

# Huhtamaki

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus  
2018

# Sisällys

<b>Toimintakertomus 2018</b>	<b>1</b>
<b>Tilinpäätös</b>	<b>11</b>
<b>Konsernitilinpäätös</b>	<b>12</b>
Konsernin tuloslaskelma (IFRS)	13
Konsernitase (IFRS)	14
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (IFRS)	15
Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)	16
<b>Konsernitilinpäätöksen liitetiedot</b>	<b>17</b>
<b>1. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet</b>	<b>17</b>
1.1. Konsernin perustiedot	18
1.2. Tilinpäätöksen laatimisperusta	18
1.3. Uudet IFRS-standardit, standardien muutokset ja IFRIC-tulkinnat	18
1.4. Konsolidointiperiaatteet	20
1.5. Ulkomaanrahan määräiset erät	20
1.6. Arvioiden ja harkinnan käyttö	21
<b>2. Taloudellinen kehitys</b>	<b>22</b>
2.1. Segmentti- ja liikevaihtotiedot	23
2.2. Työsuhde-etuudet	27
2.3. Poistot	29
2.4. Uudelleenjärjestelyihin liittyvät erät	29
2.5. Liiketoiminnan muut tuotot	30
2.6. Liiketoiminnan muut kulut	30
2.7. Tuloverot	30
2.8. Osakekohtainen tulos	32
<b>3. Yritysosot ja investoinnit</b>	<b>33</b>
3.1. Liiketoimintojen yhdistäminen	34
3.2. Liikearvo	35
3.3. Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet	36
3.4. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	37
<b>4. Käyttöpääoma</b>	<b>40</b>
4.1. Vaihto-omaisuus	41
4.2. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	41
4.3. Varaukset	42
4.4. Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	42
<b>5. Pääomarakenne ja rahoituserät</b>	<b>43</b>
5.1. Rahoitustuotot ja -kulut	44
5.2. Korolliset saamiset	44
5.3. Rahavarat	45
5.4. Oma pääoma	45
5.5. Arvonmuutos- ja muut rahastot	47
5.6. Korolliset velat	48
5.7. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ryhmittäin	50
5.8. Rahoitusriskien hallinta	52
<b>6. Muut liitetiedot</b>	<b>57</b>
6.1. Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin	58
6.2. Lähipiiritapahtumat	58
6.3. Osakeperusteiset maksut	59
6.4. Vastuusitoumukset	60
6.5. Oikeudenkäynnit	60
<b>Tytäryhtiöt</b>	<b>61</b>
<b>Emoyhtiön tilinpäätös</b>	<b>64</b>
<b>Hallituksen ehdotus voittovarojen käyttämisestä</b>	<b>75</b>
<b>Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista</b>	<b>77</b>

# Toimintakertomus 2018

---

## Toimintaympäristö

Toimintaympäristö oli haasteellinen vuonna 2018. Tarjoilupakkausten ja elintarvikepakkausten kysyntä oli hyvällä tasolla, mutta kustannusten nousu leimasi vuotta.

Euroopassa kysyntä oli hyvällä tasolla, etenkin Manner- ja Itä-Euroopassa. Isossa-Britanniassa epävarmuus maan EU-eron ympärillä vaikutti negatiivisesti tarjoilupakkausten kysyntään vuoden loppupuolella. Toukokuussa 2018 julkaistu Euroopan komission kertakäyttöisiä muovituotteita koskeva lakiehdotus (SUP direktiivi) lisäsi asiakkaiden kiinnostusta korvata muovituotteita kartonkipohjaisilla vaihtoehdoilla.

Maailmantalouden epävarmuus kasvoi vuoden aikana. Valuuttakurssien vaihtelut ja kansainvälisiä kauppasopimuksia leimannut epävarmuus heikensivät kysyntää hieman joillakin kehittyvillä markkinoilla.

Konsernin eniten käyttämien raaka-ainneiden hinnat, lukuun ottamatta kierrätyskuitua Euroopassa, nousivat vuoden aikana. Muovien hinnat olivat korkeimmillaan kolmannen neljänneksen aikana, etenkin kehittyvillä markkinoilla, mutta tasaantuivat neljännellä vuosineljänneksellä. Euroopassa kierrätyskuidun hinta oli maltillisella tasolla, mutta Yhdysvalloissa käytetyn jälkiteollisen kierrätyskuidun hinta oli historiallisen korkea. Kartongin hinnat olivat korkealla tasolla, seuraten sellun hinnan nousua.

Jakelukustannukset olivat myös korkeat, etenkin Yhdysvalloissa, johtuen vahvan talouden, kuljettajapulan sekä lainsäädännön muutosten aiheuttamasta kapasiteettivajeesta. Työmarkkinat olivat myös kireät Yhdysvalloissa. Energian hinnat nousivat toisella vuosipuoliskolla.

## Strateginen kehitys

Vuoden 2018 aikana konserni jatkoi kasvustrategiansa toteuttamista ja keskittyi saattamaan loppuun vuonna 2016 aloitetut suuret investoinnit organisen kasvun edistämiseksi. Projekteista merkittävin oli Yhdysvaltain Arizonassa sijaitsevan uuden yksikön tuotannon nostaminen teolliseen mittakaavaan. Tuotannon käynnistäminen sujui suunnitelmien mukaisesti. Vuoden 2018 lopulla yksikkö työllisti noin 200 työntekijää ja 80 % ensimmäisen vaiheen tuotantokapasiteetista oli asennettuna. Egyptissä joustopakkaustuotantolaitoksen rakentaminen eteni myös suunnitelmien mukaisesti ja tuotantolaitoksen arvioidaan olevan täysin toimintakunnossa vuoden 2019 lopulla. Hämeenlinnaan rakennettavan uuden tarjoilupakkaustuotantolaitoksen rakennustyöt alkoivat ja valmistustoiminnan odotetaan alkavan vuoden 2019 lopulla. Vuoden aikana ilmoitettiin Venäjän kuitupakkausliiketoiminnan kasvattamiseen tähtäävistä uusista investoinneista. Vuonna 2018 konsernin investoinnit olivat yhteensä noin 197 milj. euroa (215 milj. euroa).

Konserni saattoi päätökseen kolme yritystoa vuonna 2018. Näistä suurin oli australialaisen tarjoilupakkausjakelija Tailored Packagingin ostaminen. Yrityskaupan myötä Huhtamäki pystyy hyödyntämään valtakunnallista jakelukeskusverkostoa ja palvelemaan asiakkaitaan entistä paremmin ja joustavammin. Lisäksi konserni pystyy palvelemaan uutta pienempien asiakkaiden ryhmää, mitä se ei aikaisemmin pystynyt tekemään kustannustehokkaasti. Toinen konsernin tarjoilupakkausliiketoiminnan kasvua tukeva yrityskauppa oli irlantilaisen CupPrintin ostaminen. Yrityskaupalla Huhtamäki parantaa asemiaan lyhyissä sarjoissa valmistettävien asiakaspainettujen kupprien kasvavilla markkinoilla sekä vahvistaa verkkokauppatoimintojaan. Konserni vahvisti myös etikettiliiketoimintaansa Intiassa ostamalla itseliimautuvia etikettejä valmistavan Ajanta Packagingin.

Vuoden aikana suoritettu konsernin strategian perusteellinen arviointi vahvisti aiemmin tunnistetut liiketoimintamahdollisuudet mukaan otettavien ja pakattujen elintarvikkeiden markkinoilla. Kestävään kehitykseen liittyvää merkittävää tuotekehitystyötä jatkettiin, etenkin koskien muovipakkausten korvaamista. Konsernilla on hyvät valmiudet tarttua lisääntyneestä ympäristötietoisuudesta nouseviin mahdollisuuksiin ja se kohdentaa tuotekehitystoimintaansa entistä enemmän ympäristöystävällisempien ratkaisujen kehittämiseen vastatakseen asiakkaidensa ja kuluttajien tuleviin tarpeisiin. Hyvä esimerkki tällaisen tuotekehitystyön tuloksista on yhteistyössä Södran ja Saladworksin kanssa kehitetty uusiutuvasta kuidusta valmistettu valmisruokapakkaus Fresh, joka on suunniteltu korvaamaan mustasta muovista valmistettuja pakkauksia. Vuoden 2018 aikana Fresh oli kuluttajatestauksessa Isossa-Britanniassa.

Kustannusinflaation vaikutusten lieventämiseksi yhtiössä aloitettiin lokakuussa 2018 tuottavuuden ja tehokkuuden parantamiseen tähtäävä ohjelma. Osana ohjelmaa yhtiö sulki ja kirjasi alas kilpailukyvyttömiä tuotantolinjoja sekä nopeutti toimenpiteitään automaation lisäämiseksi. Täysi hyöty ohjelmasta arvioidaan saatavan vuoden 2020 aikana.

Yhtiön hallitus aloitti huolellisen valmistelun jälkeen hakuprosessin löytääkseen seuraajan toimitusjohtaja Jukka Moisiole. 11-vuotisen toimitusjohtajakautensa aikana Jukka Moisio nosti yhtiön vankalle kasvu-uralle ja johtavaksi globaaliksi ruokapakkauksiin keskittyväksi yritykseksi. 7.1.2019 Charles Héaulmé nimettiin Huhtamäen uudeksi toimitusjohtajaksi 26.4.2019 alkaen. Charles Héaulmé siirtyy Huhtamäen palvelukseen Tetra Pakilta, missä hän on toiminut Euroopan ja Keski-Aasian johtajana vuodesta 2015.

Konsernin strategiakehitykseen, markkinointiin ja viestintään, tietohallintoon sekä compliance-toimintoon liittyviä valmiuksia ja resursseja vahvistettiin vuoden aikana avainnimityksillä. Hallitus kiinnitti huomiota myös konsernin strategiaprosessiin sekä jatkoi

konsernin henkilöstötyön, mm. johtamiseen ja seuraajasuunniteluun liittyvien asioiden, edistymisen seuraamista. Lisäksi hallitus seurasi tarkasti uusien sähköisten työkalujen käyttöönottoa. Työkaluilla tuetaan maailmanlaajuisia tiimityöskentelyä ja konsernin prosessien digitalisointia. Hallitus tutustui vuoden aikana tarjoilupakkausyksikköön Kiinan Shanghaissa, joustopakkausyksikköön Mumbaissa sekä uuteen tarjoilupakkausyksikköön Arizonassa, Yhdysvalloissa.

## Tuloskehitys

Konsernin liikevaihdon vertailukelpoinen kasvu oli 5 % kaikkien liiketoimintasegmenttien myötävaikuttaessa. Vertailukelpoinen kasvu kehittyvillä markkinoilla oli 7 %. Kasvu oli vahvinta Itä-Euroopassa, Afrikassa, Lähi-idässä ja Intiassa. Konsernin liikevaihto kasvoi 3 104 milj. euroon (2 989 milj. euroa). Valuuttakurssien translaatiovaikutus konsernin liikevaihtoon oli -120 milj. euroa (-19 milj. euroa). Pääosa negatiivisesta valuuttakurssivaikutuksesta tuli Yhdysvaltain dollarin, Intian rupian ja Venäjän ruplan kautta.

Konsernin liikevoitto laski johtuen North America -liiketoimintasegmentin heikentyneestä kannattavuudesta. Foodservice Europe-Asia-Oceania- ja Fiber Packaging -segmenttien liikevoitto parani huomattavasti. Flexible Packaging -segmentin raportoitu liikevoitto laski, mutta vertailukelpoisin valuutoin tarkasteltuna liikevoitto oli edellisvuoden tasolla. Konsernin oikaistu liikevoitto oli 248 milj. euroa (268 milj. euroa). Valuuttakurssien translaatiovaikutus konsernin liikevoittoon oli -9 milj. euroa

### Avainluvut

milj. euroa	2018	2017	Muutos
Liikevaihto	3 103,6	2 988,7	4 %
Oikaistu käyttökate <sup>1</sup>	373,6	389,7	-4 %
Prosentti <sup>1</sup>	12,0 %	13,0 %	
Käyttökate	365,2	386,3	-5 %
Oikaistu liikevoitto <sup>2</sup>	248,4	267,7	-7 %
Prosentti <sup>2</sup>	8,0 %	9,0 %	
Liikevoitto	222,9	264,3	-16 %
Oikaistu osakekohtainen tulos <sup>3</sup> , euroa	1,70	1,90	-11 %
Osakekohtainen tulos, euroa	1,50	1,86	-19 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) <sup>2</sup>	11,9 %	13,6 %	
Oman pääoman tuotto (ROE) <sup>3</sup>	14,6 %	17,0 %	
Investoinnit	196,9	214,8	-8 %
Vapaa rahavirta	58,9	55,5	6 %

<sup>1</sup> Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotka olivat -8,4 milj. euroa vuonna 2018 (-3,4 milj. euroa vuonna 2017).

<sup>2</sup> Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotka olivat -25,5 milj. euroa vuonna 2018 (-3,4 milj. euroa vuonna 2017).

<sup>3</sup> Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotka olivat -20,6 milj. euroa vuonna 2018 (-4,8 milj. euroa vuonna 2017).

(-1 milj. euroa). Raportoitu liikevoitto oli 223 milj. euroa (264 milj. euroa).

Oikaistu liikevoitto ei sisällä vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotka olivat -25 milj. euroa. Erät käsittävät 36 milj. euroa uudelleenjärjestelykuluja ja niihin liittyviä käyttömaisuuden alaskirjauksia, 3 milj. euroa liiketoimintojen hankintoihin liittyviä kuluja sekä 14 milj. euron voiton. Uudelleenjärjestelykulut liittyvät pääosin 2.10.2018 ilmoitettuun toimintojen tehostamiseen ja kannattavuuden parantamiseen tähtäävään ohjelmaan. Suunniteltujen toimenpiteiden arvioidaan parantavan kannattavuutta vuositasolla noin 15-18 milj. euroa, täysimääräisenä vuodesta 2020 alkaen. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä kirjattiin kaikissa segmenteissä. Voitto liittyy konsernin makeisliiketoimintaan liittyvän tavaramerkkiportfolion myyntiin 30.4.2018 ilmoitetun mukaisesti. Huhtamäen makeisliiketoiminta divestoititiin vuonna 1996.

### Oikaistu liikevoitto ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

milj. euroa	2018	2017
<b>Oikaistu liikevoitto</b>	<b>248,4</b>	<b>267,7</b>
Uudelleenjärjestelykulut sisältäen niihin liittyvät käyttömaisuuden alaskirjaukset	-36,2	-16,7
Liiketoimintojen hankintoihin liittyvät kulut	-3,4	-
Tavaramerkkiportfolion myyntiin liittyvät voitot	14,2	-
Liiketoimintojen hankintoihin ja myynteihin liittyvät voitot ja tappiot	-	13,3
<b>Liikevoitto</b>	<b>222,9</b>	<b>264,3</b>

Nettorahoituskulut kasvoivat 27 milj. euroon (18 milj. euroa) kasvaneesta nettovelasta johtuen. Verokulut olivat 38 milj. euroa (50 milj. euroa). Vastaava veroaste oli 19 % (20 %).

Katsauskauden voitto oli 158 milj. euroa (197 milj. euroa). Oikaistu osakekohtainen tulos oli 1,70 euroa (1,90 euroa) ja raportoitu osakekohtainen tulos oli 1,50 euroa (1,86 euroa). Oikaistu osakekohtainen tulos on laskettu katsauskauden oikaistun voiton perusteella, mikä ei sisällä vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotka olivat -25 milj. euroa eikä näihin liittyviä veroja, jotka olivat 5 milj. euroa.

### Oikaistu osakekohtainen tulos ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

milj. euroa	2018	2017
<b>Katsauskauden oikaistu voitto</b>	<b>178,7</b>	<b>201,3</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, jotka eivät sisällä oikaistuun liikevoittoon	-25,5	-3,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin liittyvät verot	4,9	-1,4
<b>Katsauskauden voitto</b>	<b>158,1</b>	<b>196,5</b>

### Tase ja rahavirta

Konsernin nettovelka kasvoi toteutuneiden yritysostojen, jatkuneiden kasvuinvestointien sekä korkeamman käyttöpääoman seurauksena ja oli joulukuun lopussa 808 milj. euroa (698 milj. euroa). Nettovelkaa vastaava velkaantumistaso (gearing) oli 0,63 (0,58). Nettovelan suhde käyttökatteeseen (ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) oli 2,2 (1,8). Ulkoisten sitovien lainajärjestelyjen ja luottolimiittien keskimääräinen laina-aika oli 3,7 vuotta (4,6 vuotta).

Rahavarat olivat 95 milj. euroa (116 milj. euroa) joulukuun lopussa ja konsernin käyttämättömien sitovien luottolimiittien määrä oli 304 milj. euroa (321 milj. euroa).

Taseen varat olivat yhteensä 3 128 milj. euroa (2 931 milj. euroa).

Investoinnit olivat 197 milj. euroa (215 milj. euroa). Merkittävimmät kasvuinvestoinnit kohdistuivat Yhdysvaltoihin ja Egyptiin. Konsernin vapaa rahavirta oli 59 milj. euroa (56 milj. euroa) pääasiassa pienempien investointien seurauksena.

## Yritysosot ja divestoinnit

Huhtamäki ilmoitti 23.3.2018 sopineensa ostavansa yksityisomistuksessa olevan itseliimautuvia etikettejä valmistavan Ajanta Packagingin Intian liiketoiminnot. Yritysostolla Huhtamäki vahvisti etikettiliiketoimintaansa Intiassa tuoden sen valikoimiin uusia painotekniikoita sekä parantamalla sen innovaatiokyvykkyyttä. Yritysosto täydentää Huhtamäen nykyistä etikettivalikoimaa. Hankitun liiketoiminnan vuosiliikevaihto on noin 10 milj. euroa. Liiketoiminnan palveluksessa on yhteensä 170 henkilöä ja sillä on kaksi modernia tuotantolaitosta. Velaton kauppahinta oli noin 13 milj. euroa. Kauppa toteutui toukokuun 2018 lopussa. Liiketoiminta liitettiin osaksi Flexible Packaging -liiketoimintasegmenttiä 1.6.2018 alkaen.

Huhtamäki ilmoitti 30.4.2018 hankkineensa enemmistöomistuksen australialaisesta tarjoilupakkausjakelijasta ja tukkumyyjästä, Tailored Packagingistä. Yrityskaupan myötä Huhtamäki pystyy hyödyntämään Australiassa valtakunnallista jakelukeskusverkostoa ja palvelemaan asiakkaitaan entistä paremmin ja joustavammin. Tailored Packaging on yksi Australian suurimmista tarjoilupakkausten maahantuojista ja jakelijoista. Sen vuosiliikevaihto on noin 85 milj. euroa ja se työllistää noin 130 henkilöä. Velaton kauppahinta 65 %:n omistusosuudesta yhteisyrietyksessä oli noin 35 milj. euroa. Suurimpana osakkeenomistajana Huhtamäki liittää yhteisyrietyksen tytäryhtiökseen konsernin taloudellisessa raportoinnissa. Liiketoiminta on raportoitu osana Foodservice Europe-Asia-Oceania liiketoimintasegmenttiä 1.5.2018 alkaen.

Huhtamäki ilmoitti 30.4.2018 myyneensä makeisliiketoimintaan liittyvän tavaramerkkiportfolionsa yhdysvaltalaiselle sijoitusyhtiölle Highlander Partnersille. Myynnin seurauksena vuoden 2018 toisen vuosineljänneksen tulokseen verojen jälkeen kirjattiin noin 16 milj. Yhdysvaltain dollarin suuruinen vertailukelpoisuuden vaikuttava tulo. Myyty

tavaramerkkiportfolio liittyi Huhtamäen vuonna 1996 divestoitamaan makeisliiketoimintaan.

Huhtamäki ilmoitti 31.5.2018 ostaneensa enemmistön yksityisomistuksessa olleesta irlantilaisesta kartonkipikarien valmistajasta Cup Print Unlimited Companysta. Yrityskauppa paransi Huhtamäen asemaa lyhyissä sarjoissa valmistettävien asiakaspainettujen kuppien kasvavilla markkinoilla, sekä vahvisti Huhtamäen verkkokauppatoimintoja. Lyhyet tuotantosarjat mahdollistavat myös Huhtamäen nykyisten asiakkaiden kampanjoiden paremman tukemisen. CupPrintin vuosiliikevaihto on noin 14 milj. euroa, ja se työllistää yhteensä noin 110 henkilöä. Velaton kauppahinta 70 % omistusosuudesta CupPrintistä oli noin 22 milj. euroa. Liiketoiminta on raportoitu osana Foodservice Europe-Asia-Oceania liiketoimintasegmenttiä 1.6.2018 alkaen.

## Katsauskauden aikaiset merkittävät tapahtumat

Euroopan komissio julkaisi 28.5.2018 lakiesityksen Euroopan parlamentin ja neuvoston direktiivistä tiettyjen kertakäyttöisten muovituotteiden, joiden katsotaan vaikuttavan erityisesti merten roskaantumiseen, aiheuttaman ympäristökuormituksen vähentämiseksi ("the Single Use Plastics Directive" tai "SUP direktiivi"). Direktiivin odotetaan astuvan voimaan EU-tasolla vuoden 2019 puolivälissä ja jäsenvaltioiden tulee sen jälkeen ottaa se osaksi kansallista lainsäädäntöään vuoden 2021 puoliväliin mennessä. SUP direktiivi kattaa useita joko kokonaan tai osin muovista valmistettuja kertakäyttöisiä tuotteita ja koskee osaa Huhtamäen tuotevalikoimasta. Se sisältää useita toimenpiteitä, mm. tiettyjen muovituotteiden kieltämisen EU:ssa, tavoitteiden asettamisen tuotteiden käytön vähentämiselle, tuottajavastuun laajentamisen ja merkintävaatimusten asettamisen. Nykyisellään valtaosa Huhtamäen tuotteista on kuitupohjaisia ja

kiellettyjen tuotteiden osuus konsernin liikevaihdosta on alle 0,4 %. Huhtamäki tukee merten roskaamisen vähentämiseen tähtäviä toimenpiteitä ja kiertotalouden kehittämistä. Konserni keskittyy jatkossakin innovaatioihin, uusiutuvien ja kierrätettävien raaka-aineiden käyttöön, sekä yhteistyöhön lainsäätäjien, teollisuusjärjestöjen ja muiden tahojen kanssa varmistaakseen, että direktiivin tavoitteet saavutetaan ruuan turvallisuudesta ja hygieniasta tinkimättä.

Huhtamäki ilmoitti 2.10.2018 suunnittelemansa kilpailukyvyttömiä tuotantolinjojen sulkemisia ja alaskirjauksia, sekä aikovansa nopeuttaa tuottavuuden parantamiseen tähtäviä toimenpiteitä investoimalla lisää automaatioon. Alaskirjausten ja muiden toimenpiteiden yhteisvaikutuksen arvioitiin olevan noin -30 milj. euroa, mikä kirjattaisiin vuoden 2018 neljännellä vuosineljänneksellä vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä. Suunniteltujen toimenpiteiden arvioidaan parantavan kannattavuutta vuositasolla noin 15-18 milj. euroa, täysimääräisenä vuodesta 2020 alkaen.

## Katsauskauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

Hallitus ilmoitti 7.1.2019 valmistelleensa toimitusjohtajan vaihdosta ja nimitti Charles Héaulmén Huhtamäen toimitusjohtajaksi. Héaulmé aloittaa tehtävässään yhtiökokouksen jälkeen 26.4.2019. Jukka Moisio jatkaa toimitusjohtajana 25.4.2019 asti.

## Muutokset johdossa

Leena Lie (49), KTM, nimitettiin markkinointi- ja viestintäjohtajaksi (Senior Vice President, Marketing and Communications) ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 4.4.2018. Hän aloitti Huhtamäellä 27.8.2018.

Petr Domin (52), Fiber Packaging -liiketoimintasegmentin johtaja ja johtoryhmän jäsen (Executive Vice President, Fiber Packaging) lopetti Huhtamäen palveluksessa 31.8.2018.

Michael Orye (46), M. Sc. (taloustieteet), nimitettiin Fiber Packaging -liiketoimintasegmentin johtajaksi (Executive Vice President, Fiber Packaging) ja johtoryhmän jäseneksi 18.12.2018. Hän aloitti Huhtamäellä 1.2.2019.

Charles Héaulmé (52), BBA, nimitettiin Huhtamäki Oyj:n toimitusjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän puheenjohtajaksi 26.4.2019 alkaen.

## Yritysosot 2018

Ostettu yhtiö	Maa	Ostava liiketoimintasegmentti	Arvioitu vuosittainen liikevaihto hankintajakson aikana, milj. euroa
Ajanta Packaging, liiketoiminnot Intiassa	Intia	Flexible Packaging	10
CupPrint (70 %:n omistusosuus)	Irlanti	Foodservice E-A-O	14
Tailored Packaging (65 %:n omistusosuus)	Australia	Foodservice E-A-O	85

## Liiketoiminnan kehitys segmenteittäin

### Foodservice Europe-Asia-Oceania

Tarjoilupakkausten kysyntä oli hyvällä tasolla kaikilla markkinoilla, etenkin Itä- ja Manner-Euroopassa. Isossa-Britanniassa epävarmuus maan EU-eron ympärillä kasvoi raportointikauden loppupuolella aiheuttaen epävakautta. Kartongin ja muoviraaka-aineiden hinnat nousivat ja kilpailutilanne oli tiukka. Kasvanut julkinen tietoisuus muovijätteestä merissä sekä lainsäädäntöehdotukset, etenkin Euroopassa, kasvattivat huomattavasti kiinnostusta muovista valmistettujen tarjoilupakkausten korvaamiseen kartonkipohjaisilla tuotteilla.

Foodservice Europe-Asia-Oceania -segmentin liikevaihdon kasvu oli vahvaa yrityskauppojen vauhdittamana. Segmentin liikevaihto kasvoi 882 milj. euroon (808 milj. euroa). Liikevaihdon vertailukelpoinen kasvu oli 4 % ja yrityskauppojen tuoma kasvu oli 9 %. Kaikkien avaintuotekategorioiden hyvän kysynnän vauhdittamana kasvu oli vahvinta Euroopassa, paitsi Isossa-Britanniassa. Vuoden 2018 toisen vuosineljänneksen aikana hankittujen liiketoimintojen vaikutus segmentin liikevaihtoon oli 57 milj. euroa. Australiassa toimiva Tailored Packaging on raportoitu osana Foodservice Europe-Asia-Oceania -segmenttiä 1.5.2018 alkaen ja Irlannissa toimiva CupPrint 1.6.2018 alkaen.

Valuuttakurssimuutosten translaatiovaikutus segmentin raportoituun liikevaihtoon oli -31 milj. euroa.

Segmentin liikevoitto kasvoi merkittävästi pääasiassa liikevaihdon positiivisen kehityksen ja myynnin rakenteen suotuisan kehityksen ansiosta. Liikevoiton kasvua tuki myös onnistunut hintojen hallinta sekä keskityminen kustannusten hallintaan ja operatiiviseen tehokkuuteen. Oikaistu liikevoitto (ilman -13 milj. euron vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) oli 76 milj. euroa (70 milj. euroa) ja raportoitu liikevoitto oli 63 milj. euroa (67 milj. euroa). Toisen vuosineljänneksen aikana hankitut liiketoiminnot myötävaikuttivat segmentin liikevoiton kasvuun. Segmentin sidotun pääoman tuotto (RONA), ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, laski hieman ja oli 12,6 % (13,0 %) johtuen kasvaneista investoinneista. Segmentin operatiivinen kassavirta heikkeni 44 milj. euroon (57 milj. euroa) käyttöpääoman muutosten seurauksena.

Valuuttakurssimuutosten translaatiovaikutus segmentin raportoituun liikevaihtoon oli -3 milj. euroa.

### North America

Tarjoilupakkausten ja kerta-astioiden kysyntä oli hyvällä tasolla koko katsauskauden ajan. Jäätelöpakkausten kysyntä parani kauden loppupuolella pääasiassa vähäsoke-risten ja -kaloristen tuoteryhmien kysynnän kasvun vauhdittamana. Kuitupohjaisten raaka-aineiden hinnat kasvoivat katsauskauden aikana ja kierrätyskuidun hinnat olivat historiallisen korkeat. Muoviraaka-aineiden hinnat tasaantuivat vuoden lopussa. Työmarkkinat olivat kireät.

North America -segmentin liikevaihdon vertailukelpoinen kasvu oli vahva 5 %. Raportoitu liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 1 003 milj. euroa (1 000 milj. euroa). Kasvu oli vahvinta vähittäiskauppa-liiketoiminnassa erityisesti kaupan omilla tuotemerkeillä myytävien kerta-astioiden menekin ollessa vahvaa koko katsauskauden ajan. Myös jäätelö- ja tarjoilupakkausten myynti kasvoi.

Valuuttakurssimuutoksilla oli negatiivinen translaatiovaikutus segmentin raportoituun liikevaihtoon. Translaatiovaikutus oli -47 milj. euroa.

Segmentin liikevoitto laski korkeampien jakelu- ja muiden kustannusten sekä Good-yearin tehtaan käynnistämiseen liittyvien kustannusten seurauksena. Oikaistu liikevoitto (ilman -11 milj. euron vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) oli 73 milj. euroa (104 milj. euroa). Raportoitu liikevoitto oli 62 milj. euroa (104 milj. euroa). Segmentin sidotun pääoman tuotto (RONA), ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, laski 9,3 %:iin (14,2 %) heikentyneen liikevoiton seurauksena. Segmentin operatiivinen kassavirta heikkeni 16 milj. euroon (32 milj. euroa) heikentyneen liikevoiton ja käyttöpääoman muutosten seurauksena.

Valuuttakurssimuutosten translaatiovaikutus segmentin raportoituun liikevaihtoon oli -3 milj. euroa.

### Flexible Packaging

Joustopakkausten kysyntä oli hyvällä tasolla läpi katsauskauden lukuun ottamatta Kaakkois-Aasiaa, jossa kysyntä oli kohtalaista. Muoviraaka-aineiden hinnat ja muut tuotantokustannukset kasvoivat ja kilpailutilanne oli kireä.

Flexible Packaging -segmentin liikevaihdon kasvu oli vahvaa vertailukelpoisen

kasvun ollessa 7 %. Liikevaihto oli 952 milj. euroa (913 milj. euroa). Kasvu oli erityisen vahvaa Intiassa, missä myynti kotimaan markkinoille kehittyi hyvin. Liikevaihdon kasvu oli vahvaa myös Lähi-idässä ja Afrikassa sekä Oseaniassa. Euroopassa kasvu oli hyvää. Vuoden 2018 toisen vuosineljänneksen aikana hankitun Ajanta Packagingin vaikutus segmentin liikevaihtoon oli 7 milj. euroa.

Valuuttakurssimuutosten translaatiovaikutus segmentin raportoituun liikevaihtoon oli -34 milj. euroa.

Segmentin raportoitu liikevoitto laski. Euroopan ja Intian hyvä kehitys ei riittänyt kattamaan kasvaneiden raaka-ainekustannusten ja Kaakkois-Aasian tiukan kilpailutilanteen aiheuttamia negatiivisia vaikutuksia. Vertailukelpoisen valuutoin tarkasteltuna segmentin liikevoitto oli edellisvuoden tasolla. Oikaistu liikevoitto (ilman -10 milj. euron vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) oli 67 milj. euroa (70 milj. euroa). Raportoitu liikevoitto oli 58 milj. euroa (70 milj. euroa). Segmentin sidotun pääoman tuotto (RONA), ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, oli 10,1 % (10,8 %). Segmentin operatiivinen kassavirta oli edellisvuoden tasolla ollen 37 milj. euroa (37 milj. euroa).

Valuuttakurssimuutosten translaatiovaikutus segmentin raportoituun liikevaihtoon oli -2 milj. euroa.

### Fiber Packaging

Kuitupohjaisten pakkausten kysyntä oli yleisesti ottaen hyvällä tasolla. Kierrätyskuidun hinnat olivat matalalla tasolla Euroopassa. Energian hinnat nousivat katsauskauden loppupuolella.

Fiber Packaging -segmentin liikevaihdon vertailukelpoinen kasvu oli 4 %. Liikevaihdon kasvu oli vahvaa Afrikassa, Brasiliassa ja Venäjällä. Euroopassa kasvu oli maltillista. Raportoitu liikevaihto oli 283 milj. euroa (285 milj. euroa).

Valuuttakurssimuutosten translaatiovaikutus segmentin raportoituun liikevaihtoon oli -9 milj. euroa.

Segmentin liikevoitto parani merkittävästi neljännen vuosineljänneksen vahvan liikevoiton kasvun seurauksena. Oikaistu liikevoitto (ilman -2 milj. euron vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) oli 31 milj. euroa (28 milj. euroa). Raportoitu liikevoitto oli 29 milj. euroa (28 milj. euroa). Segmentin sidotun pääoman tuotto (RONA), ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, parani 14,4 %:iin (12,8 %) liikevoiton kasvun seurauksena.

## Foodservice Europe-Asia-Oceania

milj. euroa	2018	2017	Muutos
Liikevaihto	881,7	807,5	9 %
Oikaistu liikevoitto <sup>1</sup>	75,8	70,1	8 %
Prosentti <sup>1</sup>	8,6 %	8,7 %	
Liikevoitto	62,6	66,7	-6 %
RONA <sup>1</sup>	12,6 %	13,0 %	
Investoinnit	57,8	53,4	8 %
Operatiivinen rahavirta	43,8	57,1	-23 %

<sup>1</sup> Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotka olivat -13,3 milj. euroa vuonna 2018 (-3,4 milj. euroa vuonna 2017).

## North America

milj. euroa	2018	2017	Muutos
Liikevaihto	1 002,7	1 000,4	0 %
Oikaistu liikevoitto <sup>1</sup>	72,7	104,1	-30 %
Prosentti <sup>1</sup>	7,2 %	10,4 %	
Liikevoitto	62,0	104,1	-40 %
RONA <sup>1</sup>	9,3 %	14,2 %	
Investoinnit	62,9	97,9	-36 %
Operatiivinen rahavirta	15,9	31,7	-50 %

<sup>1</sup> Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotka olivat -10,7 milj. euroa vuonna 2018 (ei vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä vuonna 2017).

Segmentin operatiivinen kassavirta parani hieman ja oli 22 milj. euroa (21 milj. euroa).

Valuuttakurssimuutosten translaatiovaikutus segmentin raportoituun liikevoittoon oli -1 milj. euroa.

## Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Huhtamäen yritysvastuu perustuu yhtiön arvoihin: "Vaalimme ympäröivää maailmaamme", "Osaamme asiamme" ja "Teemme asiat valmiiksi". Huhtamäki on sitoutunut vastuulliseen ja kestäväan liiketoimintaan ja odottaa liikekumppaneiltaan samaa. Toimintamaissaan Huhtamäki noudattaa paikallista lainsäädäntöä ja muuta sääntelyä sekä toimii yleisesti hyväksytyjen parhaiden käytäntöjen mukaisesti. Huhtamäki ei hyväksy lakien tai sääntelyn vastaista toimintaa tai epäeettistä kaupankäyntiä.

Huhtamäen yritysvastuuohjelma on nimeltään "Packaging for Good". Ohjelmalla on neljä pääteemaa: Henkilöstö, Pakkaukset, Toimitusketju ja Tuotanto. Jokaisella teemalla on päämäärä ja tarkempia tavoitteita. Tavoitteiden saavuttamiseksi vuoteen 2020 mennessä (ja sen jälkeen, sillä "Packaging for Good" on pitkäkestoinen ohjelma) on määritelty vaihteelliset sisäiset toimenpiteet, joiden edistymistä seurataan säännöllisesti

niin tuotantolaitos-, segmentti- kuin konsernitason tasolla.

Varmistaakseen, että Huhtamäen yritysvastuutyö keskittyy kaikkein olennaisimpiin teemoihin, konserni teki kattavan päivityksen olennaisuusanalyysiinsä vuonna 2018 käyttäen Datamaranin keinoölyyn perustuvaa, datapohjaista työkalua. Olennaisuusanalyysissä käytetty data pohjautuu noin sataan ympäristöön, yhteiskuntaan ja hyvään hallintotapaan (ESG) liittyvään teemaan, joiden merkitystä arvioitiin yritysvastuuraporttien, lainsäädännön ja muun sääntelyn, uutisten ja sosiaalisen median perusteella. Analyysiä täydennettiin ulkoisille ja sisäisille sidosryhmille lähetetyillä kyselyillä.

Päivitetty olennaisuusanalyysi vahvisti "Packaging for Good" -ohjelmassa tehdyt valinnat ja sen, että Huhtamäen yritysvastuutyö on keskittynyt oikeisiin aihealueisiin. Lisää tietoa Huhtamäen yritysvastuutyöstä on saatavilla konsernin vuosittain julkaistavasta yritysvastuuraportista, joka laaditaan Global Reporting Initiative (GRI) Standards Core Option -ohjeistuksen mukaisesti. Yritysvastuuraportti 2018 julkaistaan huhtikuussa 2019.

Huhtamäen liiketoimintamalli on kuvattu Huhtamäki 2018 -julkaisun sivuilla 2–3. Alla esiteltäisiin aihealueisiin liittyvät riskit ja riskienhallintaprosessit on kuvattu tämän

## Flexible Packaging

milj. euroa	2018	2017	Muutos
Liikevaihto	952,3	912,7	4 %
Oikaistu liikevoitto <sup>1</sup>	67,2	69,7	-4 %
Prosentti <sup>1</sup>	7,1 %	7,6 %	
Liikevoitto	57,5	69,7	-18 %
RONA <sup>1</sup>	10,1 %	10,8 %	
Investoinnit	49,7	41,1	21 %
Operatiivinen rahavirta	37,4	36,6	2 %

<sup>1</sup> Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotka olivat -9,7 milj. euroa vuonna 2018 (ei vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä vuonna 2017).

## Fiber Packaging

milj. euroa	2018	2017	Muutos
Liikevaihto	283,0	285,1	-1 %
Oikaistu liikevoitto <sup>1</sup>	30,9	28,2	9 %
Prosentti <sup>1</sup>	10,9 %	9,9 %	
Liikevoitto	28,8	28,2	2 %
RONA <sup>1</sup>	14,4 %	12,8 %	
Investoinnit	23,4	22,0	6 %
Operatiivinen rahavirta	21,6	20,7	4 %

<sup>1</sup> Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotka olivat -2,1 milj. euroa vuonna 2018 (ei vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä vuonna 2017).

Hallituksen toimintakertomuksen erillisessä osiossa sivulla 9.

## Ympäristö

### Politiikat

- Huhtamäen eettiset toimintaohjeet
- Huhtamäen eettiset toimintaohjeet toimittajille ja alihankkijoille
- Konsernin ympäristöpolitiikka
- ISO 14001 ja 50001 -johtamisjärjestelmät

Huhtamäki pyrkii jatkuvasti optimoimaan raaka-aineiden käyttöä tuotannossaan ja käsittelemään jätteitä jätehierarkian mukaisesti. Tämä hyödyttää sekä ympäristöä että Huhtamäen liiketoimintaa. Konsernin tuotannon merkittävimmät haitalliset ympäristövaikutukset ovat kasvihuonekaasupäästöt ja tuotannosta syntyvä jäte.

Ympäristöön liittyvät toimintaperiaatteet on määritetty Huhtamäen eettisissä toimintaohjeissa, Huhtamäen eettisissä toimintaohjeissa toimittajille ja alihankkijoille, sekä konsernin ympäristöpolitiikassa. Näitä politiikoita tuetaan Lean Six Sigma Black Belt -koulutuksilla ja ISO-johtamisjärjestelmillä, ja ne toimeenpannaan tuotantolaitostasolla. Vuoden 2018 lopussa 49 (45) tuotantolaitosta, jotka edustavat 66 % (62 %) konsernin kaikista tuotantolaitoksista noudatti ulkoisesti varmennettua ja sertifoitua ympäristöjohtamisjärjestelmää, kuten ISO 14001,

Eco-Management and Audit Scheme (EMAS), tai Pohjois-Amerikassa noudatettavaa Environmental Care Programia. Luvut eivät sisällä vuoden 2018 aikana hankittuja tai suljettuja tuotantolaitoksia.

Tärkeimmät ympäristöön liittyvät mittarit ja toteumat ovat:

	2018	2017	Muutos
Energian-kulutus myytyä tuotantotonna kohti (MWh/myyty tuotantotonna)*	2,043	2,083	-2 %
Kasvihuonepäästöt myytyä tuotantotonna kohti (CO <sub>2</sub> eqv/myyty tuotantotonna)*	0,713	0,719	-1 %
Kierrätysaste	82 %	81 %	1 % -yks.

\* Pois lukien Flexible Packaging -liiketoimintasegmentin etiketti- ja painosyinteriyrityksiköt

Konsernin ympäristövaikutukset pienenevät edelleen hieman vuonna 2018 tuotantotekokkuuden parantamiseen tähtäävien toimenpiteiden ansiosta. Ympäristösuoritetta koskevat luvut eivät sisällä vuonna 2018 hankittuja tuotantolaitoksia.

Konsernissa aloitettiin luonnonvarasuunnitelman (Natural Resource Plan) kehittäminen. Luonnonvarasuunnitelma tähtää luonnonvarojen käytön tehostamiseen konsernissa ja näin ympäristövaikutusten minimoimiseen. Projektin edistymisestä raportoidaan vuoden 2019 aikana.

Tuotantolaitosten sosiaalisten- ja ympäristövaikutusten arvioimiseksi suoritetaan sekä sisäisiä että ulkoisia auditointeja. Vuoden 2018 aikana sertifiointiorganisaatiot, viranomaiset tai asiakkaat tekivät tuotantolaitoksissa yhteensä 485 ulkoista auditointia.

Konsernin ympäristökulut olivat 12 milj. euroa (11 milj. euroa). Kulut koostuvat pääasiassa jätteiden ja jätevesien käsittelyyn sekä ympäristöjärjestelmiin liittyvistä kuluista.

## Henkilöstö ja sosiaaliset asiat

### Politiikat

- Huhtamäen eettiset toimintaohjeet
- OHSAS 18001
- Huhtamäen globaali työsuhdeasioiden ohjeistus
- Huhtamäen työoloihin liittyvät vaatimukset
- Konsernin tulosjohtamispolitiikka
- Kehityskeskustelujen ohjeisto
- Konsernin palkkio- ja palkitsemispolitiikka
- Huhtamäen ihmiskauppaa ja pakkotyötä vastustava sitoumus
- Globaali ihmisoikeuspolitiikka
- Globaalit työterveys- ja -turvallisuus-toimintaohjeet (kehitysvaiheessa)

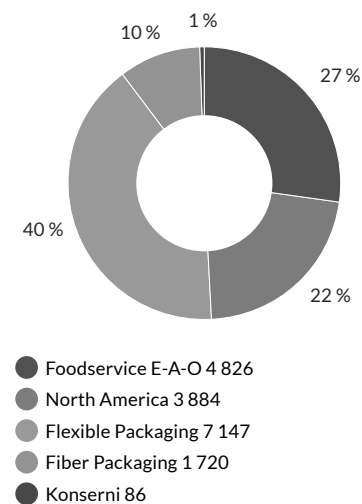
Huhtamäen henkilöstöstrategia pohjautuu konsernin arvoihin, eettisiin toimintaohjeisiin ja yhteisesti määriteltyihin käyttäytymismalleihin. Henkilöstöstrategian tavoitteena on tukea konsernin liiketoimintastrategian toteutusta ja edesauttaa lyhyen ja pitkän aikavälin liiketoimintatavoitteiden toteutumista. Tämä saavutetaan tarjoamalla kaikille työntekijöille turvallinen työympäristö ja mahdollisuus ammatilliseen kehittymiseen, kehittämällä sisäistä viestintää sekä varmistamalla systemaattinen suorituksen ja osaamisen johtaminen ja seuraajasuunnittelu.

Vuonna 2018 konsernin palveluksessa oli keskimäärin 17 801 työntekijää (17 361), joista 71 % työskenteli tuotannon parissa. Eniten henkilöstöä oli Intiassa, Yhdysvalloissa ja Saksassa. Edellä mainittujen maiden osuus koko konsernin henkilöstöstä oli yhteensä 51 %. Vuoden lopussa henkilöstöä oli 17 663 (17 414).

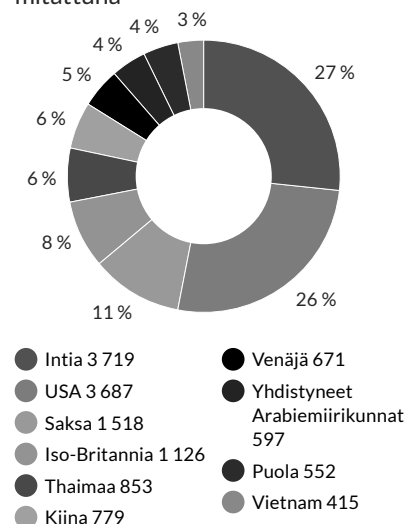
Vuonna 2018 Huhtamäki investoi globaalien prosessiansa ja käytäntöjensä digitalisointiin. Yhtiö muun muassa päivitti virtuaalikokouksia ja tiimityötä tukevia järjestelmiä. Tämän lisäksi otettiin käyttöön globaali henkilötietojärjestelmä, jossa kaikki työntekijät voivat ylläpitää omatoimisesti henkilötietojaan, tietoa osaamisestaan, matkustusvalmiudestaan sekä uratoiveistaan.

Johtamisen kehitysohjelmia jatkettiin ottamalla käyttöön digitaalinen "Leader's toolbox" -työkalupakki ja jatkamalla olemassa olevia ylimmän ja keskitason johdon kehitysohjelmia. Lisäksi jatkettiin henkilöstön systemaattista koulutusta Lean Six Sigma Black Belt- ja Green Belt -koulutuksilla konsernin eri yksiköissä. Utelaisuus ja intohimo uuden oppimiseen ovat tärkeässä roolissa kasvukulttuurissa: ihmiset ovat valmiita ottamaan vastaan uusia haasteita sekä kehittämään osaamistaan, ammattitaitoaan ja käyttäytymismallejaan.

## Henkilöstömäärä segmenteittäin



## Suurimmat maat henkilöstömäärässä mitattuna



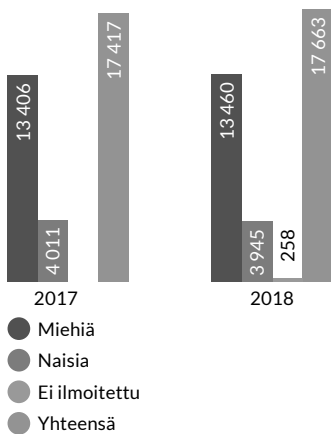
Huhtamäen liiketoimintayksiköt jatkoivat globaalien työolovaatimusten toimeenpanoa. Nämä sisältävät esimerkiksi korruptionvastaaisuutta, työturvallisuutta, ergonomiaa, työsopimuksia, työaikoja, ilmoituskanavia ja toimittajien kanssa toimimista koskevia vaatimuksia. Vuonna 2018 painopiste oli tuotantolaitostason koulutuksessa, itsearvioinneissa ja jatkuvan parantamisen toimenpiteissä.

Huhtamäki toteuttaa konserninlaajuisen henkilöstökyselyn joka toinen vuosi tunnistamaan tärkeimmät henkilöstön sitoutumiseen vaikuttavat tekijät. Kysely toteutetaan seuraavan kerran vuonna 2019. Vuonna 2017 toteutettuun kyselyyn vastasi 80 % henkilöstöstä, ja työntekijöiden sitoutumista koskeva indeksi oli 69 %.

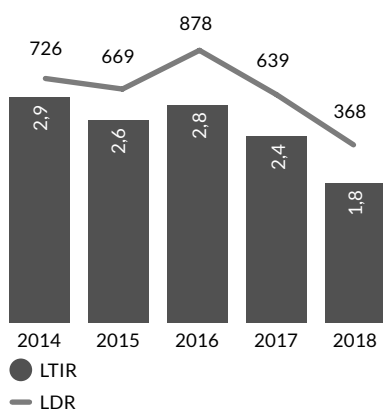


Työturvallisuus on tärkeä osa Huhtamäen yritys vastuutyötä. Vuonna 2018 johtoryhmä hyväksyi konsernitason tavoitteen tapaturmataajuuden pienentämiseksi (lähtötasona vuoden 2017 arvo 2,4 ja tavoitetasona arvo 1,7 vuonna 2020). Tämän lisäksi liiketoimintasegmenttien edustajista koottu työryhmä kehitti uutta työturvallisuusohjetta, joka määrittää minimivaatimukset kaikille Huhtamäen yksiköille niiden sijainnista riippumatta. Ohje toimeenpannaan vuoden 2019 aikana.

### Henkilöstön sukupuolijakauma



### Konsernin tapaturmataajuus ja vakavuusaste 2014–2018



Työtapaturma, LTI = onnettomuus tai tapaturma, jonka seurauksena työntekijä joutuu olemaan vähintään yhden työvuoron ajan poissa töistä.

Tapaturmataajuus, LTIR = poissaoloon johtaneet työtapaturmat miljoonaa työtuntia kohti.

Menetetty työpäivät, LDR = menetetty työtunnit miljoonaa työtuntia kohti.

Vuonna 2018 konsernin tapaturmataajuus (poissaoloon johtaneet työtapaturmat miljoonaa työtuntia kohti) kehittyi erittäin suotuisasti ja oli 1,8, joka on hyvin lähellä vuodelle 2020 asetettua tavoitetta 1,7. Tapaturmataajuutta laskiessa otetaan huomioon tapaturmien määrän lisäksi Huhtamäen työntekijöiden tehdyt työtunnit.

Työturvallisuus parani eniten North America, Flexible Packaging ja Foodservice Europe-Asia-Oceania-liiketoimintasegmenteissä. Vuoden aikana ei sattunut kuolemaan johtaneita tapaturmia. Tapaturmien vakavuusaste menetetyissä työpäivissä mitattuna laski myös selvästi ja oli 368. Vuonna 2017 vakavuusaste oli 639. Vakavuusaste lasketaan tapaturmapäivän jälkeisten suunniteltujen työpäivien perusteella.

### Ihmisoikeudet

#### Politiikat

- Huhtamäen eettiset toimintaohjeet
- Huhtamäen eettiset toimintaohjeet toimittajille ja alihankkijoille
- Huhtamäen globaali ihmisoikeuspolitiikka
- Huhtamäen ihmiskauppaa ja pakkotyötä vastustava sitoumus

Huhtamäen globaali ihmisoikeuspolitiikka kuvastaa konsernin sitoutumista ihmisoikeuksien kunnioittamiseen YK:n kansainvälisen ihmisoikeusasiakirjan mukaisesti ottaen huomioon YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet. Huhtamäelle on tärkeää kunnioittaa ihmisoikeuksia, sekä konsernin sisällä että toimitusketjuissa.

Huhtamäen eettiset toimintaohjeet määrittävät kaikkia työntekijöitä koskevat toimintatavat. Huhtamäki ei suvaitse esimerkiksi väkivaltaista käytöstä työpäivällä tai lapsi- tai pakkotyövoiman käyttöä. Huhtamäen työntekijöiden odotetaan suorittavan eettisiä toimintaohjeita käsittelevä koulutus säännöllisesti.

Kaikkien toimittajien edellytetään noudattavan Huhtamäen eettisiä toimintaohjeita toimittajille ja alihankkijoille. Toimintaohjeet ovat saatavilla konsernin verkkosivuilla ja niihin viitataan myös Huhtamäen yleisissä ostoehdoissa. Huhtamäen toimittajat ovat myös vastuussa siitä, että heidän alihankkijansa noudattavat vaatimuksia. Huhtamäen eettiset toimintaohjeet toimittajille ja alihankkijoille edellyttävät lakien ja asetusten noudattamista sekä työntekijöiden perusoikeuksien kunnioittamista.

Huhtamäki käyttää NAVEX RiskRate -työkalua seuratakseen miten yhtiön toimittajat noudattavat toimittajien ja alihankkijoiden eettisiä toimintaohjeita. Seuranta keskittyy pääasiassa avaintoimittajiin eli segmenttikohdaisesti kymmeneen suurimpaan toimittajaan vuotuisissa hankintakuluissa mitattuna. Vuoden 2018 lopussa arviolta 62,5 % (68,0 %) konsernin avaintoimittajista oli vahvistanut noudattavansa kyseisiä ohjeita. Vuonna 2019 seurantaan kiinnitetään erityishuomiota. Huhtamäki on myös Sedexin yritysjäsen. Sedex tarjoaa maailman laajimman tietokannan toimitusketjuja koskevan vastuullisen hankintatiedon jakamiseen. Vuonna 2018 tietyille North America-liiketoimintasegmentin ulkoisille tavarantoimittajille suoritettiin laaja SMETA-auditointi (Sedex Members Ethical Trade Audit) Kiinassa. Kolmannen osapuolen suorittamat toimittaja-auditoinnit antavat Huhtamäelle tietoa toimittajien suoriutumisesta ympäristöä, sosiaalista vastuuta ja eettisyyttä koskevista asioista sekä auttavat tunnistamaan ja valvomaan mahdollisia korjaavia toimenpiteitä.

Huhtamäki edellyttää toimittajiensa noudattavan myös Huhtamäen ihmiskauppaa ja pakkotyötä vastustavaa sitoumusta, joka on saatavilla konsernin verkkosivuilla. Toimittajat, mukaan lukien työnvälitystoimistot ja rekrytoijat, ovat velvoitettuja varmistamaan, etteivät ne toiminnallaan osallistu ihmiskaupan tai pakkotyön tukemiseen.

Työ konsernin toimitusketjun due diligence-järjestelmän vahvistamiseksi jatkuu vuonna 2018. Tavoitteena on riskiperusteinen due diligence-lähestymistapa, joka auttaa tunnistamaan ongelmia ja tukea tarvitsevia toimittajia, sekä mahdollistaa siten resurssien kohdentamisen niihin.

Huhtamäen arvoketjuun kuuluvat toimittajat ja työntekijät voivat raportoida kaikista Huhtamäen toimittajien ja alihankkijoiden eettisten toimintaohjeiden tai muiden Huhtamäen politiikkojen vastaisista rikkeistä globaalin Huhtamäki Speak Up-ilmoituskanavan kautta.

### Korruption ja lahjonnan torjunta

#### Politiikat

- Huhtamäen eettiset toimintaohjeet
- Huhtamäen eettiset toimintaohjeet toimittajille ja alihankkijoille

Huhtamäen eettiset toimintaohjeet ovat yrityksen eettisen- ja compliance-ohjelman perusta. Eettiset toimintaohjeet sisältävät sekä korruption että lahjonnan torjuntaa

koskevat säännöt, jotka sisältyvät myös Huhtamäen toimittajien ja alihankkijoiden eettisiin toimintaohjeisiin.

Konsernin eettisen- ja compliance-ohjelman kehityksen vahvistamiseksi konserniin perustettiin tammikuussa 2018 globaali compliance-yksikkö. Neuvoa antavana funktiona se tukee konsernia liiketoiminnan harjoittamisessa lakien ja asetusten sekä eettisten normien ja lahjonnan torjuntaa koskevien säännösten mukaisesti. Osana globaalin compliance-yksikön perustamista useiden kohderyhmien tietoisuutta compliance-aiheista, kuten lahjonnan torjunnasta, lisättiin vuoden aikana edistäen samalla yhtiön compliance-kulttuurin kehittymistä.

Vuonna 2018 Huhtamäen globaali compliance-koulutusohjelma jatkui kolmella koulutuksella, jotka koskivat eettisiä toimintaohjeita, korruptionvastaisuutta ja kilpailuoikeudellisten säännösten noudattamista, sekä tietosuojaa. Eettisten toimintaohjeiden koulutus järjestetään kasvotusten pidettävien koulutusten ja verkkokoulutusohjelman avulla. Molemmat koulutukset sisältävät lahjonnan torjuntaa käsittelevän osion. Vuonna 2018 järjestettiin eettisten toimintaohjeiden koulutus kaikille Huhtamäen liiketoimintayksiköille Kiinassa. Tämän lisäksi toimintaohjeiden verkkokoulutusohjelmaa jatkettiin globaalisti. Korruptionvastaisuuden ja kilpailuoikeudellisten säännösten noudattamisen koulutusohjelma jatkui myös vuonna 2018; kaikille Huhtamäen yksiköille Kiinassa järjestettiin koulutus aiheesta. Tämän lisäksi kilpailuoikeudellisten säännösten noudattamisen verkkokoulutusohjelmaa jatkettiin konsernissa globaalisti.

Joulukuussa 2018 Huhtamäki otti käyttöön uuden globaalin, digitaalisen Huhtamäki Speak Up -ilmoituskanavan. Huhtamäen työntekijät, toimittajat, asiakkaat ja muut sidosryhmät voivat raportoida järjestelmän avulla mahdollisista Huhtamäen arvoja, eettisiä toimintaohjeita, muita Huhtamäen politiikkoja tai lakeja ja sääntelyä koskevista rikkeistä. Järjestelmä mahdollistaa raportoinnin nimellä tai anonyymisti, mikäli paikalliset lait ja säännökset tämän sallivat. Huhtamäki Speak Up -ilmoituskanavan kautta voi tehdä ilmoituksen verkko-osoitteessa [report.whistleb.com/Huhtamaki](http://report.whistleb.com/Huhtamaki).

Vuonna 2018 mahdollisista väärinkäytöksistä tehtiin yhteensä 68 ilmoitusta (2017: 27) 11 eri maassa. Luku sisältää ilmoituskanavien kautta saadut ilmoitukset sekä henkilöstöhallinnolle tai muulle johdolle

tehdyt ilmoitukset. Vuodelta 2018 ei raportoitu todennettavissa olevia korruptiotapauksia.

Aiempien vuosien tapaan eniten ilmoituksia tehtiin North America -segmentissä. Yleistä tietoisuutta eettisistä- ja compliance-asioista kuitenkin lisättiin ja systemaattisen raportoinnin parantamiseen tähtääviä toimenpiteitä tehtiin myös muissa segmenteissä. Muissa kuin North America segmentissä tehtyjen ilmoitusten määrä kasvoikin vuonna 2018.

Globaali compliance-yksikkö koordinoi Huhtamäki Speak Up -kanavaa ja tukee tarvittaessa liiketoimintasegmenttejä ilmoitettujen väärinkäytösepäilyjen tutkimisessa yhdessä sisäisen tarkastuksen toiminnon kanssa. Konsernin johtoryhmä ja hallituksen tarkastusvaliokunta seuraavat raportoituja tapauksia.

## Selostus riskeistä ja epävarmuustekijöistä

### Riskienhallinta

Huhtamäen riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa muutokset liiketoimintaympäristössä, jotka toteutuessaan voivat vaikuttaa konsernin liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamiseen. Tarkoituksena on hallita tunnistettuja riskejä siten, etteivät ne ylitä konsernin riskinottoa- ja -valmiutta. Näin pyritään ennakoimaan ja varmistamaan liiketoiminnan tavoitteiden saavuttaminen. Riskienhallinnan tarkoituksena on myös edistää tehokasta resurssien ja riskienhallintatoimenpiteiden käyttöä.

Vuoden 2018 aikana seurattiin vuoden 2017 riskiarvioinnissa tunnistettuja riskejä olemassa olevien ja uusien riskienhallintatoimenpiteiden tehokkuuden arvioimiseksi sekä riskien vaikuttavuudessa mahdollisesti tapahtuvien muutosten huomioimiseksi. Konsernin riskienhallintatoiminto seurasi riskienhallintatoimenpiteiden toteuttamista neljännesvuosittain keskittyen kunkin liiketoimintasegmentin merkittävimpiin riskeihin.

Strategisen suunnitteluprosessin yhteydessä liiketoimintayksiköt, -segmentit ja konsernitoiminnot tunnistivat ja arvioivat liiketoiminnan riskejä suhteessa keskipitkän ja pitkän aikavälin tavoitteisiinsa. Riskiarviot konsolidoitiin liiketoimintayksiköistä segmenttitasolle ja edelleen konsernitasolle liiketoimintasegmenttien ja koko konsernin merkittävimpien riskien tunnistamiseksi. Kulakin toimintatasolla liiketoimintayksiköistä konserniin laadittiin toimenpidesuunnitelmat

merkittävimpien riskien saattamiseksi hyväksyttävälle tasolle. Hyväksyttävät riskitasot sekä näiden saavuttamiseksi tai ylläpitämiseksi laaditut toimenpidesuunnitelmat hyväksyttiin konsernin johtoryhmässä, arvioitiin hallituksen tarkastusvaliokunnassa ja hyväksyttiin hallituksen toimesta. Toimenpidesuunnitelmat toteutetaan ja niiden toteuttamista seurataan vuonna 2019. Vuonna 2018 hallitus piti erillisen riskejä käsittelevän työpajan, jossa keskityttiin olennaisimpiin Huhtamäen liiketoimintaympäristössä, toiminnoissa ja markkinoilla havaittuihin mahdollisuuksiin ja riskeihin. Työpajan tulokset otetaan huomioon yhtiön strategiatyön jatkuessa.

### Merkittävimmät riskit

Hinnoitteluun liittyvät riskit sekä raaka-aineiden, energian ja muiden hyödykkeiden hinnanvaihtelut ovat merkittävimpiä riskejä ja mahdollisuuksia konsernille. Tehokas hinnoittelu ja kustannusten hallinta ovat välttämättömiä konsernin strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamisessa. Konserni hyödyntää hinnoitteluvoimaansa ja jakaa parhaita käytäntöjä parantaakseen kannattavuuttaan.

Muutokset kysynnässä, kulutuskäyttäytymisessä ja ruokapakkauksia koskevissa vaatimuksissa ovat konsernin tärkeimpiä tunnistettuja riskejä vuoden 2018 riskiarvioinnissa. Kulutustrendit, kuten kaupungistuminen ja kestävä kehitys, luovat konsernille merkittäviä kasvu- ja innovaatiomahdollisuuksia. Konsernin kasvu ja markkina-asema ovat uhattuna, jos se ei onnistu vastaamaan asiakkaidensa ja kuluttajien tarpeisiin tuote- ja palveluvalikoimallaan tai tuotantokapasiteetillaan. Konserni hallitsee näitä riskejä panostamalla tuotekehitykseen ja investoimalla tuotantokapasiteettiin ja -kyvykkyyksiin etenkin kasvumarkkinoilla. Lisäksi konserni pyrkii aktiivisesti tekemään ydinliiketoimintaansa vahvistavia ja laajentavia yritysostoja kaikilla toiminta-alueillaan.

Makrotaloudellisten ja poliittisten riskien katsotaan edelleen kuuluvan konsernin merkittäviin riskeihin ja mahdollisuuksiin. Talouskasvu edesauttaa orgaanista ja yrityskauppojen kautta syntyvää kasvua ja liiketoiminnan tuloksellisuutta. Poliittiset päätökset saattavat johtaa muutoksiin niin globaalisti kuin paikallistalouksissakin sekä vapaakauppasopimuksissa. Muutosten ennakointi ja niiden liiketoiminnallisten vaikutusten arviointi on tärkeää.

Henkilöstöön, tuotantolaitosten tuhoutumiseen ja liiketoiminnan jatkuvuuteen, raaka-aineiden ja energian jakeluun sekä tuoteturvallisuuteen ja laatuun liittyvät riskit katsotaan konsernin merkittävimmiksi operatiivisiksi riskeiksi. Merkittävän tuotantolaitoksen tuhoutumisen tai raaka-ainetoimitusten keskeytymisen aiheuttama häiriö liiketoiminnan jatkuvuudessa voisi vaikuttaa kielteisesti liiketoimintaan. Huomattavat puutteet tuotteiden turvallisuudessa tai laadussa voivat johtaa yhtiön maineen heikkenemiseen ja siten pienentää myyntiä.

Valuuttakurssien vaihteluun liittyvät translaatio- ja transaktioriskit ovat edelleen konsernin kahdenkymmenen merkittävimmän riskin joukossa hyvin pienin muutoksin vuoteen 2017 verrattuna. Rahoitusriskeistä on kerrottu tarkemmin tilinpäätöksen 2018 liitetiedossa 5.8.

Yhdenkään vuoden 2018 riskiarvioissa tunnistetun riskin ei katsota olevan vaikuttavuudeltaan niin voimakas, että riskiä ei voitaisi hallita tai konsernin strategian toteuttaminen vaarantuisi.

Tarvittaessa riskienhallintatoimenpiteisiin voi sisältyä riskin siirtäminen vakuutuksen avulla. Konsernilla on käytössään useita maailmanlaajuisia vakuutusohjelmia. Konsernin riskienhallintatoiminto arvioi jatkuvasti vakuutustarpeita sekä vakuutusturvan kattavuutta ja limiittien riittävyyttä.

## Muita kuin taloudellisia tietoja koskevat riskit ja riskienhallintaprosessit

Konsernin riskiarviossa arvioidaan yritysvaluutta liiketoimintaympäristöön ja maineeseen liittyvien strategisten riskien sekä tuotantoon, henkilöstöhallintoon, rikolliseen toimintaan ja korruptioon liittyvien operatiivisten riskien kannalta. Liiketoimintaympäristöön liittyvää yritysvaluutta käsitellään tuotannossa käytettyjen materiaalien mahdolliseen kieltämiseen liittyvien riskien sekä konsernin tuotteisiin, tuotantolaitoksiin tai prosesseihin vaikuttavien kestävä kehityksen vaatimusten kannalta.

Arvioitaessa yritysvaluutta tuotannon näkökulmasta huomiota kiinnitetään työterveyteen ja työturvallisuuteen, tuoteturvallisuuteen ja tuotteiden laatuun sekä ympäristövaikutuksiin liittyviin riskeihin. Henkilöstöhallinnossa arvioitava yritysvaluutta käsittelee henkilöstöhallinnon riskit yleisesti, työmarkkinoihin liittyvät riskit sekä ihmisoikeusriskit. Yritysvaluutta huomioidaan myös tuotteita, työyhteisöä, hallintoa ja

yrityskansalaisuutta koskevia maineriskejä käsiteltäessä.

Vuoden 2018 riskiarviossa henkilöstöhallinto, ruokapakkauksia koskevat vastuullisuusvaatimukset sekä tuotteiden turvallisuus ja laatu muodostivat merkittävimmät konsernin yritysvaluuttaan liittyvät riskit ja mahdollisuudet. Kaikki kolme olivat viiden toista tärkeimmän riskin joukossa.

Henkilöstöhallinnon riskien hallinnassa painopiste on osaavan henkilöstön rekrytoimisessa, sitouttamisessa ja kehittämisessä, konsernin arvojen mukaisen kulttuurin kehittämisessä sekä koko konsernille yhteisten työolovaatimusten toteuttamisessa.

Muutokset kierrätystä koskevassa lainsäädännössä, tai rajoitukset esimerkiksi muovimateriaalien käytössä, voivat vaikuttaa konsernin liiketoimintaan. Avainmarkkinoiden seuranta ja tietoisuutta lähestyvistä sääntelyn muutoksista pidetään keskeisenä. Konsernin näkemyksen mukaan muutokset voivat myös tarjota sen liiketoiminnalle merkittäviä mahdollisuuksia, joihin se on valmis tarttumaan eri raaka-aineita ja valmistusteknologioita koskevan osaamisensa ansiosta.

Tuoteturvallisuus ja tuotteiden laatu ovat ensiarvoisen tärkeitä konsernille. Niihin liittyvien riskien hallinnassa olennaisia ovat tiukat laatutarkastukset sekä säännölliset auditoinnit tuotantolaitoksilla.

Työterveyteen ja työturvallisuuteen, työmarkkinoihin, ihmisoikeuksiin, tuotteisiin, tuotantolaitoksiin tai prosesseihin vaikuttaviin kestävä kehityksen vaatimuksiin sekä tuotteissa käytettävien materiaalien kieltoihin liittyvät riskit luokitellaan keskitason riskeiksi konsernille. Ympäristö- ja työturvallisuuteen sekä sosiaaliseen vastuuseen liittyvä riskienhallinta on integroitu konsernin päivittäisiin liiketoimintaprosesseihin ja yhteisiin käytäntöihin, joiden on noudatettava soveltuvia lakeja ja säädöksiä sekä konsernin eettisen toimintaohjeen määrittämiä eettisiä ja yhteiskunnallisia velvoitteita. Riskejä hallitaan myös säännöllisten koulutusten ja jatkuvan parantamisen ohjelmien avulla. Konserni mittaa edistymistään ja seuraa vaatimustenmukaisuuttaan säännöllisin tarkastuksin.

Yrityskansalaisuuteen ja tuotteisiin liittyvät maineriskit luokitellaan keskisuuriksi riskeiksi konsernin tavoitteiden saavuttamiselle, kun taas työyhteisöön ja hallintoon liittyviä maineriskejä pidetään keskitasoa matalampina. Maineriskien hallinnassa keskiössä on riskien mahdollisten juurisyiden hallinta.

Korruptio on riskiarviossa otettu huomioon operatiivisena ja maineriskinä. Vaikka korruption, lahjonnan ja petollisen toiminnan riski luokiteltiin vuoden 2018 riskiarvioinnissa keskitasoa matalammaksi, korruptiivastaisuus on yksi "Packaging for Good" -yritysvaluuttaohjelman ohjaavista periaatteista. Lisää tietoa olennaisuusanalyysistä on saatavilla huhtikuussa 2019 julkaistavasta vuoden 2018 yritysvaluuttaohjelman raportista.

## Osake

### Osakepääoma ja osakkeenomistajat

Vuoden 2018 lopussa Huhtamäki Oyj:n ("yhtiö") rekisteröity osakepääoma oli 366 milj. euroa (366 milj. euroa), jota vastaava yhtiön osakkeiden kokonaismäärä oli 107 760 385 (107 760 385). Luku sisältää 3 425 709 (3 648 318) yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Omat osakkeet edustivat 3,2 % (3,4 %) osakkeiden kokonaismäärästä ja äänistä. Liikkeessä olevien osakkeiden määrä omia osakkeita lukuun ottamatta oli 104 334 676 (104 112 067). Osakekohtaisissa laskelmissa käytetty liikkeessä olevien osakkeiden keskimäärä oli 104 281 454 (104 050 625). Lukuun eivät sisälly yhtiön hallussa olevat omat osakkeet.

Yhtiöllä oli 31 755 (30 474) rekisteröityä osakkeenomistajaa vuoden 2018 lopussa. Ulkomaisessa omistuksessa olevien osakkeiden osuus osakekannasta mukaan lukien hallintarekisteröidyt osakkeet oli 43 % (49 %). Lisätietoa yhtiön suurimmista osakkeenomistajista löytyy Huhtamäki 2018 -julkaisun osiosta Osake ja osakkeenomistajat.

### Yhtiön omat osakkeet

Vuonna 2018 ei hankittu yhtään yhtiön omaa osaketta. Varsinaisen yhtiökokouksen 25.3.2002 antaman valtuutuksen nojalla yhtiö hankki aiemmin tilikausien 2002 ja 2003 aikana yhteensä 5 061 089 omaa osakettaan. Tilikauden 2003 jälkeen omia osakkeita ei ole hankittu. Tiedot varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antamista valtuutuksista päättää omien osakkeiden ostamisesta sekä osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta esitetään Vuoden 2018 varsinaisen yhtiökokouksen päätökset -kappaleessa.

Vuonna 2018 luovutettiin yhteensä 222 609 (255 528) omaa osaketta osana yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöiden kannustinjärjestelmää. Yhtiön hallussa oli 31.12.2018 lopussa yhteensä 3 425 709 (3 648 318) omaa osaketta.

## Kaupankäynti yhtiön osakkeella

Vuonna 2018 Huhtamäki Oyj:n osake noteerattiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä Pohjoismaiset suuret yhtiöt (Large Cap) -listan teollisuustuotteet ja -palvelut -toimialaluokassa ja se oli mukana Nasdaq Helsinki 25 -indeksissä.

Vuoden 2018 lopussa yhtiön markkina-arvo oli 2 917 milj. euroa (3 644 milj. euroa) ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Osakkeen kurssi laski vuoden alusta 23 % ja vuoden viimeisen päivän päätöskurssi oli 27,07 euroa (35,00 euroa). Yhtiön osakkeen kaupankäyntivolyymin painotettu keskihinta oli 31,03 euroa. Korkein kaupantekokurssi oli 36,89 euroa ja alin 22,96 euroa.

Vuonna 2018 osakkeen kokonaisvaihto Nasdaq Helsinki Oy:ssä oli 2 298 milj. euroa (2 352 milj. euroa). Kaupankäynnin volyymi oli 74 milj. (68 milj.) osaketta ja vastaava päiväkeskiarvo 300 838 (269 959) osaketta. Osakkeen kokonaisvaihto sisältäen kaupankäynnin vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla kuten BATS Chi-X ja Turquoise oli yhteensä 6 242 milj. euroa (6 117 milj. euroa). Vuoden aikana 63 % (62 %) kaikesta kaupankäynnistä tapahtui Nasdaq Helsinki Oy:n ulkopuolella. (Lähde: Fidessa Fragmentation Index, [fragmentation.fidessa.com](http://fragmentation.fidessa.com))

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 6 §:n mukaiset tiedot on esitetty Huhtamäki 2018 -julkaisun osiossa Osake ja osakkeenomistajat.

## Vuoden 2018 varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Huhtamäki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 25.4.2018. Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja sen sisältämän konsernitilinpäätöksen vuodelta 2017 sekä myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Hallituksen ehdotuksen mukaisesti vuodelta 2017 päätettiin maksaa osinkoa 0,80 euroa osakkeelta. Vuotta aiemmin osinkoa maksettiin 0,73 euroa osakkeelta.

Yhtiökokous valitsi yhtiön hallitukseen kahdeksan jäsentä toimikaudeksi, joka jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Pekka Ala-Pietilä, Doug Baillie, William R. Barker, Jukka Suominen, Kerttu Tuomas ja Sandra Turner sekä uusina jäseninä Anja Korhonen ja Ralf K. Wunderlich. Ralf K. Wunderlichin toimikausi hallituksen jäsenenä alkoi 1.7.2018. Hallitus valitsi puheenjohtajakseen Pekka Ala-Pietilän ja varapuheenjohtajakseen Jukka Suominen.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten vuosipalkkiot pidetään ennallaan ja maksetaan siten seuraavasti: puheenjohtajalle 120 000 euroa, varapuheenjohtajalle 68 000 euroa ja muille jäsenille 57 000 euroa vuodessa. Lisäksi yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten kokouspalkkiot pidetään ennallaan ja maksetaan osallistuttujen kokousten mukaisesti seuraavasti: 1 000 euroa kokoukselta, kuitenkin siten, että tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 2 000 euroa kokoukselta, henkilöstövaliokunnan puheenjohtajalle 1 200 euroa kokoukselta ja nimitysvaliokunnan puheenjohtajalle 1 200 euroa kokoukselta.

Yhtiön tilintarkastajaksi tilikaudelle 1.1.-31.12.2018 valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut Mikko Järventausta, KHT.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhteensä enintään 10 776 038 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Omien osakkeiden hankintoja voidaan valtuutuksen nojalla toteuttaa myös suunnatusti. Yhtiökokous päätti myös valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 14 000 000 osaketta kuitenkin siten, että uusia osakkeita voidaan antaa enintään 10 000 000 kappaletta ja omia osakkeita luovuttaa enintään 4 000 000 kappaletta. Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2019 asti.

## Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Raaka-aineiden ja energian nopeiden hinnanvaihtelujen sekä valuuttakurssimuutosten voidaan katsoa olevan konsernin liiketoimintaan liittyviä olennaisia lähiajan riskejä ja epävarmuustekijöitä. Yleiset poliittiset, taloustilanteen tai rahoitusmarkkinoiden muutokset saattavat vaikuttaa kielteisesti konsernin strategian täytäntöönpanoon sekä liiketoiminnan kehitykseen ja tulokseen.

## Näkymät vuodelle 2019

Konsernin liiketoimintaedellytysten odotetaan säilyvän suhteellisen vakaina vuonna 2019. Konsernilla on hyvä taloudellinen asema ja kyky tuottaa positiivista rahavirtaa,

mikä mahdollistaa kannattavien kasvumahdollisuuksien hyödyntämisen. Investointien määrän odotetaan olevan suunnilleen samalla tasolla kuin vuonna 2018 investointien kohdistuessa pääosin liiketoiminnan laajentamiseen.

## Osinkoehdotus

Huhtamäki Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2018 oli 654 milj. euroa (666 milj. euroa). Yhtiön hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle osinkoa jaettavaksi 0,84 euroa (0,80 euroa) osakkeelta.

## Varsinainen yhtiökokous vuonna 2019

Huhtamäki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 25.4.2019 kello 11.00 alkaen Messukeskuksessa, osoitteessa Messuaukio 1, 00520 Helsinki.

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkka- ja palkkioselvitys

Yhtiön selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä erillinen palkka- ja palkkioselvitys esitetään omina osioinaan tässä Huhtamäki 2018 -julkaisussa. Selvitykset ovat saatavilla myös yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [www.huhtamaki.fi](http://www.huhtamaki.fi).

# Tilinpäätös

---

Konsernitilinpäätös	12
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	17
Tytäryhtiöt	61
Emoyhtiön tilinpäätös	64
Hallituksen ehdotus voittovarojen käyttämisestä	75

# Konserni- tilinpäätös

---

Konsernin tuloslaskelma (IFRS)	13
Konsernitase (IFRS)	14
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (IFRS)	15
Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)	16

# Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

milj. euroa	Liite	2018	%	2017	%
<b>Liikevaihto</b>	<b>2.1.</b>	<b>3 103,6</b>	<b>100,0</b>	<b>2 988,7</b>	<b>100,0</b>
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-2 633,1		-2 482,4	
<b>Bruttokate</b>		<b>470,5</b>	<b>15,2</b>	<b>506,3</b>	<b>16,9</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	2.5.	28,5		22,4	
Myynnin ja markkinoinnin kulut		-74,8		-77,6	
Tutkimus ja kehitys		-20,2		-19,2	
Hallinnon kulut		-170,7		-149,8	
Liiketoiminnan muut kulut	2.6.	-12,2		-20,0	
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten voitosta		1,8		2,2	
		<b>-247,6</b>		<b>-242,0</b>	
<b>Liikevoitto</b>	<b>2.2., 2.3.</b>	<b>222,9</b>	<b>7,2</b>	<b>264,3</b>	<b>8,8</b>
Rahoitustuotot	5.1.	4,4		4,9	
Rahoituskulut	5.1.	-31,3		-22,4	
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>196,0</b>	<b>6,3</b>	<b>246,8</b>	<b>8,3</b>
Tuloverot	2.7.	-37,9		-50,3	
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>158,1</b>	<b>5,1</b>	<b>196,5</b>	<b>6,6</b>
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille		156,5		193,1	
Määräysvallattomille omistajille		1,6		3,4	
<b>euroa</b>					
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos	2.8.	1,50		1,86	
Emoyhtiön omistajille kuuluva laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	2.8.	1,50		1,85	

## Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

milj. euroa	Liite	2018	2017
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>158,1</b>	<b>196,5</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät:</b>			
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>			
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	2.2.	4,5	6,5
Verot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	2.7.	-1,1	-4,2
<b>Yhteensä</b>		<b>3,4</b>	<b>2,3</b>
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>			
Muuntoerot		10,6	-118,8
Nettosijoitusten suojaukset		-10,1	25,4
Rahavirran suojaukset	5.5.	2,2	-0,5
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	2.7.	-0,3	0,2
<b>Yhteensä</b>		<b>2,4</b>	<b>-93,7</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>		<b>5,7</b>	<b>-91,4</b>
<b>Laaja tulos</b>		<b>163,9</b>	<b>105,1</b>
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		162,3	101,7
Määräysvallattomille omistajille		1,6	3,4

# Konsernitase (IFRS)

## Varat

milj. euroa	Liite	2018	2017
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	3.2.	698,1	633,8
Muut aineettomat hyödykkeet	3.3.	40,5	36,5
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3.4.	1 122,1	1 055,0
Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin	6.1.	4,9	5,9
Muut sijoitukset	5.7.	2,5	1,7
Pitkäaikaiset rahoitussaamiset	5.2., 5.7.	2,6	3,0
Laskennalliset verosaamiset	2.7.	46,3	51,2
Eläkesaatavat	2.2.	49,1	53,2
Muut saamiset		4,6	5,8
		<b>1 970,7</b>	<b>1 846,1</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	4.1.	497,7	444,8
Lyhytaikaiset rahoitussaamiset	5.2.	10,4	5,2
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		15,1	11,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.2., 5.7.	538,6	507,3
Rahavarat	5.3., 5.7.	95,0	116,0
		<b>1 156,9</b>	<b>1 084,5</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>3 127,6</b>	<b>2 930,6</b>

## Oma pääoma ja velat

milj. euroa	Liite	2018	2017
<b>Osaakepääoma</b>			
Osakepääoma	5.4.	366,4	366,4
Ylikurssirahasto	5.4.	115,0	115,0
Omat osakkeet	5.4.	-31,5	-33,5
Muuntoerot	5.4.	-104,2	-104,8
Arvonmuutos- ja muut rahastot	5.5.	-96,1	-101,3
Voittovarot		971,5	917,0
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>		<b>1 221,2</b>	<b>1 158,8</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus		52,6	49,4
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>1 273,7</b>	<b>1 208,2</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	5.6., 5.7.	628,5	643,7
Laskennalliset verovelat	2.7.	91,0	86,9
Eläkeveloitteet	2.2.	205,1	215,7
Varaukset	4.3.	14,4	15,8
Muut pitkäaikaiset velat		35,1	25,4
		<b>974,1</b>	<b>987,5</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
<b>Korolliset velat</b>			
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	5.6., 5.7.	21,4	25,8
Lyhytaikaiset lainat	5.6., 5.7.	266,6	153,1
Varaukset	4.3.	17,2	6,9
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		15,5	10,0
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	4.4., 5.7.	559,1	539,1
		<b>879,8</b>	<b>734,9</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>1 853,9</b>	<b>1 722,4</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>3 127,6</b>	<b>2 930,6</b>



# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (IFRS)

milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Arvon- muutos ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	
<b>Oma pääoma 31.12.2016</b>	<b>366,4</b>	<b>115,0</b>	<b>-35,9</b>	<b>-11,4</b>	<b>-103,3</b>	<b>803,8</b>	<b>1 134,6</b>	<b>47,6</b>	<b>1 182,2</b>
Laatimisperiaatteen muutos (IFRS 15) <sup>1</sup>						-1,1	-1,1		-1,1
<b>Oma pääoma 1.1.2017</b>	<b>366,4</b>	<b>115,0</b>	<b>-35,9</b>	<b>-11,4</b>	<b>-103,3</b>	<b>802,7</b>	<b>1 133,5</b>	<b>47,6</b>	<b>1 181,1</b>
Maksetut osingot						-76,0	-76,0		-76,0
Osakeperusteiset maksut			2,4			1,2	3,6		3,6
Tilikauden laaja tulos				-93,4	2,0	193,1	101,7	3,4	105,1
Muut muutokset						-4,0	-4,0	-1,6	-5,6
<b>Oma pääoma 31.12.2017</b>	<b>366,4</b>	<b>115,0</b>	<b>-33,5</b>	<b>-104,8</b>	<b>-101,3</b>	<b>917,0</b>	<b>1 158,8</b>	<b>49,4</b>	<b>1 208,2</b>
Laatimisperiaatteen muutos (IFRIC 23) <sup>2</sup>						-13,4	-13,4		-13,4
<b>Oma pääoma 1.1.2018</b>	<b>366,4</b>	<b>115,0</b>	<b>-33,5</b>	<b>-104,8</b>	<b>-101,3</b>	<b>903,6</b>	<b>1 145,4</b>	<b>49,4</b>	<b>1 194,8</b>
Maksetut osingot						-83,5	-83,5		-83,5
Osakeperusteiset maksut			2,0			-2,2	-0,2		-0,2
Tilikauden laaja tulos				0,5	5,3	156,5	162,3	1,6	163,9
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat						-3,4	-3,4	0,0	-3,4
Muut muutokset						0,5	0,5	1,6	2,1
<b>Oma pääoma 31.12.2018</b>	<b>366,4</b>	<b>115,0</b>	<b>-31,5</b>	<b>-104,2</b>	<b>-96,1</b>	<b>971,5</b>	<b>1.221,2</b>	<b>52,6</b>	<b>1.273,7</b>

<sup>1</sup> Konserni on ottanut käyttöön IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardin noudattaen mukautettua takautuvaa soveltamista.

Käteisalennuksiin liittyvä oikaisu on tehty kertyneiden voittovarojen avaavaan saldoon sinä päivänä, kun standardi on ensimmäisen kerran otettu käyttöön.

<sup>2</sup> Konserni on ottanut käyttöön IFRIC 23 Tuloverojen käsittelyyn liittyvä epävarmuus-standardin noudattaen mukautettua takautuvaa soveltamista.

Verovelkoihin liittyvä oikaisu on tehty kertyneiden voittovarojen avaavaan saldoon sinä päivänä, kun standardi on ensimmäisen kerran otettu käyttöön.

Ks. liitetieto 1.3.

# Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

milj. euroa	Liite	2018	2017
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>158,1</b>	<b>196,5</b>
Oikaisut		214,1	191,0
Poistot		142,3	122,0
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten voitosta		0,4	0,2
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot		-1,7	-5,2
Rahoitustuotot ja -kulut		26,9	17,5
Tuloverot		37,9	50,3
Muut oikaisut		8,4	6,2
Vaihto-omaisuuden muutos		-37,6	-69,6
Korottomien saamisten muutos		-25,9	-37,8
Korottomien velkojen muutos		-5,0	41,9
Saadut osingot		0,1	1,1
Saadut korot		2,0	1,7
Maksetut korot		-14,8	-21,9
Muut rahoituserät		-0,2	-2,3
Maksetut verot		-37,8	-43,9
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>253,0</b>	<b>256,7</b>
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-196,9	-214,8
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot		2,8	13,6
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen hankinnat		-59,2	-3,2
Pitkäaikaisten lainasaamisten vähennys		0,8	1,3
Pitkäaikaisten lainasaamisten lisäys		-0,4	0,0
Lyhytaikaisten lainasaamisten vähennys		4,9	2,8
Lyhytaikaisten lainasaamisten lisäys		-8,5	-6,1
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-256,5</b>	<b>-206,4</b>
Pitkäaikaisten lainojen nostot		202,0	420,8
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-221,7	-292,6
Lyhytaikaisten lainojen nostot		2 659,8	2 650,6
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-2 574,5	-2 735,6
Maksetut osingot		-83,5	-76,0
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	5.6.	<b>-17,8</b>	<b>-32,8</b>
<b>Rahavirtojen muutos</b>		<b>-21,0</b>	<b>10,1</b>
Rahavirrasta johtuva		-21,3	17,5
Valuuttakurssivaikutus		0,3	-7,4
Rahavarat tilikauden alussa		116,0	105,9
Rahavarat tilikauden lopussa		95,0	116,0

# Konserni- tilinpäätöksen liitetiedot

---

## 1.

### Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

1.1. Konsernin perustiedot	18
1.2. Tilinpäätöksen laatimisperusta	18
1.3. Uudet IFRS-standardit, standardien muutokset ja IFRIC-tulkinnat	18
1.4. Konsolidointiperiaatteet	20
1.5. Ulkomaanrahan määräiset erät	20
1.6. Arvioiden ja harkinnan käyttö	21

LAADINTAPERIAATTEET LÖYTYVÄT  
KYSEISEN LIITETIEDON KOHDALTA  
OSIOISTA 2-6.

---

## 1.1. KONSERNIN PERUSTIEDOT

Huhtamäki-konserni on maailmanlaajuisesti toimiva ruuan ja juoman pakkaamisen asiantuntija, jolla on toimintaa 34 maassa. Toiminnan ydinalueet ja osaaminen ovat kartonkipohjaisten tarjoilupakkausten valmistus, sileiden ja karkeiden kuitupakkausten valmistus, sekä joustopakkausten valmistus. Huhtamäen valikoimiin kuuluu standardituotteita, räätälöityjä tuotteita sekä kokonaisia pakkausjärjestelmiä ja -ratkaisuja.

Tärkeimmät asiakkaat ovat ruokien ja juomien valmistajat, pikaruokaravintolat ja muu ravitsemusala, tuoretuotteiden pakkaajat sekä vähittäismyyntiketjut.

Konsernin emoyhtiö Huhtamäki Oyj on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä, yhtiön kotipaikka on Espoossa ja sen rekisteröity osoite on Revontulenkujat 1, 02100 Espoo. Jäljennös

konsernitilinpäätöksestä on saatavilla internetosoitteesta [www.huhtamaki.fi](http://www.huhtamaki.fi).

Huhtamäki Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 13.2.2019 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat päättävät tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa tilinpäätöksen vahvistamisesta.

---

## 1.2. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERUSTA

Huhtamäen konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2018 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC ja IFRIC -tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn

mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksyttyjä standardeja ja tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta muita sijoituksia, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, johdannaissopimuksia ja käteisvaroina suoritettavia osakeperusteisia liike-toimia, jotka on arvostettu käypään arvoon. IFRS-standarden mukaisen tilinpäätöksen

laatiminen edellyttää tiettyjen keskeisten kirjanpidollisten arvioiden tekemistä. Arvioiden ja olettamusten käyttöä kuvataan tarkemmin liitetiedossa 1.6. Arvioiden ja harkinnan käyttö. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina. Kaikki konsernitilinpäätöksen luvut on yksittäisinä pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

---

## 1.3. UUDET IFRS-STANDARDIT, STANDARDIEN MUUTOKSET JA IFRIC-TULKINNAT

Seuraavat uudet tai muutetut standardit on otettu käyttöön 1.1.2018 alkaen:

- Muutos IAS 40 Sijoituskiinteistöt. Muutokset selkeyttävät siirtoja toisista varojen ryhmistä sijoituskiinteistöihin ja sijoituskiinteistöistä toisiin ryhmiin. Muutoksilla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Muutos IFRS 2 Osakeperusteiset maksut. Muutos tarkentaa osakeperusteisten maksujen luokittelua ja arvostamista. Muutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IFRIC 22 Ulkomaanrahan määräiset liike-tapahtumat ja ennakkomaksut. Tulkinta selkeyttää ennakkomaksujen käsittelyä. Tulkinnalla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IFRIC 23 Tuloverojen käsittelyyn liittyvä epävarmuus (voimassa tilikaudella 2019, aikaisempi käyttöönotto sallittu). Tulkinta selkeyttää IAS 12 Tuloverot -standardin kirjaamista ja arvostamista koskevia vaatimuksia, kun tuloverojen käsittelyyn liittyy epävarmuutta. Konserni on arvioinut tuloverojensa käsittelyä ja ottanut tulkinnan käyttöön noudattaen mukautettua takautuvaa soveltamista. Verovelkoihin liittyvä (esitetty muissa pitkäaikaisissa veloissa) 13 milj. euron oikaisu on tehty kertyneiden voittovarojen avaavaan saldoon sinä päivänä, kun standardi on ensimmäisen kerran otettu käyttöön eli 1. tammikuuta 2018. Käyttöönotolla ei ole vaikutusta muihin tileihin. Oikaistu avaava konsernitase on esitetty oheisessa taulukossa.
- Vuosittaiset muutokset (2014–2016). Vuosittaiset muutokset sisältävät pienempiä muutoksia kolmeen standardiin. Muutoksilla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Konserni aikoo ottaa seuraavat standardit ja muutokset käyttöön vuonna 2019:

- Muutos IAS 28 Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin. Muutokset selkeyttävät, että IFRS 9 Rahoitusinstrumentit-standardia sovelletaan pitkäaikaisten omistusten käsittelyyn osakkuus- ja yhteisyrityksissä, joihin ei käytetä pääomaosuusmenetelmää. Muutoksilla ei odoteta olevan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Muutos IFRS 9 Rahoitusinstrumentit. Muutokset sallivat tiettyjen ennakkoon

maksettavien rahoitusvarojen arvostamisen jaksotettuun hankintamenuun tai käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta, jos määrätty ehdot täyttyvät. Muutoksilla ei odoteta olevan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

- Muutos 19 Työsuhde-etuudet. Muutokset selkiyttävät kuinka järjestelmän muuttaminen, supistaminen tai täyttäminen vaikuttavat työsuorituksen perustuvaan menoon, nettokorkoon ja omaisuuserän enimmäismäärään liittyviin vaatimuksiin. Muutoksilla ei odoteta olevan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IFRS 16 Vuokrasopimukset (voimassa tilikaudella 2019, aikaisempi käyttöönottosallittu). Uusi standardi tulee korvaamaan nykyisen IAS 17 Vuokrasopimukset -standardin. Standardi sisältää uudet säännökset koskien vuokrasopimusten käsittelyä. Se esittelee vuokralleottajalle yhden kirjausmallin, jonka mukaan suurin osa vuokrasopimuksista kirjataan taseeseen varoiksi ja veloiksi. Konserni on tutkinut uuden standardin vaikutuksia ja analysoinut erityisesti vuokrasopimuksen tunnistamista ja vuokravelan arvostamista. Uusi standardi vaikuttaa pääasiassa konsernin nykyisten operatiivisten vuokrasopimusten kirjanpito-käsittelyyn. 31. joulukuuta 2018, taseen ulkopuoliset vuokravastuut olivat 100 milj. euroa (ks.

liitetieto 6.4. Vastuuitoumukset). Nämä on raportoitu ei-peruutettavissa olevien vuokrasopimusten tulevien vähimmäismaksujen nimellisarvona ja näin ollen eivät suoraan vastaa uuden standardin mukaisten vuokravelkojen nykyarvoa. Konserni suunnittelee ottavansa standardin käyttöön 1. tammikuuta 2019 ja soveltavansa täysin takautuvaa menetelmää jokaiselle esitetulle raportointikaudelle. Konserni suunnittelee soveltavansa standardin sisältämiä poikkeussääntöjä, joiden mukaan lyhytaikaisia vuokrasopimuksia (vuokra-aika 12 kuukautta tai vähemmän) ja vuokrasopimuksia, joiden kohteena olevan hyödykkeen arvo on vähäinen, ei kirjata taseeseen. Taseeseen kirjattavat vuokrasopimukset tulevat sisältämään trukkeja, ajoneuvoja, muuta laitteistoa, kiinteistöjä ja maa-alueita. Uusi standardi vaikuttaa konsolidoituun tilinpäätökseen ja tunnuslukuihin. Tällä hetkellä konserni arvioi, että konsernitaseen loppusumma kasvaa noin 3–4 % ja EBITDA noin 6–8 %. Vaikutus tilikauden tulokseen ja osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ovat vähäiset. Uusi standardi vaikuttaa myös muihin tunnuslukuihin, kuten nettovelkaan, velkaantumistaseseen, sidotun pääoman tuottoon ja vapaaseen rahavirtaan.

- Vuosittaiset muutokset (2015–2017). Vuosittaiset muutokset sisältävät pienempiä

muutoksia neljään standardiin. Muutoksilla ei odoteta olevan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Konserni aikoo ottaa vuoden 2019 jälkeen käyttöön seuraavat standardit ja muutokset, joilla ei odoteta olevan vaikutusta konsernitilinpäätökseen:

- Muutos IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen ja IAS 8 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet. Muutokset selkiyttävät oleellisuuden määritelmää ja kuinka sitä tulisi soveltaa.
- Muutos IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen. Muutokset selkiyttävät liiketoiminnan määritelmää ja auttavat tunnistamaan onko hankinta on liiketoiminta vai omaisuuseräryhmä.
- Muutos Taloudellisen raportoinnin käsitteellinen viitekehys. Muutokset sisältävät päivitettyjä määritelmät omaisuuserälle ja velalle sekä uutta ohjeistusta arvostamiselle ja poiskirjaamiselle, esittämislle ja liitetiedoille. Muutos Taloudellisen raportoinnin käsitteellinen viitekehys. Muutokset sisältävät päivitettyjä määritelmät omaisuuserälle ja velalle sekä uutta ohjeistusta arvostamiselle ja poiskirjaamiselle, esittämislle ja liitetiedoille.

#### IFRIC 23 Oikaistu avaava konsernitase

milj. euroa	1.1.2018	31.12.2017
<b>Varat</b>		
Pitkäaikaiset varat	1 846,1	1 846,1
Lyhytaikaiset varat	1 084,5	1 084,5
<b>Varat yhteensä</b>	<b>2 930,6</b>	<b>2 930,6</b>
<b>Oma pääoma ja velat</b>		
Oma pääoma <sup>1</sup>	1 194,8	1 208,2
Pitkäaikaiset velat <sup>1</sup>	1 000,9	987,5
Lyhytaikaiset velat	734,9	734,9
<b>Velat yhteensä</b>	<b>1 735,8</b>	<b>1 722,4</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>2 930,6</b>	<b>2 930,6</b>

<sup>1</sup>IFRIC 23 oikaisu

---

## 1.4. KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

### Tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Huhtamäki Oyj:n, sekä kaikki sen tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 prosentin osuus osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta.

Tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen käyttäen hankintamenomenetelmää, jonka mukaan luovutettu vastike ja hankitun yhtiön yksilöitävissä olevat varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Jäljelle jäänyt osuus vastikkeen ja hankitun omaisuuden erotuksesta on liikearvoa. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen. Tytäryhtykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jona

konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä.

Tilikauden voiton ja tappion jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä ja laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Laaja tulos kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään myös omana eränään osana omaa pääomaa.

### Osakkuusyhtykset ja yhteisyhtykset

Osakkuusyhtykset, joissa konsernin omistama osuus äänimäärästä on 20–50 prosenttia ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Yhteisjärjestelyissä konsernilla on sopimukseen perustuva yhteinen määräysvalta järjestelyn toimintoihin. Yhteisyhtyksiksi luokitellut järjestelyt on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuus- tai yhteisyhtyksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon ja sen ylittävät tappioita ei huomioida, ellei konsernilla ole veloitteita yritykseen liittyen. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuus- ja yhteisyhtyksen tilikauden tuloksesta on esitetty omana eränään sisältyen liikevoittoon. Vastaavasti konsernin osuus muihin laajan tuloksen eriin kirjatuista muutoksista on kirjattu konsernin laajaan tuloslaskelmaan.

---

## 1.5. ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin esittämisenvaluutta sekä konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisenvaluutta. Käytännössä kuukauden aikaisiin liiketapahtumiin käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä monetaariset saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivän kurssi on tilinpäätöspäivän viimeistä arkipäivää edeltävän päivän kurssi. Muuntamisesta syntyneet kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja

-kuluihin lukuun ottamatta kurssieroja niistä lainoista, jotka on määritetty suojaamaan ulkomaista nettoinvestointia. Näiden osalta kurssierot on kirjattu muuntoeroina muihin laajan tuloksen eriin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keski-kurssin mukaan ja taseet tilinpäätöspäivän kurssin mukaan. Tilinpäätöspäivän kurssi on tilinpäätöspäivän viimeistä arkipäivää edeltävän päivän kurssi. Kurssiero, joka johtuu tuloslaskelmaerien muuntamisesta keski-kurssin mukaan ja tase-erien muuntamisesta tilinpäätöspäivän kurssin mukaan, on kirjattu muuntoeroina muihin laajan tuloksen eriin.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa kurssimuutoksista johtuva muuntoero tytäryhtiöiden sekä osakkuus- ja yhteisyhtyksen oman

pääoman osalta on kirjattu muuntoeroina muihin laajan tuloksen eriin. Samalla tavalla on käsitelty konsernin sisäisiä pitkäaikaisia lainoja, jotka tosiasialliselta sisällöltään ovat rinnastettavissa omaan pääomaan. Kun ulkomainen tytäryhtiö, osakkuus- tai yhteisyhtyksen myydään, kertynyt muuntoero kirjataan tuloslaskelmaan myyntivoiton tai -tappion osaksi.

---

## 1.6. ARVIOIDEN JA HARKINNAN KÄYTTÖ

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat kirjattavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin sekä esitettyihin ehdollisiin eriin. Nämä arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä olosuhteissa, jotka muodostavat perustan tilinpäätökseen merkittyjen erien arvioinneissa. Arvioita ja oletuksia tarkastellaan säännöllisesti ja mahdolliset muutokset kirjataan sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita ja oletuksia korjataan.

Keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta seuraavan tilikauden aikana, liittyvät arvonalentumistestaukseen, eläkevastuiden määrittämiseen, oikeudenkäynti- ja veroriskeihin, uudelleenjärjestelysuunnitelmiin, epäkurantin vaihto-omaisuuden määrään sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

# Konserni- tilinpäätöksen liitetiedot

---

## 2.

### Taloudellinen kehitys

2.1. Segmentti- ja liikevaihtotiedot	23
2.2. Työsuhde-etuudet	27
2.3. Poistot	29
2.4. Uudelleenjärjestelyihin liittyvät erät	29
2.5. Liiketoiminnan muut tuotot	30
2.6. Liiketoiminnan muut kulut	30
2.7. Tuloverot	30
2.8. Osakekohtainen tulos	32

**KONSERNIN  
LIIKEVAIHTO 2018**

3 103,6  
milj. euroa

**OIKAISTU  
LIIKEVOITTO 2018**

248,4  
milj. euroa

**OIKAISTU  
LIIKEVOITTO-%  
2018**

8,0 %



## 2.1. SEGMENTTI- JA LIIKEVAIHTOTIEDOT

Konsernin raportoivat segmentit ovat strategisia liiketoimintayksiköitä, jotka tuottavat erilaisia tuotteita ja joita johdetaan erillisinä yksikköinä. Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin. Konsernilla on kolme liiketoiminta-aluetta, jotka ovat järjestäytyneet neljään raportoitavaan segmenttiin:

### Foodservice Packaging:

- **Foodservice Europe-Asia-Oceania:** Tarjoilupakkauksiin lukeutuvia kartonkisia ja muovisia kerta-astioita toimitetaan tarjoilupalveluyrityksille, pikaruokaravintoloille ja kahviloille. Segmentillä on tuotantoa Euroopassa, Lähi-idässä, Aasiassa, Afrikassa ja Oseaniassa.
- **North America:** Segmentti toimittaa paikallisille markkinoille Pohjois-Amerikassa Chinet®-kerta-astioita, tarjoilupakkauksia sekä jäätelö- ja muita kuluttajatuotepakkauksia. Segmentti valmistaa pakkauksia kartongista, muovista ja kierrätyskuidusta tuotantolaitoksissaan Yhdysvalloissa ja Meksikossa.

### Flexible Packaging:

Joustopakkauksia käytetään kuluttajille tarkoitettujen tuotteiden, kuten elintarvikkeiden, lemmikkieläinruokien sekä hygienia- ja terveydenhoitotuotteiden pakkaamiseen. Segmentti palvelee markkinoita maailmanlaajuisesti, ja sillä on tuotantoa Euroopassa, Lähi-idässä, Aasiassa ja Etelä-Amerikassa.

### Fiber Packaging:

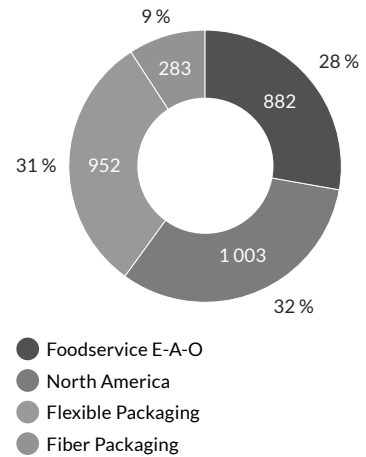
Kierrätetystä kuidusta valmistetaan pakkauksia tuoretuotteille, kuten kananmunille ja hedelmille. Segmentillä on tuotantoa Euroopassa, Oseaniassa, Afrikassa ja Etelä-Amerikassa.

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat niiden mahdollisuuteen tuottaa liikevoittoa, operatiivista rahavirtaa ja tuottoa nettovaroille. Johdon näkemyksen mukaan nämä mittarit kuvaavat parhaiten segmenttien tuloksellisuutta. Ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä edellä mainituissa arvioinneissa on toimitusjohtaja.

Segmentin nettovarot sisältävät eriä, jotka ovat suoraan kohdennettavissa tai voidaan perustellusti kohdentaa segmentille. Nettovaroihin kuuluvat aineettomat hyödykkeet (sis. liikearvon), aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin, vaihto-omaisuus, myyntisaamiset, siirtosaamiset ja muut saamiset, ostovelat ja siirtovelat. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä tilikaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden hankinnoista. Segmenttien välinen hinnoittelu perustuu käypään markkinahintaan.

Muut toiminnot sisältävät konsernin jakamattomia kuluja ja rojaltiluottoja ja niihin liittyviä nettovaroja. Kohdistamattomat varat ja velat liittyvät työsuhde-etuuksiin, veroihin ja rahoituseriin.

Liikevaihto segmenteittäin  
milj. euroa



### KONSERNIN LIIKEVAIHTO 2018

3 103,6  
milj. euroa

▲ 4 %

### KONSERNIN LIIKEVAIHTO 2017

2 988,7  
milj. euroa

## Segmentit 2018

milj. euroa	Foodservice Europe- Asia-Oceania	North America	Flexible Packaging	Fiber Packaging	Segmentit yhteensä
Liikevaihto	876,2	995,7	951,8	280,0	3 103,6
Segmenttien välinen liikevaihto	5,6	7,1	0,5	3,1	16,1
Liikevoitto	62,6	62,0	57,5	28,8	210,9
Nettovarot	649,0	806,8	690,1	214,9	2 360,9
Investoinnit	57,8	62,9	49,7	23,4	193,7
Poistot	42,1	51,8	31,6	15,7	141,0
RONA, % (12 kk liukuva)	10,4 %	8,0 %	8,6 %	13,4 %	-
Operatiivinen rahavirta	43,8	15,9	37,4	21,6	-

Segmenttien välinen liikevaihto eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä.

 Ks. liitetiedot 3.1., 2.3., 3.3. ja 3.4.

## Segmentit 2017

milj. euroa	Foodservice Europe- Asia-Oceania	North America	Flexible Packaging	Fiber Packaging	Segmentit yhteensä
Liikevaihto	801,3	992,5	912,4	282,5	2 988,7
Segmenttien välinen liikevaihto	6,2	7,9	0,3	2,6	17,0
Liikevoitto	66,7	104,1	69,7	28,2	268,7
Nettovarot	551,0	727,9	647,2	214,4	2 140,5
Investoinnit	53,4	97,9	41,1	22,0	214,4
Poistot	36,5	39,1	30,1	15,4	121,1
RONA, % (12 kk liukuva)	12,4 %	14,2 %	10,8 %	12,8 %	-
Operatiivinen rahavirta	57,1	31,7	36,6	20,7	-

### LAADINTAPERIAATTEET

#### Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Myyntituotot kirjataan määrään, johon konserni odottaa olevansa oikeutettu siirtäessään tuotteen tai palvelun asiakkaalle. Transaktiohinta on yleensä kiinteä, mutta voi sisältää myös muuttuvia vastikkeita kuten volyymi- ja käteisalennukset. Muuttuvat vastikkeet on arvioitu käyttäen todennäköisimmän arvon menetelmää, mikäli ne eivät ole vielä toteutuneet raportointijakson päättyessä. Myyntituotot oikaistuna välillisillä veroilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla esitetään liikevaihtona.

Konsernille tyypilliset tuotteiden myyntiä koskevat asiakassopimukset muodostavat vain yhden suoriteveloitteen. Tuloutus tapahtuu tiettyinä hetkenä, kun tuotteiden määräysvalta siirtyy asiakkaalle toimitusehtojen mukaisesti.

#### Liikevoitto

Liikevoitolla tarkoitetaan nettosummaa, jossa liikevaihdosta vähennetään myytyjen tuotteiden valmistuksesta aiheutuneet kulut, myynnin ja markkinoinnin kulut, tutkimus- ja kehityskulut, hallinnon kulut ja liiketoiminnan muut kulut ja jossa liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot ja osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä.

## Täsmäytyslaskelmat

### Tulos

milj. euroa	2018	2017
Raportoitavien segmenttien liikevoitto	210,9	268,7
Muiden toimintojen liiketulos	12,1	-4,4
Rahoituskulut - netto	-26,9	-17,5
<b>Jatkuvien toimintojen voitto ennen veroja</b>	<b>196,0</b>	<b>246,8</b>

### Varat

milj. euroa	2018	2017
Raportoitavien segmenttien varat	2 882,2	2 654,8
Muiden toimintojen varat	10,9	18,6
Segmenteille kohdistamattomat varat	234,6	257,2
<b>Konsernin varat yhteensä</b>	<b>3 127,6</b>	<b>2 930,6</b>

### Velat

milj. euroa	2018	2017
Raportoitavien segmenttien velat	521,3	514,3
Muiden toimintojen velat	32,2	19,1
Segmenteille kohdistamattomat velat	1 300,4	1 189,0
<b>Konsernin velat yhteensä</b>	<b>1 853,9</b>	<b>1 722,4</b>

## Maantieteelliset tiedot

Maantieteellisissä tiedoissa liikevaihto ulkoisilta asiakkailta esitetään myyvän yksikön sijainnin mukaan. Varat esitetään niiden maantieteellisen sijainnin mukaan.

Kauden pitkäaikaiset varat on esitetty ilman rahoitusinstrumentteja, laskennallisia verosaamia ja työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuusjärjestelyihin liittyviä varoja.

### 2018

milj. euroa	Liikevaihto ulkoisilta asiakkailta	Pitkäaikaiset varat
Yhdysvallat	992,7	622,8
Saksa	444,4	139,6
Intia	280,9	108,4
Iso-Britannia	219,1	103,5
Australia	128,4	40,5
Thaimaa	109,1	60,8
Kiina	108,1	83,7
Venäjä	97,3	39,3
Yhdistyneet arabiemiirikunnat	85,3	40,0
Puola	80,6	45,4
Muu maat	557,7	581,5
<b>Yhteensä</b>	<b>3 103,6</b>	<b>1 865,5</b>

### 2017


milj. euroa	Liikevaihto ulkoisilta asiakkailta	Pitkäaikaiset varat
Yhdysvallat	988,3	591,4
Saksa	418,3	139,6
Intia	274,7	104,0
Iso-Britannia	215,4	104,0
Australia	85,0	35,1
Thaimaa	105,7	57,8
Kiina	110,7	80,9
Venäjä	97,5	40,5
Yhdistyneet arabiemiirikunnat	80,0	37,7
Puola	74,7	45,9
Muu maat	538,4	494,3
<b>Yhteensä</b>	<b>2 988,7</b>	<b>1 731,2</b>

## 2.2. TYÖSUHDE-ETUUDET

### Henkilöstökulut

milj. euroa	2018	2017
Palkat	517,5	503,1
Sosiaalikulut	54,4	52,1
Eläkkeet		
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	7,6	2,4
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	17,0	15,2
Muut työsuhteen jälkeisiä etuuksia koskevat kulut	1,9	1,2
Osakeperusteiset maksut	-0,6	7,6
Muut henkilöstökulut	39,0	34,7
<b>Yhteensä</b>	<b>636,9</b>	<b>616,3</b>

Huhtamäki Oyj:n hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle (9 henkilöä) emoyhtiöstä maksettujen palkkojen ja palkkioiden määrä oli 3,2 milj. euroa (3,4 milj. euroa).

 Ks. liitetieto 6.2. sekä palkka- ja palkkioselvitys.

Henkilöstö keskimäärin	2018	2017
Konserni	17 801	17 361
Huhtamäki Oyj	70	66

### Eläkejärjestelyt

Konsernilla on maailmanlaajuisesti lukuisia etuuspohjaisia järjestelyjä eläkkeitä ja muita työsuhteen jälkeisiä henkilöstöetuuksia varten. Merkittävimmät järjestelyt ovat Yhdysvalloissa, Isonsa-Britanniassa, Saksassa ja Alankomaissa muodostaen noin 90 % konsernitilinpäätöksen etuuspohjaisista velvoitteista. Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt Yhdysvalloissa ja Isonsa-Britanniassa on järjestetty eläkesäätiöiden ja Saksassa ja Alankomaissa vakuutusyhtiön kautta. Merkittävimmät etuuspohjaiset eläkejärjestelyt on rahastoitu ja järjestelyjen varat pidetään erillään konsernin varoista. Tytäryhtiöt täyttävät rahastointivelvoitteet ja varat on sijoitettu eri tyyppisiin sijoituksiin paikallisten säädösten mukaisesti.

Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä tulevan eläkkeen määrään vaikuttavat

palkkataso ennen eläkkeelle siirtymistä ja palveluvuosien määrä. Jotkut järjestelyt sisältävät mahdollisuuden ennenaikaiseen eläkkeelle siirtymiseen. Etuuspohjaisten velvoitteiden määrä ja järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo tilinpäätöshetkellä perustuvat auktorisoitujen aktuaarien tekemiin vakuutusmatemaattisiin laskelmiin.

Konsernilla on eläkejärjestelyjen lisäksi rahastoimattomia työsuhteen päättymisen jälkeisiä terveydenhoitoetuuksia, pääosin Yhdysvalloissa. Näiden etuuksien laskelmat laaditaan samoin periaattein kuin etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen laskelmat.

Etuuspohjaiset järjestelyt altistavat konsernin aktuaarisille riskeille, kuten inflaatio-riski, korkoriski, odotettavissa oleva elinikä ja markkinariski.

### Työsuhde-etuuDET

Työsuhde-etuuDET ovat yhteisön eri muodoissa antamat vastikkeet työntekijän työsuorituksesta tai työsuhteen päättämisestä. Lisäksi konsernilla on henkilöstökuluja liittyen osakeperusteisiin maksuihin ja muihin henkilöstökuluihin.

Konserniyhtiöillä on eri puolilla maailmaa useita eläkejärjestelyjä ja muita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevia järjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä järjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erillisille rahastoille. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Maksupohjaisista järjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan henkilöstökuluiksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat.

Etuuspohjaisissa järjestelyissä konserni vastaa nykyisten maksujen lisäksi järjestelyn varojen riittävydestä työntekijöille sovitujen etuuksien maksamiseksi. Taseeseen kirjattava velka on etuuspohjaisten järjestelyjen velvoitteiden nykyarvo raportointikauden lopussa vähennettyä järjestelyyn kuuluvilla varoilla. Etuuspohjaisten järjestelyn velvoitteiden nykyarvo on vuosittain määritetty ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Nykyarvo on määritetty diskonttaamalla arvioidut tulevat kassavirrat käyttäen yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa. Joukkovelkakirjat on noteerattu samalla valuutalla, jolla etuuDET tullaan maksamaan ja niiden maturiteetti vastaa olennaisilta osin velvoitteen maturiteettia. Etuuspohjaisista järjestelyistä syntyvät kulut kirjataan tuloslaskelmaan henkilökuluina, kun työsuoritus syntyy tai kun järjestelmän muuttaminen tai supistaminen tapahtuu. Nettokorkokulut kirjataan rahoituskuluihin. Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät, sisältäen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, kirjataan omaan pääomaan muiden laajan tuloksen erien kautta välittömästi eikä niitä siirretä myöhemmin tulosvaikutteisiksi.

milj. euroa	Etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvo		Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo		Etuuspohjainen nettovelka	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
<b>Tasearvo 1.1.</b>	566,1	609,1	-403,6	-435,7	162,5	173,4
<b>Tuloslaskelman erät</b>						
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	9,3	8,8			9,3	8,8
Suunnitelman muuttamisesta johtuneet tappiot (+) / voitot (-)	0,2	-5,2			0,2	-5,2
Korkokulu (+) / -tuotto (-)	13,9	14,1	-11,1	-11,1	2,9	3,0
	<b>23,4</b>	<b>17,7</b>	<b>-11,1</b>	<b>-11,1</b>	<b>12,4</b>	<b>6,6</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>						
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät						
Vakuutusmatemaattiset tappiot (+) / voitot (-) johtuen						
Väestötilastollisista oletuksista	-0,7	4,1			-0,7	4,1
Taloudellisista oletuksista	-18,9	0,5			-18,9	0,5
Kokemusperäisistä eristä	-0,6	6,1			-0,6	6,1
Järjestelyn varojen todellisen tuoton ja korkotuoton ero			15,7	-17,2	15,7	-17,2
	<b>-20,2</b>	<b>10,7</b>	<b>15,7</b>	<b>-17,2</b>	<b>-4,5</b>	<b>-6,5</b>
<b>Muut muutokset</b>						
Maksetut etuudet	-32,0	-26,9	25,0	19,6	-7,0	-7,3
Työnantajan suoritukset			-4,6	-3,7	-4,6	-3,7
Työntekijöiden suoritukset			-0,4	-0,4	-0,4	-0,4
Järjestelmän muuttamisessa poistuneet velvoitteet ja varat	-	-15,5	-	15,5	-	0,0
Liiketoimintojen yhdistämisestä syntyneet velvoitteet ja varat	0,1	-	-0,1	-	0,0	-
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	2,2	-29,0	-4,6	29,4	-2,5	0,4
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>539,6</b>	<b>566,1</b>	<b>-383,6</b>	<b>-403,6</b>	<b>156,0</b>	<b>162,5</b>

Erien jakautuminen taseessa	2018	2017
Eläkesaatavat	49,1	53,2
Eläkevelvoitteet	205,1	215,7
	<b>156,0</b>	<b>162,5</b>

Rahastoidut ja rahastoimattomat velvoitteet	2018	2017
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	500,7	531,6
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	38,9	34,5
	<b>539,6</b>	<b>566,1</b>

Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen	2018	2017
Eurooppalaiset osakkeet	9,0	24,6
Pohjois-Amerikkalaiset osakkeet	49,3	46,3
Eurooppalaiset velkainstrumentit	16,2	22,3
Pohjois-Amerikkalaiset velkainstrumentit	111,6	106,4
Kiinteistöt	20,4	19,7
Sijoitettu vakuutusyhtiössä	87,5	88,7
Muut	89,6	95,6
	<b>383,6</b>	<b>403,6</b>

Osakkeiden ja velkainstrumenttien käyvät arvot perustuvat toimivilla markkinoilla noteerattuihin hintoihin.

Konserni ennakoii maksavansa etuuspohjaisiin järjestelyihin 3,9 milj. euroa vuonna 2019.

Etuuspohjaisten velvoitteiden duraation painotettu keskiarvo oli 14 vuotta (2017: 15 vuotta).

Merkittävimmät vakuutusmatemaattiset oletukset	2018	2017
<b>Diskonttauskorko %</b>		
Eurooppa	1,4-2,9	0,9-2,5
Amerikka	4,1-7,8	3,5-7,4
Aasia, Oseania ja Afrikka	3,4-9,3	3,4-10,0
<b>Terveystoimien kasvu %</b>		
Amerikka	6,4	6,7
Aasia, Oseania ja Afrikka	6,9	7,6

Herkkyysanalyysi merkittävien vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksen vaikutuksesta etuus pohjaiseen veloitteeseen

milj. euroa	2018	2017
Yhden prosenttiyksikön korotus diskonttauskorossa	-41,6	-45,7
Yhden prosenttiyksikön lasku diskonttauskorossa	50,9	55,7
Yhden prosenttiyksikön korotus terveydenhoitomenoissa	1,4	1,8
Yhden prosenttiyksikön lasku terveydenhoitomenoissa	-1,2	-1,5

## 2.3. POISTOT

milj. euroa	2018	2017
<b>Toimintokohtaiset poistot:</b>		
Tuotanto	126,7	107,5
Myynti ja markkinointi	0,1	0,1
Tutkimus ja kehitys	0,2	0,1
Hallinto	2,3	2,0
Muut	13,0	12,3
<b>Yhteensä</b>	<b>142,3</b>	<b>122,0</b>
<b>Poistot hyödykeryhmittäin:</b>		
Rakennukset	16,0	14,4
Koneet ja laitteet	111,5	93,8
Muut aineelliset hyödykkeet	5,7	5,4
Aineettomat hyödykkeet	9,1	8,4
<b>Yhteensä</b>	<b>142,3</b>	<b>122,0</b>

## LAADINTAPERIAATTEET

### Poistot

Aineellisista ja aineettomista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot taloudellisen vaikutusajan mukaisesti.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat (vuotta):  
rakennukset rakennelmat ..... 20-40  
koneet ja laitteet ..... 5-15  
muut aineelliset hyödykkeet ..... 3-12  
aineettomat hyödykkeet ..... 3-20

Maa-alueista ei tehdä poistoja.

 Ks. Liitetiedot 2.1., 3.3. ja 3.4.

## 2.4. UDELLEENJÄRJESTELYIHIN LIITTYVÄT ERÄT

Vuonna 2018 kirjatut uudelleenjärjestelykulut liittyvät toimintojen tehostamiseen ja kannattavuuden parantamiseen tähtäävään ohjelmaan. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia erä kirjattiin kaikissa segmenteissä. Vuonna 2017 kirjatut uudelleenjärjestelykulut liittyvät kilpailukyvyyn edelleen parantamiseen Kiinassa Foodservice Europe-Asia-Oceania -segmentissä.

milj. euroa	2018	2017
Hankinnan ja valmistuksen kulut	25,0	8,1
Liiketoiminnan muut tuotot	-0,9	-13,3
Hallinnon kulut	12,1	-
Liiketoiminnan muut kulut	-	8,6
<b>Yhteensä</b>	<b>36,2</b>	<b>3,4</b>

## 2.5. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

milj. euroa	2018	2017
Makeisliiketoimintaan liittyvän tavaramerkkiportfolion myyntivoitto <sup>1</sup>	14,2	-
Rojaltituotot	6,4	2,6
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	2,3	14,4
Vuokratuotot	0,6	0,6
Muut	4,9	4,8
<b>Yhteensä</b>	<b>28,5</b>	<b>22,4</b>

<sup>1</sup> Voitto liittyy konsernin makeisliiketoimintaan liittyvän tavaramerkkiportfolion myyntiin 30.4.2018 ilmoitetun mukaisesti. Huhtamäen makeisliiketoiminta divestoititiin vuonna 1996.

## 2.6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

milj. euroa	2018	2017
Aineettomien hyödykkeiden poistot	9,1	8,4
Strategisten projektien kulut	2,3	1,3
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot	0,6	9,2
Muut	0,1	1,1
<b>Yhteensä</b>	<b>12,2</b>	<b>20,0</b>

Vuonna 2018 konsernin tilintarkastuskustannukset olivat 2,0 milj. euroa (2017: 1,9 milj. euroa). Lisäksi Ernst & Young -yhteisöön kuuluvat yksiköt ovat tarjonneet konserniin kuuluville yhtiöille muuta tilintarkastukseen liittämätöntä neuvontaa yhteensä 0,6 milj. euron (2017: 0,7 milj. euron) arvosta.

Tällainen muu neuvonta vaatii erillisen läpikäynti- ja hyväksyntäprosessin liittyen tilintarkastajan tarjoamiin muihin kuin tilintarkastuspalveluihin, ja sisälsi esimerkiksi erilaista vero-, raportointi- ja muihin paikallisiin kysymyksiin liittyvää neuvontaa.

## 2.7. TULOVEROT

milj. euroa	2018	2017
Tilikauden verot	39,9	47,0
Edellisten tilikausien verot	-5,5	-2,4
Laskennalliset verot	3,5	5,7
<b>Yhteensä</b>	<b>37,9</b>	<b>50,3</b>
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>196,0</b>	<b>246,8</b>
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	39,2	49,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden eriävien verokantojen vaikutus	7,4	17,3
Vähennyskeltottomat kulut ja verovapaat tuotot	-9,2	-5,8
Kirjaamattomien verotappioiden vaikutus	2,9	-3,5
Edellisten tilikausien verot	-5,5	-2,4
Muut erät <sup>1</sup>	3,1	-4,7
<b>Verokulut tuloslaskelmassa</b>	<b>37,9</b>	<b>50,3</b>

<sup>1</sup> Muut erät sisältää paikallisten verokantojen muutokset.

### LAADINTAPERIAATTEET

#### Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot, kuten rojaltili- ja vuokratuotot sekä liiketoimintojen hankintoihin liittyvät voitot.

### LAADINTAPERIAATTEET

#### Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät aineettomien hyödykkeiden poistot, käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot ja strategisten projektien kulut.



## Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

milj. euroa	2018			2017		
	Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	2,2	-0,3	1,9	-0,5	0,2	-0,3
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittäminen	4,5	-1,1	3,4	6,5	-4,2	2,3

## Laskennalliset verot

milj. euroa	2018	2017
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1,4	0,8
Eläkevelvoitteet	34,5	36,5
Varaukset	3,1	2,7
Käyttämättömät verotappiot	19,1	20,6
Muut väliaikaiset erot	26,0	19,2
<b>Yhteensä</b>	<b>84,1</b>	<b>79,8</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	78,8	67,8
Aineettomat hyödykkeet	10,4	10,8
Eläkevelvoitteet	15,4	15,5
Muut väliaikaiset erot	24,3	21,4
<b>Yhteensä</b>	<b>128,9</b>	<b>115,5</b>
<b>Laskennallinen nettoverovelka</b>	<b>44,7</b>	<b>35,7</b>
<b>Laskennallinen nettoverovelka jakautuu taseeseen seuraavasti:</b>		
Laskennallinen verosaaminen	46,3	51,2
Laskennallinen verovelka	91,0	86,9
<b>Yhteensä</b>	<b>44,7</b>	<b>35,7</b>

Konsernilla oli 31.12.2018 yhteensä 126 milj. euroa (2017: 121 milj. euroa) sellaisia väliaikaisia eroja, joista ei ollut kirjattu laskennallista verosaamista. Näistä väliaikaisista eroista 119 milj. eurolla on rajoittamaton vanhenemisaika, 1 milj. eurolla yli viisi vuotta ja 6 milj. eurolla enintään viisi vuotta.

## LAADINTAPERIAATTEET

### Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot perustuen kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut samoin kuin laskennallisten verojen muutokset. Suoraan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloksen eriin kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti osaksi omaa pääomaa tai muita laajan tuloksen eriä.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotusarvojen sekä kirjanpitoarvojen välillä velkamenetelmän mukaisesti. Laskennallista veroa ei kirjata vähennyskeltottomasta liikearvosta ja tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista siltä osin kuin ero ei toteudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallista verovelkaa ei myöskään kirjata, kun alun perin kirjataan kirjanpitoon omaisuuserä tai velka, ja kyseinen liiketoimi ei ole yritysten yhteenliittymä, eikä tällaisen erän kirjaaminen kirjanpitoon vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon. Laskennallinen vero on kirjattu tilinpäätöspäivään mennessä säädetyillä verokannoilla.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä, tilinpäätössiirroista, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista, rahoitusinstrumenteista ja etuuspohjaisista järjestelyistä. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään, mikä on todennäköisesti mahdollista hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

## 2.8. OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2018	2017
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (laimentamaton/laimennettu), milj. euroa	156,5	193,1
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo, tuhansina	104 281	104 051
Osakeperusteisten järjestelmien vaikutus, tuhansina	0	208
<b>Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo, tuhansina</b>	<b>104 281</b>	<b>104 259</b>
Osakekohtainen tulos tilikauden voitosta emoyhtiön omistajille		
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	1,50	1,86
Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa	1,50	1,85

### LAADINTAPERIAATTEET

#### Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimääräisellä kappalemäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemisessa on otettu osakepalkkiojärjestelmän laimentava vaikutus.

# Konserni- tilinpäätöksen liitetiedot

---

## 3.

### Yritysostot ja investoinnit

3.1. Liiketoimintojen yhdistäminen	34
3.2. Liikearvo	35
3.3. Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet	36
3.4. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	37



### 3.1. LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMINEN

30. huhtikuuta 2018 Huhtamäki saattoi päätökseen enemmistöomistuksen oston australialaisesta tarjoilupakkausjakelijasta ja tukkumyyjästä, Tailored Packagingistä. Liiketoiminta on raportoitu osana Foodservice Europe-Asia-Oceania liiketoimintasegmenttiä 1.5.2018 alkaen.

31. toukokuuta 2018 Huhtamäki saattoi päätökseen enemmistöomistuksen oston yksityisomistuksessa olleesta irlantilaisesta kartonkipikarien valmistajasta Cup Print Unlimited Companysta. Liiketoiminta on raportoitu osana Foodservice Europe-Asia-Oceania liiketoimintasegmenttiä 1.6.2018 alkaen.

Huhtamäki on kirjannut yritysostoon liittyen 13,7 miljoonan euron lisäkauppahinnan.

Toukokuun 2018 lopussa Huhtamäki saattoi päätökseen yksityisomistuksessa olevan itseliimautuvia etikettejä valmistavan Ajanta Packagingin Intian liiketoimintojen oston. Liiketoiminta on raportoitu osana Flexible Packaging liiketoimintasegmenttiä 1.6.2018 alkaen.

Liikearvon odotetaan olevan verotuksessa vähennyskelpoton. Hankintoihin liittyvät 1,5 milj. euron suuruiset neuvonta- ja muut palvelupalkkiot on kirjattu konsernin tuloslaskelman erään Liiketoiminnan muut kulut.

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

milj. euroa	2018
Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet	6,2
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12,3
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	0,7
Vaihto-omaisuus	14,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16,8
Muut lyhytaikaiset sijoitukset	0,0
Rahavarat	2,1
<b>Varat yhteensä</b>	<b>52,1</b>
Laskennalliset verovelat	-2,0
Lainat	-21,1
Ostovelat ja muut velat	-13,5
<b>Velat yhteensä</b>	<b>-36,6</b>
<b>Nettovarallisuus yhteensä</b>	<b>15,5</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus	-1,4
Liikearvo	56,9
Vastike	71,0

Seuraavassa taulukossa esitetään hankittujen liiketoimintojen rahavirtavaikutus:

milj. euroa	2018
Kauppahinta, rahana maksettu	-57,2
Hankinnan kohteiden rahavarat	2,1
Hankintoihin liittyvät kulut	-1,5
<b>Nettorahavirtavaikutus hankinnoista</b>	<b>-56,6</b>
Lisäkauppahinta	13,7

Hankittujen liiketoimintojen yhdistelty liikevaihto hankintahetkestä lähtien 63,7 milj. euroa ja tilikauden tulos 3,6 milj. euroa sisältyvät konsernin tuloslaskelmaan. Hankittujen liiketoimintojen liikevaihdolla tai tilikauden

tuloksella ei olisi ollut olennaista vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan, jos tilikauden aikana toteutuneet hankinnat olisi yhdistetty konsernitilinpäätökseen tilikauden 2018 alusta lähtien.

#### LAADINTAPERIAATTEET

##### Hankitut liiketoiminnot

Tytär-yhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen käyttäen hankintamenomenetelmää, jonka mukaan luovutettu vastike ja hankitun yhtiön yksilöitävissä olevat varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Jäljelle jäänyt osuus vastikkeen ja hankitun omaisuuden erotuksesta on liikearvoa. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen. Tytär-yhtykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jona konserni saa niihin määräysvallan.

Määräysvallattomien omistajien osuus yrityshankinnan kohteesta arvostetaan joko käypään arvoon tai suhteelliseen omistuosuuteen hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta hankintahetkellä.

## 3.2. LIIKEARVO

### Liikearvo kohdistettuna rahavirtaa tuottaville yksiköille

Liiketoimintojen hankintoihin liittyvät liikearvot on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköryhmille, joiden odotetaan saavan synergiaetuja liiketoiminnan hankinnasta. Tällä tasolla liikearvoa arvioidaan sisäisessä johdon raportoinnissa. Liikearvo on kohdistettu seuraaville rahavirtaa tuottaville yksiköille:

milj. euroa	2018	2017
North America	223,1	218,4
Flexible Packaging Global	114,2	110,9
Foodservice EAO Global	96,0	95,5
Flexible Packaging Europe	95,7	95,8
Fiber Packaging Europe	47,3	47,3
	<b>576,3</b>	<b>567,9</b>
Yksiköt, joille kohdistettu liikearvo on vähäinen	121,7	65,9
<b>Liikearvo yhteensä</b>	<b>698,1</b>	<b>633,8</b>

Yksiköt, joille kohdistettu liikearvo on vähäinen, ovat eri toimintosegmentteihin kuuluvia pienempiä yksiköitä.

### Arvonalentumistestaus

Liikearvo on testattu arvonalentumisen osalta ja koska rahavirtaa tuottavien yksiköryhmien kerrytettävissä oleva rahavirta on suurempi kuin tasearvo, arvonalentumistappioita ei ole kirjattu.

Liikearvo testataan arvonalentumisen osalta vuosittain tai useammin mikäli on viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Liikearvon arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavan yksiköryhmän tasearvoa verrataan kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä on arvonalentumistestauksessa määritetty käyttöarvon avulla, joka arvioidaan diskontatun rahavirtamallin avulla. Rahavirrat määritetään viiden vuoden budjetoitujen rahavirtojen perusteella, jotka pohjautuvat liiketoiminnan suunnitelmiin. Suunnitelmat perustuvat kokemukseen ja tulevaisuuden ennustettuihin markkinakehityksiin. Johto on hyväksynyt suunnitelmat joihin arvonalentumistestaukset perustuvat. Pidemmän aikavälin ennakoitujen rahavirtojen arviointi interpoloimalla kehittyneiden maiden rahavirrat 1 prosentin kasvuarviota käyttäen, kehittyvien maiden rahavirrat 2 prosentin kasvuarviota käyttäen ja korkean

kasvun maiden rahavirrat 3 prosentin kasvuarviota käyttäen. Johdon näkemyksen mukaan nämä kasvuarviot kuvastavat liiketoiminnan kehitystä ennusteiden mukaisella pitkällä aikavälillä. Diskonttokorot ennen veroja on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät riskit. Laskelmissa käytetyt diskonttokorot ennen veroja ovat: North America 9,3 % (2017: 9,0 %), Flexible Packaging Global 11,6 % (2017: 11,4 %), Foodservice EAO Global 9,8 % (2017: 9,7 %), Flexible Packaging Europe 8,0 % (2017: 8,0 %) ja Fiber Packaging Europe 8,3 % (2017: 7,8 %). Pienempien yksiköiden laskelmissa käytetty diskonttokorko ennen veroja vaihteli välillä 8,8 %–30,4 % (2017: 7,2%–27,9 %).

Keskeisten muuttujien osalta on suoritettu herkkyyshanalyysi, ja johdon käsityksen mukaan kohtuulliset muutokset rahavirtaa tuottavien yksiköiden laskelmissa käytetyissä keskeisissä oletuksissa (liikevoitto ja diskonttokorot) eivät johda siihen, että omaisuuserien kirjanpitoarvo ylittäisi niistä kerrytettävissä olevan rahamäärän.

### Liikearvo

Yritysten hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu luovutetun vastikkeen sekä hankittujen käypiin arvoihin arvostettujen yksilöitävissä olevien nettovarojen erotuksena. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille ja liikearvosta ei kirjata poistoja vaan se testataan vuosittain arvonalentumisten varalta. Osakkuus- ja yhteisyritysten osalta liikearvo sisällytetään yrityksen hankintamenuun. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun vähennettynä arvonalennuksilla. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

### 3.3. AINEETTOMAT KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

milj. euroa	Liikearvo	Asiakassuhteet	Ohjelmistot	Muut aineettomat hyödykkeet (myös aineettomat oikeudet)	Yhteensä 2018
Hankintameno 1.1.2018	743,9	34,5	81,3	22,8	882,5
Lisäykset	-	-	1,0	0,4	1,4
Vähennykset	-	-	-1,4	-0,4	-1,7
Siirto erien välillä	-	-	5,6	0,8	6,5
Liiketoimintojen yhdistäminen	56,9	5,0	0,1	1,1	63,1
Kurssierot	7,9	0,1	0,0	-0,4	7,6
Hankintameno 31.12.2018	808,8	39,6	86,6	24,4	959,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018	110,1	17,7	74,9	9,5	212,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-1,1	-	-1,2
Tilikauden poisto	-	5,4	2,7	1,0	9,1
Kurssierot	0,6	0,3	0,1	-0,3	0,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2018	110,7	23,4	76,6	10,2	220,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	698,1	16,2	10,0	14,2	738,5

Päästöoikeudet sisältyvät muihin aineettomiin oikeuksiin ja ne on arvostettu 2.1.2018 noteerattuun käypään arvoon. Päästöoikeuksien tasearvo tilinpäätöshetkellä oli 0,4 milj. euroa (2017: 0,4 milj. euroa). Konserni ei ole myynyt päästöoikeuksia vuoden 2018 aikana. Konsernille on allokoitu velvoitekaudelle 2013-2020 päästöoikeuksia 330 166 yksikköä.

#### LAADINTAPERIAATTEET

##### Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet

Liikearvon lisäksi muita aineettomia hyödykkeitä ovat asiakassuhteet, patentit, tekijänoikeudet, tavaramerkit, maankäyttöoikeudet, päästöoikeudet sekä ohjelmistolisenssit. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan, joka voi vaihdella kolmesta kahteenkymmeneen vuoteen. Määräaikaiset maankäyttöoikeudet poistetaan sopimuskauden aikana.

Ostetut päästöoikeudet kirjataan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä hankintahintaan. Ilmaiseksi saadut päästöoikeudet merkitään alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä taseeseen niiden saantihetken käypään arvoon. Tämän jälkeen päästöoikeudet arvostetaan

niiden jäljellä olevaan hankintamenoon. Päästöoikeuksia, joilla käydään kauppaa aktiivisilla markkinoilla, ei poisteta, koska niiden jäännösarvon katsotaan vastaavan alkuperäistä kirjaamisarvoa. Päästöoikeudet kirjataan taseesta niiden luovutushetkellä, jolloin toteutuneet päästöt on selvitetty.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat (vuotta):  
 aineettomat oikeudet enintään.....20  
 ohjelmistot.....3-5  
 asiakassuhteet.....7

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutuvat menot aktivoidaan vain, jos niiden vaikutuksesta yritykselle koitua taloudellinen hyöty lisääntyy yli alun perin arvioidun suoritusasteen. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

milj. euroa	Liikearvo	Asiakassuhteet	Ohjelmistot	Muut aineettomat hyödykkeet (myös aineettomat oikeudet)	Yhteensä 2017
Hankintameno 1.1.2017	784,4	37,2	79,3	20,6	921,5
Lisäykset	-	-	1,5	0,5	2,0
Vähennykset	-	-	-0,1	-1,2	-1,3
Siirto erien välillä	-	-	2,5	0,2	2,7
Liiketoimintojen yhdistäminen	2,4	0,1	-	3,7	6,2
Kurssierot	-42,9	-2,8	-1,9	-1,0	-48,6
Hankintameno 31.12.2017	743,9	34,5	81,3	22,8	882,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2017	115,2	14,2	74,3	9,1	212,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-0,1	-0,1	-0,2
Tilikauden poisto	-	5,1	2,4	0,9	8,4
Kurssierot	-5,1	-1,6	-1,7	-0,4	-8,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2017	110,1	17,7	74,9	9,5	212,2
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2017</b>	<b>633,8</b>	<b>16,8</b>	<b>6,4</b>	<b>13,3</b>	<b>670,3</b>

### 3.4. AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

#### Arvonalentuminen

Omaisuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan tilinpäätöshetkellä mahdollisten arvonalentumisten viitteiden havaitsemiseksi. Jos viitteitä havaitaan, arvio omaisuserästä kerrytettävissä olevasta rahamäärästä määritetään. Arvonalentumistappio kirjataan, jos omaisuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja sen jälkeen vähentämään tasasuhteisesti muita yksikön omaisuseriä.

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään joko niin, että se on käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla, tai tätä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttauskorkoihin, jotka kuvastavat kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja. Diskonttauskoroissa otetaan huomioon myös kyseisten hyödykkeiden erityinen riski.

Tilinpäätöshetkellä arvioidaan onko viitteitä siitä, että aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin, sekä muihin aineettomiin

hyödykkeisiin paitsi liikearvoon aikaisempina kausina tehty arvonalentumistappio, on edelleen aiheellinen. Arvonalentumistappio peruutetaan, jos omaisuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytetyissä arvioissa on tapahtunut muutos. Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan siihen määrään asti, joka omaisuserälle olisi määritetty kirjanpitoarvoksi (poistoilla vähennettynä), jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

## LAADINTAPERIAATTEET

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Maa-alueet, rakennukset sekä koneet ja kalusto muodostavat suurimman osan aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Ne on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla sekä mahdollisilla arvonalentumisilla. Itse valmistettujen hyödykkeiden hankintameno sisältää materiaalit ja välittömän työn sekä suhteellisen osuuden tuotannon yleismenoista. Jos käyttöomaisuushyödykkeet koostuu useammasta osasta, joilla on eripituiset taloudelliset vaikutusajat, osat käsitellään erillisinä hyödykkeinä.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen erillisenä hyödykkeenä käsitelty osa uusitaan, uuteen osaan liittyvät kulut aktivoidaan. Näin tehdään myös merkittävien tarkastus- ja huoltotoimien osalta. Muut myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain silloin, kun ne lisäävät hyödykkeestä yritykselle koituvaa taloudellista hyötyä. Kaikki muut kulut, kuten normaalit huolto- ja korjaustoimenpiteet,

kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi niiden syntymishetkellä. Ehdot täyttävän käyttöomaisuushyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi hankintamenoa. Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Arviodut taloudelliset vaikutusajat (vuotta):  
rakennukset ja rakennelmat.....20–40  
koneet ja laitteet.....5–15  
muut aineelliset hyödykkeet.....3–12

Myyttävänä oleviksi luokitellut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintahintaan tai sitä alempaan käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla. Näiden käyttöomaisuushyödykkeiden poistaminen lopetetaan luokitteluhetkellä. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelman liikevoittoon.

milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä 2018
Hankintameno 1.1.2018	28,3	382,1	1 535,1	128,7	75,6	2 149,8
Lisäykset	0,6	0,5	9,5	180,7	2,8	194,1
Vähennykset	0,0	-7,4	-47,9	0,4	-2,9	-57,9
Siirto erien välillä	0,0	16,1	141,7	-173,3	9,0	-6,5
Liiketoimintojen yhdistäminen	0,2	0,8	10,6	-	1,2	12,8
Kurssierot	0,6	4,4	4,6	-0,8	-0,4	8,4
Hankintameno 31.12.2018	29,6	396,6	1 653,7	135,6	85,3	2 300,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018	-	141,5	898,6	-	54,7	1 094,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-4,8	-46,3	-	-2,8	-54,0
Tilikauden poisto	-	16,0	111,5	-	5,7	133,2
Kurssierot	-	1,1	4,0	-	-0,3	4,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2018	-	153,8	967,8	-	57,3	1 178,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	29,6	242,8	685,9	135,6	28,1	1 122,1
2018 kirjanpitoarvoihin sisältyvät rahoitusleasinghyödykkeiden arvot	-	1,8	1,5	-	0,4	3,7



milj. euroa	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä 2017
Hankintameno 1.1.2017	21,3	354,1	1 548,5	124,9	72,2	2 121,0
Lisäykset	0,3	1,1	8,9	201,1	3,2	214,6
Vähennykset	-0,1	-6,5	-21,2	-0,2	-1,2	-29,2
Siirto erien välillä	8,5	57,7	112,9	-187,1	5,3	-2,7
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	3,6	3,9	0,1	0,0	7,6
Kurssierot	-1,7	-27,9	-117,9	-10,1	-3,9	-161,5
Hankintameno 31.12.2017	28,3	382,1	1 535,1	128,7	75,6	2 149,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2017	-	140,3	891,9	-	53,0	1 085,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-3,2	-17,4	-	-1,0	-21,6
Tilikauden poisto	-	14,4	93,8	-	5,4	113,6
Kurssierot	-	-10,0	-69,7	-	-2,7	-82,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2017	-	141,5	898,6	-	54,7	1 094,8
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2017</b>	<b>28,3</b>	<b>240,6</b>	<b>636,5</b>	<b>128,7</b>	<b>20,9</b>	<b>1 055,0</b>
<b>2017 kirjanpitoarvoihin sisältyvät rahoitusleasinghyödykkeiden arvot</b>	<b>-</b>	<b>4,9</b>	<b>0,4</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>	<b>5,4</b>

# Konserni- tilinpäätöksen liitetiedot

---

## 4.

### Käyttöpääoma

4.1. Vaihto-omaisuus	41
4.2. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	41
4.3. Varaukset	42
4.4. Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	42

## 4.1. VAIHTO-OMAISUUS

milj. euroa	2018	2017
Aineet ja tarvikkeet	177,3	165,3
Keskeneräiset tuotteet	69,1	62,2
Valmiit tuotteet	242,3	211,3
Ennakkomaksut	9,0	6,0
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>497,7</b>	<b>444,8</b>

Hankintameno arvo arvostettuna valmiiden tuotteiden arvo on 254,2 milj. euroa (2017: 224,2 milj. euroa). Vaihto-omaisuuden arvo on alennettu epäkurantin omaisuuden osalta 20,9 milj. eurolla (2017: 18,9 milj. euroa). Vaihto-omaisuus sisältää 5,7 milj. euroa vaihto-omaisuuden alakirjausten peruutuksia (2017: 2,2 milj. euroa).

### LAADINTAPERIAATTEET

#### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon ja sitä alemmaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Vaihto-omaisuuden arvo on määritetty FIFO-menetelmää (first-in-first-out) käyttäen ja se sisältää kaikki menot, jotka ovat aiheutuneet vaihto-omaisuuden saattamisesta tarkasteluhetken sijaintipaikkaan ja tilaan. Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintameno luetaan materiaalien ostomenon, välittömän työn ja muiden välittömien menojen lisäksi osuus tuotannon yleiskustannuksista, mutta ei myynnin tai rahoituksen kustannuksia.

## 4.2. MYYNTISAAMISET JA MUUT LYHYTAIKAISET SAAMISET

milj. euroa	2018	2017
Myyntisaamiset	461,3	418,8
Muut saamiset	37,8	44,3
Korkosaamiset ja muut rahoitussaamiset	16,7	20,8
Muut siirtosaamiset ja menoennakot	22,8	23,4
<b>Yhteensä</b>	<b>538,6</b>	<b>507,3</b>

Muut siirtosaamiset ja menoennakot sisältävät tavarannakot, rojaltsiirtosaamiset, alennusjaksotukset ja muut sekalaiset jaksotukset.

### LAADINTAPERIAATTEET

#### Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myynti- ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Konserni arvioi rahoitusvaroihin liittyvät odotettavissa olevat luottotappiot perustuen aikaisempiin toteutuneisiin luottotappioihin huomioituna nykyiset ja tulevat olosuhteet.

#### Myyntisaamisten ikäjakauma ja arvonalentumiset tilinpäätöspäivänä

milj. euroa	2018		2017	
	Brutto	Arvonalennus	Brutto	Arvonalennus
Erääntymättömät	397,9	1,9	362,4	1,3
Erääntynyt 0–30 päivää	49,1	0,9	39,9	0,3
Erääntynyt 31–120 päivää	14,7	1,0	15,6	0,5
Erääntynyt yli 120 päivää	8,7	5,3	5,7	2,7
<b>Yhteensä</b>	<b>470,3</b>	<b>9,0</b>	<b>423,6</b>	<b>4,8</b>

Myynti- ja muiden lyhytaikaisten saamisten tasearvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää.

### 4.3. VARAUKSET

#### Uudelleenjärjestelyvaraus

Uudelleenjärjestelyvaraus sisältää pääosin käynnissä olevia toimintojen rationalisointiprojekteja. Varaus muodostuu pääosin työntekijöiden irtisanomiskorvauksista.

#### Muut varaukset

Muut varaukset koostuvat pääosin työntekijöiden työtapaturmiin liittyvistä vakuutusvarauksista.

milj. euroa	Uudelleenjärjestelyvaraus	Muut varaukset	Yhteensä 2018	Yhteensä 2017
Varaukset 1.1.2018	7,5	15,2	22,7	18,1
Valuuttakurssivaikutus	0,0	0,4	0,4	-1,8
Varausten lisäykset	19,9	3,9	23,8	15,8
Käytetyt varaukset	-10,5	-3,9	-14,4	-9,0
Käyttämättömien varausten peruutukset	0,0	-0,9	-0,9	-0,4
<b>Varaukset 31.12.2018</b>	<b>16,9</b>	<b>14,8</b>	<b>31,7</b>	<b>22,7</b>
Lyhytaikaiset	16,0	1,2	17,2	6,9
Pitkäaikaiset	0,8	13,6	14,4	15,8

#### LAADINTAPERIAATTEET

##### Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää maksusuoritusta, ja velvoitteen määrä voidaan luotettavasti arvioida. Varaukset liittyvät toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, oikeudenkäynteihin

sekä ympäristöriskeihin.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun sitä koskeva yksityiskohtainen ja asianmukainen suunnitelma on laadittu, ja on annettu riittävä peruste olettaa, että uudelleenjärjestely toteutetaan (järjestelystä on tiedotettu). Päästöistä kirjataan varaus niiden toteutumisen mukaan.

### 4.4. OSTOVELAT JA MUUT LYHYTAIKAISET VELAT

milj. euroa	2018	2017
Ostovelat	361,3	352,1
Muut lyhytaikaiset velat	62,6	49,4
Korkovelat ja muut rahoitusvelat	16,0	9,7
Palkka- ja sosiaalkulujaksotukset	39,5	81,9
Muut siirtovelat	79,6	46,0
<b>Yhteensä</b>	<b>559,1</b>	<b>539,1</b>

Muut siirtovelat sisältävät materiaalihankintojen ja muiden sekalaisten kulujen jaksotukset.

#### LAADINTAPERIAATTEET

Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon.

# Konserni- tilinpäätöksen liitetiedot

---

## 5.

### Pääomarakenne ja rahoituserät

5.1. Rahoitustuotot ja -kulut	44
5.2. Korolliset saamiset	44
5.3. Rahavarat	45
5.4. Oma pääoma	45
5.5. Arvonmuutos- ja muut rahastot	47
5.6. Korolliset velat	48
5.7. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ryhmittäin	50
5.8. Rahoitusriskien hallinta	52

**OMA PÄÄOMA  
YHTEENSÄ 2018**

1 273,7

milj. euroa

## 5.1. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

milj. euroa	2018	2017
Korkotuotot pankkitalletuksista ja muista saamisista	2,3	1,9
Korkotuotot etuuspohjaisista järjestelyistä	1,8	1,9
Osinkotuotot muista sijoituksista	0,1	1,1
Valuuttakurssivoitot korollisista saamisista ja veloista	0,2	0,0
<b>Rahoitustuotot</b>	<b>4,4</b>	<b>4,9</b>
Korkokulut rahoitusveloista	-25,1	-14,9
Korkokulut etuuspohjaisista järjestelyistä	-4,7	-4,9
Valuuttakurssitappiot korollisista saamisista ja veloista	0,0	-1,1
Muut rahoituskulut	-1,5	-1,5
<b>Rahoituskulut</b>	<b>-31,3</b>	<b>-22,4</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-26,9</b>	<b>-17,5</b>

## 5.2. KOROLLISET SAAMISET

milj. euroa	2018		2017	
	Tasearvot	Käyvät arvot	Tasearvot	Käyvät arvot
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Lainasaamiset	9,4	9,4	4,1	4,1
Rahoitusleasingsaamiset	1,0	1,0	1,1	1,1
<b>Lyhytaikaiset rahoitussaamiset</b>	<b>10,4</b>	<b>10,4</b>	<b>5,2</b>	<b>5,2</b>
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Lainasaamiset	1,5	1,5	1,5	1,5
Rahoitusleasingsaamiset	1,2	1,2	1,5	1,5
<b>Pitkäaikaiset rahoitussaamiset</b>	<b>2,6</b>	<b>2,6</b>	<b>3,0</b>	<b>3,0</b>

### LAADINTAPERIAATTEET

#### Rahoitustuotot ja -kulut

Voitot ja tappiot käyvän arvon suojauksista on netotettu suojattavan erän voittoa tai tappiota vastaan. Muissa rahoituskuluissa raportoidut verot koostuvat eräissä maissa rahoitustransaktioista maksettavista veroista. Ainoastaan puhtaasti rahoituksellisista tase-eristä, kuten vieraaassa valuutassa olevista lainoista, syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on esitetty rahoituserissä.

### LAADINTAPERIAATTEET

#### Korolliset saamiset

Korolliset saamiset on arvostettu jaksettuihin hankintamenoisiin. Käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla jokaisen merkittävän saatavan tulevat kassavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla. Lyhytaikaisten korollisten saamisten käyvän arvon arvioidaan vastaavan tasearvoa.

## Rahoitusleasingsaamiset

milj. euroa	2018	2017
<b>Rahoitusleasingsaamiset erääntyvät seuraavasti:</b>		
Alle vuoden sisällä	1,0	1,1
Yli yhden vuoden mutta alle viiden vuoden sisällä	1,2	1,7
<b>Vähimmäisvuokrat yhteensä</b>	<b>2,2</b>	<b>2,8</b>
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo</b>		
Alle vuoden sisällä	0,9	1,1
Yli yhden vuoden mutta alle viiden vuoden sisällä	1,1	1,5
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä</b>	<b>2,0</b>	<b>2,6</b>
<b>Kertymätön rahoitustuotto</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>

Rahoitusleasingsaamiset liittyvät asiakkaille vuokrattuihin pakkauskoneisiin.

## 5.3. RAHAVARAT

milj. euroa	2018	2017
Käteinen raha ja pankkitilit	89,8	98,0
Likvidit rahoitusarvopaperit	5,2	18,0
<b>Yhteensä</b>	<b>95,0</b>	<b>116,0</b>

### LAADINTAPERIAATTEET

#### Rahavarat

Rahavarat muodostuvat pankkitalletuksista ja erittäin likvideistä lyhytaikaisista konsernin kassanhallinnan periaatteiden mukaisista arvopapereista, joiden arvonmuutosten riski on vähäinen.

## 5.4. OMA PÄÄOMA

Osakepääoma	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma euroa	Ylikurssirahasto euroa	Omat osakkeet euroa	Yhteensä euroa
1.1.2017	107 760 385	366 385 309,00	115 023 103,38	-35 874 967,91	445 533 444,47
Omien osakkeiden luovutus osakepalkkiojärjestelmän nojalla	-	-	-	2 348 302,32	2 348 302,32
31.12.2017	107 760 385	366 385 309,00	115 023 103,38	-33 526 665,59	447 881 746,79
Omien osakkeiden luovutus osakepalkkiojärjestelmän nojalla	-	-	-	2 045 776,71	2,045,776,71
31.12.2018	107 760 385	366 385 309,00	115 023 103,38	-31 480 888,88	449 927 523,50

Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

### LAADINTAPERIAATTEET

#### Oma pääoma, osingot ja omat osakkeet

Konsernin omaan pääomaan kirjataan sellaiset oman pääoman ehtoiset instrumentit, jotka osoittavat oikeuden yhteisön varoihin sen kaikkien velkojen vähentämisen jälkeen ja jotka eivät sisällä sopimukseen perustuvaa velvollisuutta luovuttaa rahaa tai muita rahoitusvaroja toiselle yhteisölle eikä vaihtaa rahoitusvaroja tai -velkoja toisen yhteisön kanssa

liikkeellelaskijalle epäedullisissa olosuhteissa. Huhtamäki Oyj:n omia osakkeita hankittaessa niistä maksettu määrä, mukaan lukien hankinnan välittömät kulut, on kirjattu oman pääoman vähennykseksi.

Hallituksen ehdotusta osingonjaosta ei ole kirjattu tilinpäätökseen, vaan osingot kirjataan vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

## Emoyhtiön osakepääoma

Huhtamäki Oyj:llä on yksi osakesarja ja kaikki osakkeet tuottavat yhtäläisen äänioikeuden ja yhtäläisen oikeuden osinkoon ja muuhun varojenjakoon. Yhtiön yhtiöjärjestyksessä ei ole määräyksiä osakkeiden tai osakepääoman enimmäis- tai vähimmäismäärästä. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Yhtiön ylikurssirahastoon on kirjattu vanhan osakeyhtiölain (734/1978) mukaiseen optio-ohjelmaan perustuvista osakemerkinnöistä osakkeen kirjanpidollisen vasta-arvon 3,40 euroa ylittävä määrä merkintähinnasta. Yhtiön viimeisin voimassa ollut optio-ohjelma päättyi 30.4.2014.

Varsinaisen yhtiökokouksen 25.3.2002 antaman valtuutuksen nojalla yhtiö hankki tilikausien 2002 ja 2003 aikana yhteensä 5 061 089 omaa osakettaan. Tilikauden 2003 jälkeen omia osakkeita ei ole hankittu. Yhtiön 25.4.2018 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa päätettiin myöntää yhtiön hallitukselle valtuutus päättää omien osakkeiden hankkimisesta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2019 asti. Tämä valtuutus kumosi varsinaisen yhtiökokouksen 27.4.2017 antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta.

Yhtiön 25.4.2018 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa päätettiin myöntää yhtiön hallitukselle valtuutus päättää osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään

30.6.2019 asti. Tämä valtuutus kumosi varsinaisen yhtiökokouksen 27.4.2017 antaman valtuutuksen päättää osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Vuoden 2018 aikana valtuutuksen perusteella luovutettiin yhteensä 222 609 omaa osaketta (vuonna 2017 silloisen valtuutuksen perusteella luovutettiin 255 528 omaa osaketta).

Yhtiön hallussa oli 31.12.2018 yhteensä 3 425 709 omaa osaketta (31.12.2017: 3 648 318 omaa osaketta).

Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2018 yhteensä 149 800 osaketta (31.12.2017: 117 250 osaketta), jotka edustivat 0,14 % (31.12.2017: 0,11 %) yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä 31.12.2018 tilanteen mukaan.

## Omat osakkeet

Omiin osakkeisiin sisältyy konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Vuonna 2017 luovutettiin omia osakkeita osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti. Luovutettujen osakkeiden hankintahinta oli 2,0 milj. euroa. Konserni ei ole hankkinut vuoden 2018 aikana omia osakkeitaan.

## Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten muuntamisesta euroiksi syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin. Nettosijoitusten suojauksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin silloin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.



## 5.5. ARVONMUUTOS- JA MUUT RAHASTOT

milj. euroa	
<b>31.12.2016</b>	<b>-103,3</b>
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut rahavirran suojaukset	-0,5
Laajasta tuloslaskelmasta tulokseen kirjatut rahavirran suojaukset	0,1
Laajasta tuloslaskelmasta taseeseen kirjatut rahavirran suojaukset	-0,1
Laskennalliset verot	0,2
Muutos etuus pohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvissa erissä	6,5
Laskennalliset verot	-4,2
<b>31.12.2017</b>	<b>-101,3</b>
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut rahavirran suojaukset	2,7
Laajasta tuloslaskelmasta tulokseen kirjatut rahavirran suojaukset	-0,3
Laajasta tuloslaskelmasta taseeseen kirjatut rahavirran suojaukset	-0,3
Laskennalliset verot	-0,3
Muutos etuus pohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvissa erissä	4,5
Laskennalliset verot	-1,1
<b>31.12.2018</b>	<b>-96,1</b>

## Arvonmuutos- ja muut rahastot

Arvonmuutos- ja muut rahastot sisältävät rahavirran suojauksessa käsiteltävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutoksen tehokkaan osan, muiden sijoitusten käyvän arvon muutoksen sekä etuus pohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät. Myös omaan pääomaan kirjattavat laskennalliset verot esitetään arvonmuutos- ja muissa rahastoissa.

## Arvonmuutos- ja muut rahastot

Johdannaisinstrumentit on arvostettu käypään arvoon. Konserni soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin koronvaihtosopimuksiin ja valuuttatermiineihin, jotka täyttävät IFRS 9:ssä määritellyt suojauslaskennan ehdot. Suojatun rahavirran täytyy olla erittäin todennäköinen ja rahavirran täytyy viime kädessä vaikuttaa tuloslaskelmaan. Suojauksen täytyy olla tehokas etukäteen tarkasteltaessa. Rahavirran suojauksiksi määritettyjen, ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutoksen tehokas osa kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja mahdollinen jäljelle jäävä tehoton osa kirjataan tulosvaikutteisesti. Kumulatiivinen käyvän arvon muutos, joka on kirjattu omaan pääomaan, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä hetkellä, kun ennakoitu rahavirta kirjataan tuloslaskelmaan. Suojatun erän ollessa ennakoitu liiketoimi, joka johtaa rahoitusvaroihin tai -velkoihin kuulumattoman omaisuuserän tai velan kirjaamiseen, omaan pääomaan kirjattu suojauksen kumulatiivinen käyvän arvon muutos siirretään pois omasta pääomasta ja sisällytetään kyseisen omaisuuserän tai velan kirjanpitoarvoon.

Käyvän arvon suojauksen ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti suojattavan riskin osalta. Johdannaiset, jotka on tehty suojaustarkoituksessa, mutta joihin ei noudateta tai jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi. Kyseisten johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvelkojen arvonmuutosta ei epäsymmetrian välttämiseksi jaeta tulokseen ja laajan tuloksen eriin.

Konsernilla on valuuttatermiinejä ja valuuttamääräisiä lainoja, joilla suojataan ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä valuuttamääräisiä nettosijoituksia. Nettosijoitusten suojausten tulee täyttää samat IFRS 9:ssä määritellyt suojauslaskennan ehdot kuin rahavirran suojausten. Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan muuntoeroina muun laajan tuloksen eriin, jos suojauslaskennan ehdot täyttyvät. Jos ulkomainen yksikkö myydään tai puretaan, kirjataan omaan pääomaan kirjatut suojausinstrumenttien kumulatiiviset käyvän arvon muutokset tulosvaikutteisesti myynti- tai purkuhetkellä.

## 5.6. KOROLLISET VELAT

milj. euroa	2018		2017	
	Tasearvot	Käyvät arvot	Tasearvot	Käyvät arvot
<b>Lyhytaikaiset</b>				
<b>Rahoituslaitoslainat</b>				
Kiinteäkorkoiset	-	-	2,5	2,5
Vaihtuvakorkoiset	282,5	282,5	174,2	174,2
<b>Muut lainat</b>				
Kiinteäkorkoiset	-	-	0,0	0,0
Vaihtuvakorkoiset	0,4	0,4	0,4	0,4
Rahoitusleasingvelat	5,1	5,1	1,8	1,8
<b>Yhteensä</b>	<b>288,0</b>	<b>288,0</b>	<b>178,9</b>	<b>178,9</b>
<b>Pitkäaikaiset</b>				
<b>Lainat rahoituslaitoksilta</b>				
Kiinteäkorkoiset	122,5	120,6	122,5	118,8
Vaihtuvakorkoiset	286,6	286,6	294,3	294,3
<b>Muut lainat</b>				
Kiinteäkorkoiset	215,0	212,5	215,0	209,6
Vaihtuvakorkoiset	2,7	2,7	4,1	4,1
Rahoitusleasingvelat	1,7	1,7	7,8	7,8
<b>Yhteensä</b>	<b>628,5</b>	<b>624,0</b>	<b>643,7</b>	<b>634,6</b>

### LAADINTAPERIAATTEET

#### Korolliset velat

Korolliset velat luokitellaan muihin velkoihin. Korolliset velat ovat yrityksen liikkeellelaskemia lainoja ja pankkilainoja ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Kaikki korolliset velat ovat IFRS 9:ssä tarkoitettuja muita kuin kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä tai johdannaispimuksiin perustuvia velkoja, ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Käyvät arvot on määritetty diskonttaamalla tulevat kassavirrat tilinpäätöspäivän markkinakoroilla. Korollisten velkojen käypien arvojen määrittelyssä käytetyt korot olivat -0,32 % -0,66 %. Lyhytaikaisten korollisten velkojen käypä arvo on arvioitu olevan lähellä niiden tasearvoa.

Lyhennykset	Rahoitus-laitoslainat	Rahoitus-leasingvelat	Muut lainat	Yhteensä
2019	282,5	5,1	0,4	288,0
2020	5,0	1,1	65,7	71,8
2021	76,4	0,5	1,6	78,5
2022	180,9	0,0	0,2	181,2
2023	81,1	-	0,2	81,4
2024-	65,3	-	150,2	215,5

#### Rahoitusleasingvelat

milj. euroa	2018	2017
Rahoitusleasingvelat erääntyvät seuraavasti:		
Alle vuoden sisällä	4,8	2,4
Yli vuoden mutta alle viiden vuoden sisällä	2,2	6,5
Yli viiden vuoden kuluttua	0,0	4,3
<b>Vähimmäisvuokrat yhteensä</b>	<b>7,0</b>	<b>13,2</b>
Vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Alle vuoden sisällä	4,7	1,9
Yli vuoden mutta alle viiden vuoden sisällä	2,1	5,4
Yli viiden vuoden kuluttua	0,0	2,3
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä</b>	<b>6,8</b>	<b>9,6</b>
<b>Kertymättömät rahoituskulut</b>	<b>0,2</b>	<b>3,6</b>

#### Rahoitusvelkojen täsmäytyslaskelma

milj. euroa	2018					2017
	Yhteensä	Rahavirrat	Hankinnat	Valuutta-kurssi-muutokset	Muut	Yhteensä
Pitkäaikaiset lainat	626,8	-13,6	0,0	4,7	-0,2	635,9
Lyhytaikaiset lainat	282,9	82,1	21,1	-19,8	22,5	177,1
Rahoitusleasingvelat	6,8	-3,0	0,0	-0,5	0,6	9,6
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>916,5</b>	<b>65,6</b>	<b>21,1</b>	<b>-15,7</b>	<b>22,9</b>	<b>822,6</b>

## 5.7. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT RYHMITTÄIN

milj. euroa	2018	2017
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat</b>		
Johdannaiset	2,0	2,1
Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	5,2	7,0
<b>Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvarat</b>		
Pitkäaikaiset rahoitussaamiset	2,6	3,0
Pitkäaikaiset muut saamiset	0,9	1,9
Lyhytaikaiset rahoitussaamiset	10,4	5,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	498,7	463,2
Rahavarat	95,0	116,0
Muut sijoitukset	2,5	1,7
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>617,4</b>	<b>600,1</b>
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat</b>		
Johdannaiset	3,3	3,0
Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	8,2	2,0
<b>Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat</b>		
Pitkäaikaiset korolliset velat	628,5	643,7
Muut pitkäaikaiset velat	4,5	4,6
Pitkäaikaisen lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	21,4	25,8
Lyhytaikaiset korolliset velat	266,6	153,1
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	418,8	395,3
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>1 351,3</b>	<b>1 227,5</b>

Taseessa johdannaiset sisältyvät seuraaviin ryhmiin: pitkäaikaiset rahoitussaamiset, pitkäaikaiset muut saamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset, muut pitkäaikaiset velat sekä ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat.

### LAADINTAPERIAATTEET

#### Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat on luokiteltu IFRS 9:n mukaisesti konsernin rahoitusvarojen hallinnointiin tarkoitettuna liiketoimintamallin ja niiden sopimusperusteisten rahavirtaominaisuuksien perusteella seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat ja jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvarat. Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja jaksotettuun hankintamenoön arvostettaviin rahoitusvaroihin.

Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin rahoitusvaroihin luokitellaan noteeratut ja noteeraamattomat osakkeet. Noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon, joka on tilinpäätöspäivän markkinahinta. Käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan

tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman arvonmuutosrahastossa. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaan, koska niiden käypää arvoa ei ole luotettavasti saatavilla.

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettaviin rahoitusvaroihin luokitellaan johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Tähän erään kuuluvat myynti- ja muut saamiset. Myynti- ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Konserni arvioi rahoitusvaroihin liittyvät odotettavissa olevat luottotappiot perustuen aikaisempiin toteutuneisiin luottotappioihin huomioituna nykyiset ja tulevat olosuhteet. Luottotappiovaraus arvioidaan ryhmäkohtaisesti perustuen maantieteellisiin alueisiin, tuoteryhmiin

ja asiakasluokitukseen. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä kaudella, aikaisemmin kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan.

Valuuttatermiinien käyvät arvot on laskettu käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Valuuttaoptioiden käyvät arvot on laskettu Garman-Kohlhagen -mallilla. Koronvaihtosopimusten, korkofutuurien ja korkotermiinien käyvät arvot on määritelty tulevien arvioitujen kassavirtojen nykyarvojen perusteella. Kassavarojen, lyhytaikaisen lainojen ja tililuottojen käypien arvojen on niiden lyhytaikaisesta luonteesta johtuen arvioitu olevan samat kuin niiden kirja-arvo. Rahoitusinstrumenttien kerrytettävissä oleva rahamäärä lasketaan arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvosta, diskontattuna alkuperäisellä efektiivisellä korkokannalla. Lyhytaikaisia saamia ei diskontata.

milj. euroa				
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat	Noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla	Markkinahinnasta epäsuorasti johdettu	Noteeraamattomat sijoitukset	Yhteensä 2018
<b>Varat</b>				
<b>Johdannaiset</b>				
Valuuttajohdannaiset	-	3,5	-	3,5
Korkojohdannaiset	-	3,7	-	3,7
Muut sijoitukset	-	-	2,5	2,5
<b>Yhteensä</b>	-	<b>7,2</b>	<b>2,5</b>	<b>9,7</b>

<b>Velat</b>				
<b>Johdannaiset</b>				
Valuuttajohdannaiset	-	10,5	-	10,5
Korkojohdannaiset	-	1,1	-	1,1
Sähkötermiinit	0,0	-	-	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>11,5</b>	<b>0,0</b>	<b>11,5</b>

milj. euroa				
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat	Noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla	Markkinahinnasta epäsuorasti johdettu	Noteeraamattomat sijoitukset	Yhteensä 2017
<b>Varat</b>				
<b>Johdannaiset</b>				
Valuuttajohdannaiset	-	5,2	-	5,2
Korkojohdannaiset	-	3,9	-	3,9
Muut sijoitukset	-	-	1,7	1,7
<b>Yhteensä</b>	-	<b>9,1</b>	<b>1,7</b>	<b>10,8</b>
<b>Velat</b>				
<b>Johdannaiset</b>				
Valuuttajohdannaiset	-	3,5	-	3,5
Korkojohdannaiset	-	1,5	-	1,5
Sähkötermiinit	0,0	-	-	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>5,0</b>	-	<b>5,0</b>

Konserni käyttää tuottoihin perustuvaa arvostusmenetelmää käypien arvojen määrittelyssä. Syöttötietoina käytetään valuuttakursseja, korkokantoja ja tuottokäyriä sekä implisiittisiä volatiliteettejä.

Konsernin valuutta- ja korkojohdannaiset kuuluvat International Swaps and Derivatives Association (ISDA) nettoutusjärjestelyn alaisuuteen. Johdannaissaamisia ja -velkoja ei ole vähennetty toisistaan taseessa.

Noteeraamattomat sijoitukset esitetään hankintahintaan, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

## 5.8. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernille riittävä rahoitus kustannustehokkaasti ja vähentää rahoitusmarkkinoiden haitallisten liikkeiden vaikutusta. Rahoitusriskien hallintaa ohjaa ja valvoo rahoituksen ohjesäännön mukaisesti rahoituskomitea puheenjohtajanaan emoyhtiön talousjohtaja. Rahoituskomitea tarkastelee kuukausittain riskiraportteja mm. korollisista tase-eristä, kaupallisista kassavirroista ja johdannaisista sekä valuuttapositioneista, ja hyväksyy tarvittavat toimenpiteet.

Espoon pääkonttorissa toimiva rahoitusosasto vastaa varainhankinnasta ja riskien hallinnasta, sekä palvelee liiketoimintayksiköitä päivittäisessä rahoituksessa, valuutta-kaupassa ja kassanhallinnassa.

### Valuuttariski

Konserni on alttiina valuuttariskeille, joita syntyy konsernin sisäisestä kaupasta, viennistä ja tuonnista, ulkomaisten tytäryhtiöiden rahoituksesta ja valuuttamääräisistä omista pääomista.

### Transaktioriski

Suurimmat transaktioriskipositiot tulevat pääomasiirroista, tuonnista, viennistä ja rojaltsaamisista. Transaktioriskin hallinnan tavoitteena on suojata konserni haitallisilta valuuttakurssiliikkeiltä. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa kaupallisiin kassavirtoihin liittyvän valuuttariskin aktiivisesta hallinnasta. Transaktioriskin hallinnan periaatteet

ja limiitit laaditaan liiketoimintayksiköissä ja hyväksytään rahoituskomiteassa. Sääntönä on, että kaikki kaupalliset tase-erät ja 25 % tulevista todennäköisistä kassavirroista suojataan aina vähintään 12 kuukauden jaksolta. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä ja valtuutetuissa yksiköissä myös valuuttaoptioita. Liiketoimintayksiköiden suojaustoimien vastapuolena on pääsääntöisesti Huhtamäki Oyj.

### Transaktioriski

milj. euroa	EUR-riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta GBP		CNY-riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta HKD		USD-riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta AUD		USD-riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta GBP		EUR-riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta RUB	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Myyntisaamiset	3,4	1,8	1,6	0,1	1,5	0,9	0,0	0,0	1,3	1,5
Ostovelat	-7,5	-6,5	-10,3	-6,7	-7,0	-3,4	-1,7	-1,6	-4,1	-4,3
Nettoriski taseessa	-4,1	-4,7	-8,7	-6,6	-5,5	-2,5	-1,7	-1,6	-2,8	-2,8
Ennustettu myynti (12 kk)	23,5	22,7	7,9	0,4	5,4	4,7	0,0	0,5	20,7	16,9
Ennustetut ostot (12 kk)	-58,9	-63,8	-30,8	-26,7	-52,2	-11,4	-16,3	-16,7	-33,4	-32,3
Ennustettu nettoriski	-35,3	-41,1	-22,8	-26,3	-46,9	-6,7	-16,3	-16,2	-12,7	-15,4
Suojat										
Valuuttatermiinit (12 kk)	21,8	19,1	12,4	4,0	17,5	4,9	6,7	1,2	5,9	5,5
Valuuttaoptiot (12 kk)		12,7						10,3		
Nettoriski yhteensä	-17,5	-14,0	-19,1	-28,9	-34,9	-4,4	-11,3	-6,3	-9,6	-12,7

## Translaatoriski

Liiketoimintayksiköitä rahoitetaan ensisijaisesti paikallisessa valuutassa, jolloin merkittävää translaatoriskiä ei synny. Poikkeuksena ovat korkean korkotason maissa toimivat liiketoimintayksiköt, joiden rahoitukseen rahoituskomitea tapauskohtaisesti hyväksyy käytettävän myös muussa valuutassa olevia lainoja. Tilinpäätöshetkellä tämän kaltaisia lainoja ei ollut (2017: 1,1 milj. euroa).

Merkittävimmät translaatoriskit aiheutuvat Yhdysvaltain, Intian ja Ison-Britannian tytäryhtiöihin sijoitetuista pääomista ja lainoista, jotka ovat rinnastettavissa omaan pääomaan. Konserni suojautuu translaatoriskiltä valikoidusti valuuttalaina- ja johdannaisopimuksin. Suojauspäätökset tekee rahoituskomitea, joka päätöksenteossaan ottaa huomioon mahdollisen suojaustoimen vaikutuksen konsernin tunnuslukuihin, pitkän aikavälin kassavirran sekä suojauskustannuksen. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli USD-määräisiä translaatoriskisuoja 223 milj. dollarilla (joista 110 milj. dollaria oli valuuttalainoja ja

113 milj. dollaria johdannaisopimuksia) ja GBP-määräisiä suojia 20 milj. puntaa (joista 20 milj. puntaa johdannaisopimuksia) (2017: 223 milj. dollaria, joista 110 milj. dollaria oli valuuttalainoja ja 113 milj. dollaria johdannaisopimuksia ja 20 milj. puntaa, joista 20 milj. puntaa johdannaisopimuksia).

Euron vahvistuminen 10 %:lla valuuttoja USD, INR ja GBP vastaan tilinpäätöshetkellä heikentäisi konsernin tulosta ennen veroja 6,2 milj. eurolla (2017: 7,8 milj. eurolla) ja omaa pääomaa 53,6 milj. eurolla (2017: 46,6 milj. eurolla).

## Korkoriski

Korollinen velka altistaa konsernin korkoriskille eli korkoliikkeiden aiheuttamalle uudelleenhinnoittelu- ja hintariskille. Korkoriskin hallinta on keskitetty konsernin rahoitusosastolle. Konsernin toimintaperiaatteena on ylläpitää tärkeimmissä valuuttavelkasalkuissa duraatio, joka sijoittuu kassavirtaennusteseen, valikoituihin taseen tunnuslukuihin ja

korkojen tuottokäyrän muotoon perustuvalle tavoiteteduraatioväylille. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen vaihtelua, mikä mahdollistaa tasaisemman nettotuloksen. Konserni suojautuu korkoriskiltä lainojen korkojaksovalinnoillaan ja johdannaisinstrumenteilla, kuten futuureilla, korkotermiineillä, koronvaihtosopimuksilla ja korko-optioilla.

Tilinpäätöshetkellä konsernin korollisen nettovelan korko oli 2,5 % (2017: 2,6 %) ja keskimääräinen duraatio 2,1 vuotta (2017: 2,5 vuotta). Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousu kasvattaisi konsernin nettokorkokuluja 4,1 milj. eurolla (2017: 2,8 milj. euroa) seuraavien 12 kuukauden aikana. Samansuuruinen korkojen nousu kasvattaisi konsernin omaa pääomaa 3,6 milj. eurolla (2017: 3,7 milj. euroa) tulevien kasvavirtojen suojiksi kohdistettujen korkojohdannaisten markkina-arvon muuttumisesta johtuen.

## Nettovelan valuuttajakauma ja uudelleenhinnoittelu mukaan lukien suojat

Valuutta	Arvo milj. EUR	2018						Myöh.	Arvo milj. EUR
		2019	2020	2021	2022	2023	Korkojakson maturiteetti, ml. johdannaiset		
EUR	357,1	66,3	0,0	20,0	39,3	34,5	197,0	253,4	
USD	184,1	88,1	8,7	21,8	26,2	30,6	8,7	224,9	
GBP	123,7	123,7						125,6	
HKD	71,3	71,3						70,0	
AUD	51,0	51,0						7,8	
Muut	21,2	21,2						16,7	
<b>Yhteensä</b>	<b>808,5</b>	<b>421,6</b>	<b>8,7</b>	<b>41,8</b>	<b>65,5</b>	<b>65,1</b>	<b>205,7</b>	<b>698,4</b>	

## Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski

Konserni ylläpitää jatkuvasti riittävän likviditeetin tehokkaiden kassanhallintaratkaisujen, kuten konsernitilien ja rahoituslimiittien avulla. Vähentääkseen jälleerahoitusriskiä konserni hajauttaa rahoituksen lähteitä ja velkojen ja luottolimiittien maturiteetteja.

Lyhytaikaiseen rahoitukseen konserni käyttää 400 milj. euron suuruista yritystodistusohjelmaa Suomessa sekä ei-sitovia luottolimiittejä merkittävässä pankeissaan. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli sitovia luottolimiittejä 400 milj. euroa

(2017: 418 milj. euroa), joista käyttämättä oli 304 milj. euroa (2017: 321 milj. euroa). Käyttämättömät pitkäaikaiset sitovat luottolimitit riittävät rahoituksen varmistamiseksi kaikissa ennakoitavissa olevissa tilanteissa.

### Velan rakenne

milj. euroa	2018									2017		
	Nostettu määrä	Nostamatta sitovista	Yht.	Lainasopimuksen/-limiitin maturiteetti						Nostettu määrä	Nostamatta sitovista	Yht.
2019				2020	2021	2022	2023	Myöh.				
Sitovat rahoituslimiitit	96,0	304,0	400,0				400,0			96,5	321,0	417,5
Joukkovelkakirja- ja muut lainat	527,5		527,5	15,0	65,0	71,5	82,1	78,5	215,5	513,3		513,3
Yritystodistusohjelma	216,0		216,0	216,0						127,0		127,0
Ei-sitovat lainat rahoituslaitoksilta	70,2		70,2	52,0	5,7	6,5	3,1	2,9		76,2		76,2
Rahoitusleasingvelat	6,7		6,7	5,1	1,1	0,5	0,0			9,6		9,6
Ostovelat ja muut velat	559,1		559,1	559,1						539,1		539,1
<b>Yhteensä</b>	<b>1 475,6</b>	<b>304,0</b>	<b>1 779,5</b>	<b>847,1</b>	<b>71,8</b>	<b>78,5</b>	<b>485,2</b>	<b>81,4</b>	<b>215,5</b>	<b>1 361,7</b>	<b>321,0</b>	<b>1 682,7</b>

## Luottoriski

Kaupalliset myyntisaatavat sekä talletuksiin ja johdannaiskauppoihin perustuvat saatavat rahoituslaitoksilta altistavat konsernin luottoriskille.

Liiketoimintayksiköt vastaavat kaupallisten saatavien aiheuttamasta luottoriskistä määrittelemiensä ja rahoituskomitean hyväksymien periaatteiden puitteissa. Konsernin kattava ohjeistus määrittelee

tietyt luottoriskin, myyntiehtojen ja perinnän vähimmäisvaatimukset. Koska myyntisaatavat ovat hyvin hajautettuja ja luottotappiohistoria on konsernissa hyvä, kaupallista luottoriskiä pidetään kokonaisuutena alhaisena (ks. liitetieto 4.2.).

Likvidit varat sijoitetaan ajoittain lyhytaikaisiin pankkitalletuksiin vakava-raisiin yhteistyöpankkeihin, valtioiden

velkasitoumuksiin sekä hyvän luottoluokituksen omaavien yritysten yritystodistuksiin. Vastapuoliriskiä rahoituslaitoksista, johdannaiskaupat mukaan lukien, pidetään pienenä ja siitä vastaa keskitetysti rahoitusosasto rahoituskomitean myöntämässä puitteissa.



## Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena on tehokas pääomarakenne. Täten konserni on asettanut pitkän aikavälin tavoitteeksi nettovelan ja käyttökatteen suhteen 2–3. Nettovelka on

määritelmällisesti korollinen velka vähennettynä rahoitussaamisilla ja rahavaroilla.

Konsernin nettovelan ja käyttökatteen suhdetta (ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) rajoittaa keskeisessä rahoitussopimuksessa oleva ehto. Rajoituksen

ei katsota estävän konsernin toimintaa tai strategian toteuttamista.

Pääomarakenteen muutokset ovat seurausta investoinneista liiketoimintaan ja pääomanpalautuksista osakkeenomistajille, jotka rahoitetaan vakaalla rahavirralla.

### Pääomarakenne

milj. euroa	2018	2017
Korolliset velat	916,5	822,6
Rahoitussaamiset ja rahavarat	108,0	124,2
Nettovelka	808,5	698,4
Oma pääoma yhteensä	1 273,7	1 208,2
<b>Nettovelan suhde omaan pääomaan (nettovelkaantumisaste)</b>	<b>0,63</b>	<b>0,58</b>
<b>Nettovelan suhde käyttökatteeseen (ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä)</b>	<b>2,16</b>	<b>1,79</b>

### Johdannaissopimusten nimellisarvot

milj. euroa	2018							2017
	Nimellinen määrä	Maturiteettirakenne						Nimellinen määrä
Sopimus		2019	2020	2021	2022	2023	Myöh.	
<b>Valuuttatermiinit</b>								
transaktioriskiä liittyvä								
Ulosvirtaus	-157,8	-156,1	-1,8					-109,4
Sisäänvirtaus	159,2	157,4	1,7					109,4
translaatoriskiä liittyvä								
Ulosvirtaus	-120,8	-120,8						-117,2
Sisäänvirtaus	112,7	112,7						118,7
rahoitukseen liittyvä								
Ulosvirtaus	-511,9	-511,9						-385,1
Sisäänvirtaus	507,8	507,8						383,8
<b>Valuuttaoptiot</b>								
transaktioriskiä liittyvä								
Ostetut optiot	8,7	8,7						30,1
Myydyt optiot	-8,7	-8,7						-30,1
<b>Koronvaihotosopimukset</b>								
EUR	-65,0		-65,0					-65,0
USD	122,2	26,2	8,7	21,8	26,2	30,6	8,7	104,7
<b>Koron- ja valuutanvaihtosopimukset</b>								
EUR	-18,3					-18,3		-18,3
USD	17,5					17,5		16,8
Sähkötermiinit	0,0	0,0						0,0

## Johdannaissopimusten käyvät arvot

milj. euroa	2018			2017		
	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo
Sopimus						
Valuuttatermiinit						
transaktioriskiin liittyvä <sup>1</sup>	2,4	-0,7	1,7	1,1	-1,7	-0,6
translaatoriskiin liittyvä <sup>2</sup>	0,1	-7,0	-6,9	2,7	-0,2	2,5
rahoitukseen liittyvä	0,9	-2,7	-1,8	1,2	-1,2	0,0
Valuuttaoptiot						
transaktioriskiin liittyvä	0,0	-0,1	0,0	0,2	-0,4	-0,1
Koronvaihtosopimukset <sup>3</sup>						
EUR	1,7		1,7	2,6		2,6
USD	2,0	-0,3	1,7	1,3	-0,2	1,1
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset <sup>4</sup>						
EURUSD		-0,8	-0,8		-1,3	-1,3
Sähkötermiinit <sup>5</sup>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

<sup>1</sup> Valuuttatermiinien käyvästä arvosta 1,2 milj. euroa on kohdistettu tulevien kassavirtojen suojaksi (2017: 0,0 milj. euroa) ja esitetty arvonmuutos- ja muissa rahastoissa.

<sup>2</sup> Valuuttatermiinien käyvästä arvosta -6,9 milj. euroa on kohdistettu tytäryhtiöinvestoinneista syntyvän position suojaamiseen (2017: 2,5 milj. euroa) ja esitetty muuntoeroissa.

<sup>3</sup> Koronvaihtosopimusten käyvät arvot sisältävät kertyneet korot. Koronvaihtosopimusten käyvästä arvosta 1,7 milj. euroa on kohdistettu tulevien kassavirtojen suojaksi (2017: 1,2 milj. euroa). Tästä 1,7 milj. euroa on esitetty oman pääoman oikaisueränä ja 0,0 milj. euroa tuloslaskelmassa rahoituskuluina. Koronvaihtosopimusten käyvästä arvosta 1,7 milj. euroa on kohdistettu käyvän arvon suojaksi. Tästä 1,7 milj. euroa on esitetty tuloslaskelmassa rahoitustuotoina.

<sup>4</sup> Koron- ja valuutanvaihtosopimusten valuuttakurssimuutoksista johtuva -0,9 milj. euron käyvän arvon muutos kohdistettiin käyvän arvon suojaksi ja esitettiin rahoitustuotoissa ja -kuluissa (2017: -). Korkomuutoksista johtuva -0,8 milj. euron käyvän arvon muutos kohdistettiin kassavirtasuojaksi ja esitettiin oman pääoman oikaisueränä. Käypä arvo sisälsi kertyneitä korkokuluja 0,1 milj. euroa.

<sup>5</sup> Sähköjohdannaisten käyvästä arvosta 0,0 milj. euroa (2017: 0,0 milj. euroa) on kohdistettu tulevien kassavirtojen suojaksi ja esitetty arvonmuutos- ja muissa rahastoissa.

# Konserni- tilinpäätöksen liitetiedot

---



## Muut liitetiedot

6.1. Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin	58
6.2. Lähipiiritapahtumat	58
6.3. Osakeperusteiset maksut	59
6.4. Vastuusitoumukset	60
6.5. Oikeudenkäynnit	60

## 6.1. SIIJOITUKSET OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYKSIIN

Konsernilla on sijoituksia seuraaviin osakkuus- ja yhteisyrityksiin:

Yhtiö	Maa	Omistusosuus 2018	Omistusosuus 2017
Laminor S.A. (yhteisyritys)	Brasilia	50,0 %	50,0 %

Konsernilla on oikeus Laminor S.A.:n nettovarallisuuteen ja siten se on luokiteltu pääomaosuusmenetelmällä konsolidoitavaksi yhteisyritykseksi. Oikeus nettovarallisuuteen perustuu omistajien väliin sopimukseen sekä juridiseen yhtiömuotoon.

Osuuksien kirjanpitoarvo ja konsernin osuus tuloksista:

milj. euroa	2018	2017
Sijoitukset yhteisyritykseen	4,9	5,9
Osuus yhteisyrityksen voitosta	1,8	2,2

## 6.2. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Huhtamäki-konsernin lähipiiriin kuuluvat yhteisyritykset, osakkuusyritykset ja hallituksen sekä johtoryhmän jäsenet.

Toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten työsuhde-etuudet

milj. euroa	2018	2017
Palkat ja muut lyhytaikaiset henkilöstöetuudet	4,4 <sup>1</sup>	4,3
Osakeperusteiset maksut	-1,6	2,7

Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot

tuhatta euroa	2018	2017
Toimitusjohtaja Jukka Moisio	2 539 <sup>1</sup>	2 755
<b>Hallituksen jäsenet</b>		
Ala-Pietilä Pekka	144	140
Suominen Jukka	98	99
Aillasmaa Eija	23	75
Baillie Doug	78	72
Barker William R.	77	72
Börjesson Rolf	26	77
Korhonen Anja	54	-
Tuomas Kerttu	78	53
Turner Sandra	77	76
Wunderlich Ralf K.	33	-
<b>Toimitusjohtaja ja hallitus yhteensä</b>	<b>3 227</b>	<b>3 419</b>

<sup>1</sup> Luku ei sisällä toimitusjohtajalle maksettavaa jaksotettua erokorvausta.

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet omistivat yhteensä 344 735 osaketta vuoden 2018 lopussa (2017: 278 725 osaketta).

Toimitusjohtajan eläke- ja eroamisikä on 60 vuotta, ellei toisin sovita. Tilikauden suoriteperusteiset kulut lakisääteisestä eläkkeestä olivat 184 tuhatta euroa (2017: 206 tuhatta euroa) ja lisäeläkkeestä 150 tuhatta euroa (2017: 150 tuhatta euroa). Lisäeläkkeestä johtuva eläkevastuuvelka taseessa oli 780 tuhatta euroa (2017: 616 tuhatta euroa).

### Liiketapahtumat osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa

Laminor S.A. (yhteisyritys) maksoi osinkoa 2,2 milj. euroa vuonna 2018 (2017: 2,5 milj. euroa).

Laminor S.A.:n kanssa oli myös muutamia muita arvoltaan vähäisiä liiketapahtumia vuonna 2017 ja 2018.

## 6.3. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

### Osakepalkkiojärjestelmä 2010

Yhtiön hallitus päätti 12.3.2010 osakepalkkiojärjestelmän käyttöönottamisesta osaksi yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöiden pitkäaikaista kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Osakepalkkiojärjestelmä tarjoaa mahdollisuuden ansaita yhtiön osakkeita palkkiona asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista kolmen vuoden pituisista osakeohjelmista. Mahdollinen palkkio maksetaan kolmen vuoden osakeohjelman päättymistä seuraavana kalenterivuonna. Yhtiön hallitus päättää erikseen kustakin kolmen vuoden osakeohjelmasta.

Jokaisen kolmen vuoden osakeohjelman perusteella voidaan antaa yhteensä enintään 400 000 osaketta ja osana palkkiota voidaan antaa rahana se määrä, jolla suoritetaan palkkioista avainhenkilöille aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen määrä. Osakkeita vastaanottavien konsernin johtoryhmän jäsenten tulee pitää omistuksessaan vähintään puolet (50 %) osakeohjelman perusteella saamista osakkeista, kunnes osakepalkkiojärjestelmiin kuuluvista osakeohjelmista ansaittujen osakkeiden yhteenlaskettu arvo vastaa vuosittaisen palkkatulon määrää. Osakkeita vastaanottavien muiden avainhenkilöiden tulee pitää omistuksessaan vähintään puolet (50 %) osakeohjelman perusteella saamista osakkeista, kunnes osakepalkkiojärjestelmiin kuuluvista osakeohjelmista ansaittujen osakkeiden yhteenlaskettu arvo vastaa kuuden (6) kuukauden palkkatulon määrää. Edellä mainittu omistusvaatimus on voimassa työ- tai toimeisuhteen päättymiseen saakka.

### Osakeohjelma 2014–2016

Osakeohjelma 2014–2016 alkoi vuonna 2014. Osakeohjelman mukainen palkkio perustui konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2016 ja se maksettiin vuonna 2017. Osakeohjelman 2014–2016 kohderyhmään kuului vuoden 2016 lopussa 75 henkilöä.

Osakepalkkiojärjestelmässä 2010 määritellylle ansaintajaksolle 2014–2016 asetettu tavoite tulos/osake (EPS) vuonna 2016 saavutettiin. Osakepalkkiojärjestelmän

ehtojen mukaisesti vuonna 2017 maksettiin palkkiona yhteensä 255 528 osaketta. Palkkiona maksettujen osakkeiden käypä arvo niiden luovuttamispäivänä oli 32,54 euroa osakkeelta. IFRS-standardien mukaan Osakeohjelmasta 2014–2016 tilikausille 2014–2016 kirjattu kumulatiivinen vaikutus on 12 902 150 euroa, josta 8 185 872 euron määräinen kulu on kirjattu 31.12.2016 päättyneelle tilikaudelle.

### Osakeohjelma 2015–2017

Osakeohjelma 2015–2017 alkoi vuonna 2015. Osakeohjelman mukainen palkkio perustui konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2017 ja se maksettiin vuonna 2018. Osakeohjelman 2015–2017 kohderyhmään kuului vuoden 2017 lopussa 79 henkilöä.

Osakepalkkiojärjestelmässä 2010 määritellylle ansaintajaksolle 2015–2017 asetettu tavoite tulos/osake (EPS) vuonna 2017 saavutettiin. Osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti vuonna 2018 maksettiin palkkiona yhteensä 222 609 osaketta. Palkkiona maksettujen osakkeiden käypä arvo niiden luovuttamispäivänä oli 36,02 euroa osakkeelta. IFRS-standardien mukaan Osakeohjelmasta 2015–2017 tilikausille 2015–2017 kirjattu kumulatiivinen vaikutus on 13 734 584 euroa, josta 7 910 176 euron määräinen kulu on kirjattu 31.12.2017 päättyneelle tilikaudelle.

### Osakeohjelma 2016–2018

Osakeohjelma 2016–2018 alkoi vuonna 2016. Osakeohjelman mukainen palkkio perustuu konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2018. Osakeohjelman 2016–2018 kohderyhmään kuului vuoden 2018 lopussa 87 henkilöä.

Osakepalkkiojärjestelmässä 2010 määritellylle ansaintajaksolle 2016–2018 asetettua tavoitetta tulos/osake (EPS) vuonna 2018 ei saavutettu. IFRS-standardien mukaan Osakeohjelmasta 2016–2018 tilikausille 2016–2018 ei kirjattu kumulatiivista kuluvaikutusta. 31.12.2018 päättyneelle tilikaudelle kirjattiin 1 161 722 euron tuotto, joka liittyi aikaisempien vuosien jaksotuksen peruutukseen.

Konsernilla on kannustinjärjestelyjä, jotka maksetaan joko oman pääoman ehtoisina instrumentteina tai käteisvaroina. Myönnettujen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypä arvo kirjataan henkilöstökuluihin ja vastaava lisäys omaan pääomaan. Käteisvaroina maksettavat järjestelyt arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöksessä ja velan käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Instrumenttien käypä arvo määritetään myöntämispäivänä ja se jaksotetaan ajanjaksolle, jonka aikana työntekijä saa täyden omistusoikeuden instrumentteihin. Lisäksi instrumenttien osalta arvioidaan myöntämishetkellä lopullisesti toteutuvien instrumenttien määrä osaksi etuisuuden kulujaksottamista. Ei-markkinaehtoisten ehtojen vaikutuksia ei sisällytetä oman pääoman ehtoisten instrumenttien arvoon, vaan ne otetaan huomioon arvioitaessa lopullisten instrumenttien määrää. Arvio lopullisesta instrumenttien määrästä päivitetään jokaisena tilinpäätöspäivänä ja arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

## Osakeohjelma 2017–2019

Osakeohjelma 2017–2019 alkoi vuonna 2017. Osakeohjelman mukainen palkkio perustuu konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2019. Mahdollinen osakeohjelman mukainen palkkio maksetaan vuonna 2020. Osakeohjelman 2017–2019 kohderyhmään kuului vuoden 2018 lopussa 130 henkilöä.

## Osakeohjelma 2018–2020

Osakeohjelma 2018–2020 alkoi vuonna 2018. Osakeohjelman mukainen palkkio perustuu konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2020. Mahdollinen osakeohjelman mukainen palkkio maksetaan vuonna 2021. Osakeohjelman 2018–2020 kohderyhmään kuului vuoden 2018 lopussa 126 henkilöä.

### 6.4. VASTUUSITOUKSET

milj. euroa	2018	2017
Investointisitoumukset	58,5	68,9
Muut vuokrasopimukset	99,8	98,7
<b>Vastuusitoumukset yhteensä</b>	<b>158,3</b>	<b>167,6</b>

milj. euroa	2018	2017
<b>Investointisitoumukset</b>		
Vuoden kuluessa maksettavat	58,5	68,9
<b>Yhteensä</b>	<b>58,5</b>	<b>68,9</b>

milj. euroa	2018	2017
<b>Peruuttamattomien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat</b>		
Vuoden kuluessa maksettavat	19,9	17,2
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	45,5	42,0
Yli viiden vuoden kuluttua	34,4	39,5
<b>Yhteensä</b>	<b>99,8</b>	<b>98,7</b>

### 6.5. OIKEUDENKÄYNNIT

Huhtamäki Oyj vastaanotti 28.9.2012 Euroopan komissiolta väitetiedoksiannon koskien mahdollista kilpailijoiden välistä yhteistyötä tuoretuotteiden pakkaamisessa käytettävien muovialustojen markkinoilla vuosina 2000–2008. Euroopan komissio antoi 24.6.2015 päätöksensä asiassa todeten, että eräissä Huhtamäkeen aiemmin kuuluneissa yksiköissä on rikottu EU:n kilpailuoikeudellista sääntelyä. Euroopan komissio määräsi Huhtamäelle 15,6 milj. euron sakon

Luoteis-Euroopassa ja Ranskassa vuosina 2002–2006 tapahtuneiden rikkomusten perusteella.

Sakko sekä tutkimukseen ja muutoksenhakuprosessiin liittyvät 2,7 milj. euron laki-asiainkulut kirjattiin kertaluonteisena kuluna vuoden 2015 toisen vuosineljänneksen tulokseen ja sakko maksettiin vuoden 2015 kolmannella vuosineljänneksellä. Huhtamäki on hakenut päätökseen muutosta Euroopan unionin tuomioistuimelta.

### LAADINTAPERIAATTEET

#### Vastuusitoumukset

Vuokrasopimuksia, joissa konsernilla ei ole omistuserän omistajuuteen liittyviä ominaisia riskejä ja etuja, pidetään muina vuokrasopimuksina. Muut vuokrasopimukset käsitellään konsernituloslaskelmassa vuokratuluna, joka jaksotetaan tasaisesti vuokra-ajalle.

**i** Rahoitusleasingopimukset sisältyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvoihin (ks. liitetieto 3.4.).

# Tytäryhtiöt

---

Maa	Nimi	Konsernin osuus, %	
Alankomaat	Huhtamaki Beheer V B.V.	100,0	
	Huhtamaki Beheer XI B.V.	100,0	
	Huhtamaki Brazil Investments B.V.	100,0	
	Huhtamaki Finance B.V.	100,0	
	Huhtamaki Finance Company I B.V.	100,0	
	Huhtamaki Finance Company II B.V.	100,0	
	Huhtamaki Finance Company IV B.V.	100,0	
	Huhtamaki German Holdings B.V.	100,0	
	Huhtamaki Molded Fiber Technology B.V.	100,0	
	Huhtamaki Nederland B.V.	100,0	
	Huhtamaki Paper Recycling B.V.	100,0	
	Huhtaned Capital B.V.	100,0	
	Huhtavefa B.V.	100,0	
	Australia	Huhtamaki Australia Pty Limited	100,0
		Huhtamaki Holdings Pty Limited	100,0
		Huhtamaki Interfresh (Aust) Pty Ltd	69,8
Huhtamaki Interfresh (NSW) Pty Ltd		69,8	
Huhtamaki Interfresh (QLD) Pty Ltd		69,8	
Huhtamaki Interfresh (SA) Pty Ltd		69,8	
Huhtamaki Interfresh (VIC) Pty Ltd		69,8	
Huhtamaki Interfresh (WA) Pty Ltd		69,8	
Huhtamaki Tailored Packaging Pty Ltd		69,8	
Huhtamaki Tailored Packaging Services Pty Ltd		69,8	
Huhtamaki Tailored Packaging (Markets) Pty Ltd		69,8	
Huhtamaki Tailored Packaging (NSW) Pty Ltd		69,8	
Huhtamaki Tailored Packaging (QLD) Pty Ltd		69,8	
Huhtamaki Tailored Packaging (SA) Pty Ltd		69,8	
Huhtamaki Tailored Packaging (VIC) Pty Ltd		69,8	
Huhtamaki Tailored Packaging (WA) Pty Ltd		69,8	
Brasilia	Huhtamaki do Brasil Ltda	100,0	
Egypti	Huhtamaki Egypt L.L.C.	75,0	
	Huhtamaki Flexible Packaging Egypt LLC	75,0	
Espanja	Huhtamaki Spain S.L.	100,0	
Etelä-Afrikka	Gravics Systems South Africa (Pty) Ltd	100,0	
	Huhtamaki South Africa (Pty) Ltd	100,0	
	Positive Packaging Industries South Africa (Pty) Ltd	100,0	
	Huhtamaki Flexible Packaging India Private Limited	100,0	
Intia	Huhtamaki Foodservice Packaging India Private Limited	51,0	
	Huhtamaki PPL Limited	66,9	
	Huhtamaki CupPrint Limited	70,0 <sup>1</sup>	
Irlanti	Huhtamaki Dublin Unlimited Company	100,0	
	Huhtamaki Finance Ireland Unlimited Company	100,0	
	Huhtamaki Ireland Unlimited Company	100,0	
	Huhtamaki Ireland Unlimited Company	100,0	
Iso-Britannia	2 View Media Limited	100,0	
	BCP Corporate Limited	100,0	
	Huhtamaki Anglo Holding	100,0	
	Huhtamaki BCP Limited	100,0	
	Huhtamaki Finance Limited	100,0	
	Huhtamaki Foodservice Delta Limited	100,0	
	Huhtamaki Foodservice Portsmouth Limited	100,0	
	Huhtamaki Limited	100,0	
	Huhtamaki Metallized Products USA Limited	100,0	
	Huhtamaki (Lisburn) Limited	100,0	
	Huhtamaki (Lurgan) Limited	100,0	
	Huhtamaki (UK) Limited	100,0	
	Sweetheart International Limited	100,0	
	Italia	Huhtamaki Flexibles Italy S.r.l.	100,0
	Kenia	Huhtamaki Flexible Packaging Kenya Limited	100,0
	Kiina	Guangdong Josco Disposable Product Limited	100,0
Huhtamaki Foodservice (Shanghai) Limited		100,0	
Huhtamaki Foodservice (Tianjin) Limited		100,0	
Huhtamaki (Guangzhou) Limited		100,0	
Huhtamaki (Tianjin) Limited		100,0	
Shandong GreenGood Eco-Tech Co. Limited		86,8	
Kiina/Hong Kong	Dixie Cup (Hong Kong) Limited	54,0	
	GreenGood Eco-Tech Co. Limited	100,0	



Maa	Nimi	Konsernin osuus, %
	Huhtamaki Hong Kong Limited	100,0
	Josco (Holdings) Limited	100,0
	Joseph Wong & Company (H.K.) Limited	100,0
Luxemburg	Huhtamaki Holding S.à r.l.	100,0
	Huhtamaki S.à r.l.	100,0
Malesia	BPC Trading Sdn. Bhd.	100,0
	Huhtamaki Foodservice Malaysia Sdn. Bhd.	100,0
Meksiko	Huhtamaki Mexicana S.A. de C.V.	100,0
Norja	Huhtamaki Norway AS	100,0
	Huhtamaki (Norway) Holdings AS	100,0
Puola	Huhtamaki Foodservice Gliwice Sp. z o.o.	100,0
	Huhtamaki Foodservice Poland Sp. z o.o.	100,0
	Huhtamaki Smith Anderson Sp. z o.o.	50,0
Ranska	Huhtamaki Foodservice France S.A.S	100,0
	Huhtamaki Holdings France SNC	100,0
	Huhtamaki La Rochelle S.A.S	100,0
	Huhtamaki Participations France SNC	100,0
	Procédés Modernes d'Impression S.A.S	100,0
Saksa	Huhtamaki Flexible Packaging Germany GmbH & Co. KG	100,0
	Huhtamaki Foodservice Germany Holding GmbH	100,0
	Huhtamaki Foodservice Germany Operations GmbH & Co. KG	100,0
	Huhtamaki Foodservice Germany Sales GmbH & Co. KG	100,0
	Huhtamaki Germany GmbH	100,0
	Huhtamaki Grundstücksverwaltungs GmbH Alf	100,0
	Huhtamaki Grundstücksverwaltungs GmbH Ronsberg	100,0
	Huhtamaki Real Estate GmbH	100,0
	Huhtamaki Real Estate Holding B.V. & Co. KG	100,0
Saudi Arabia	Arabian Paper Products Company	50,0 <sup>2</sup>
Singapore	Huhtamaki Singapore Pte. Ltd.	100,0
Suomi	Huhtamaki Foodservice Nordic Oy	100,0
	Huhtamäki Holding Oy	100,0
	Huhtamäki Securities Oy	100,0
	Partner Polarcup Oy	100,0
Thaimaa	Huhtamaki Holding (Thailand) Ltd.	100,0
	Huhtamaki (Thailand) Ltd.	100,0
Tšekin tasavalta	Huhtamaki Ceska republika, a.s.	100,0
	Huhtamaki Flexible Packaging Czech a.s.	100,0
	LeoCzech spol s r.o.	100,0
Turkki	Huhtamaki Turkey Gıda Servisi Ambalajı A.Ş.	100,0
Ukraina	Huhtamaki Foodservice Ukraine LLC	100,0
Unkari	Huhtamaki Hungary Kft	100,0
Uusi-Seelanti	Huhtamaki Henderson Limited	100,0
	Huhtamaki New Zealand Limited	100,0
	Huhtamaki (NZ) Holdings Limited	100,0
	Interpac Packaging Limited	100,0
Venäjä	OOO Osnastka	100,0
	OOO Huhtamaki Foodservice Alabuga	100,0
	OOO Huhtamaki S.N.G.	100,0
Vietnam	Huhtamaki (Vietnam) Limited	100,0
Yhdistyneet arabiemiirikunnat	Arabian Paper Products FZCO	50,0 <sup>2</sup>
	Huhtamaki Flexible Packaging Middle East LLC	49,0 <sup>3</sup>
	Huhtamaki Holding UAE Limited	100,0
	Positive Packaging United (M.E.) FZCO	100,0
	Primetech (M.E.) FZE	100,0
Yhdysvallat	Batavia Substation Holding Group, Inc.	95,0
	CupPrint LLC	70,0
	Huhtamaki Americas, Inc.	100,0
	Huhtamaki, Inc.	100,0

<sup>1</sup> Osakassopimuksen mukaan konserni voi konsolidoida yhtiön täysin omistettuna yhtiönä.

<sup>2</sup> Konsernin määräysvalta perustuu osakassopimukseen, jonka mukaan konsernilla on määräysvalta yhtiöissä.

<sup>3</sup> Osakassopimuksen mukaan konsernilla on määräysvalta yhtiöissä ja yhtiön voi konsolidoida täysin omistettuna yhtiönä.

Seuraavat konsernin saksalaiset tytäryhtiöt on paikallisen lainsäädännön mukaisesti (Sec. 264b HGB) vapautettu tilintarkastuksesta ja tilinpäätöksen julkaisuvelvoitteesta: Huhtamaki Flexible Packaging Germany GmbH & Co. KG, Huhtamaki Foodservice Germany Operations GmbH & Co. KG, Huhtamaki Foodservice Germany Sales GmbH & Co. KG, Huhtamaki Real Estate Holding B.V. & Co. KG.

# Emoyhtiön tilinpäätös

---

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)	65
Emoyhtiön tase (FAS)	66
Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS)	67
Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	68
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	69

## Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

euroa	Liite	2018	2017
Liiketoiminnan muut tuotot	1.	89 283 121,80	76 551 687,61
Myynnin ja markkinoinnin kulut		-2 548 316,38	-2 683 650,46
Hallinnon kulut		-28 058 728,68	-27 572 832,28
Liiketoiminnan muut kulut	2.	-3 498 715,66	-3 571 092,01
<b>Liikevoitto</b>	<b>3., 4.</b>	<b>55 177 361,08</b>	<b>42 724 112,86</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	5.	24 625 900,10	42 156 472,21
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>79 803 261,18</b>	<b>84 880 585,07</b>
Tuloverot	6.	-8 690 135,13	-6 437 478,98
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>71 113 126,05</b>	<b>78 443 106,09</b>

# Emoyhtiön tase (FAS)

## Vastaavaa

euroa	Liite	2018	%	2017	%
<b>Pysyvät vastaavat</b>					
<b>Aineettomat hyödykkeet</b> 7.					
Aineettomat oikeudet		515 444,06		562 022,03	
Muut pitkävaikutteiset menot		2 749 573,39		411 797,55	
		<b>3 265 017,45</b>	<b>0,1</b>	<b>973 819,58</b>	<b>0,1</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b> 8.					
Muut aineelliset hyödykkeet		507 997,32		666 533,02	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		336 994,82		245 773,85	
		<b>844 992,14</b>	<b>0,0</b>	<b>912 306,87</b>	<b>0,0</b>
<b>Sijoitukset</b>					
Osuudet saman konsernin yrityksissä		1 935 137 703,75		1 849 053 810,69	
Muut osakkeet ja osuudet		1 070 054,66		905 504,09	
Lainasaamiset	9.	3 345 085,77		3 345 085,77	
		<b>1 939 552 844,18</b>	<b>81,6</b>	<b>1 853 304 400,55</b>	<b>82,5</b>
<b>Vaihtuvat saamiset</b>					
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>					
Lainasaamiset	9.	346 136 063,10		274 640 727,13	
Siirtosaamiset	10.	50 438 259,97		53 301 194,58	
Muut saamiset	9.	35 414 757,79		50 599 764,26	
		<b>431 989 080,86</b>	<b>18,2</b>	<b>378 541 685,97</b>	<b>16,8</b>
Rahat ja pankkisaamiset		2 204 577,86	0,1	14 373 130,85	0,6
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>2 377 856 512,49</b>	<b>100,0</b>	<b>2 248 105 343,82</b>	<b>100,0</b>

## Vastattavaa

euroa	Liite	2018	%	2017	%
<b>Oma pääoma</b> 11.					
Osakepääoma		366 385 309,00		366 385 309,00	
Ylikurssirahasto		115 023 103,38		115 023 103,38	
Edellisten tilikausien tulos		583 139 929,96		587 840 567,56	
Tilikauden voitto		71 113 126,05		78 443 106,09	
		<b>1 135 661 468,39</b>	<b>47,8</b>	<b>1 147 692 086,03</b>	<b>51,1</b>
<b>Vieras pääoma</b>					
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta	12.	608 206 496,83		617 955 669,34	
Muut pitkäaikaiset velat	13.	783 075,10		618 524,54	
		<b>608 989 571,93</b>	<b>25,6</b>	<b>618 574 193,88</b>	<b>27,5</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta	12.	330 851 446,00		177 764 988,34	
Muut lainat	12.	275 208 771,95		271 429 592,54	
Ostovelat	14.	1 846 274,08		2 318 521,38	
Siirtovelat	15.	24 081 299,17		25 241 344,13	
Muut lyhytaikaiset velat		1 217 680,97		5 084 617,52	
		<b>633 205 472,17</b>	<b>26,6</b>	<b>481 839 063,91</b>	<b>21,4</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>2 377 856 512,49</b>	<b>100,0</b>	<b>2 248 105 343,82</b>	<b>100,0</b>
<b>Jakokelpoisten voittovarojen määrä</b>		<b>654 253 056,01</b>		<b>666 283 673,65</b>	

# Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS)

tuhatta euroa	2018	2017
Liikevoitto	55 177	42 724
Oikaisut		
Poistot	833	558
Muut oikaisut	-14 151	-200
Korottomien saamisten muutos	18 933	-36 544
Korottomien velkojen muutos	-8 781	1 838
Rahoitustuotot ja -kulut	-8 988	-7 096
Maksetut verot	-3 850	-12 569
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>39 173</b>	<b>-11 289</b>
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-3 221	-587
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutukset	14 151	46
Sijoitukset tytäryhtiöihin	-86 084	-233 635
Tytäryhtiösijoituksista saadut tulot	31 494	48 300
Pitkäaikaisten saamisten muutos	-	63
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	-71 495	156 156
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-115 155</b>	<b>-29 657</b>
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-9 585	235 724
Lyhytaikaisten lainojen muutos	156 866	-107 121
Maksetut osingot	-83 467	-76 002
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>63 814</b>	<b>52 601</b>
Rahavirtojen muutos	-12 168	11 655
Rahavarat tilikauden alussa	14 373	2 718
Rahavarat tilikauden lopussa	2 205	14 373

# Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Huhtamäki Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti (FAS). Tilinpäätöksen erät on arvostettu alkuperäisen hankintamenon perusteella. Niissä ei ole otettu huomioon arvonorotuksia, ellei niistä ole erikseen mainittu.

## Ulkomaanrahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssin ja tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivän kurssi on tilinpäätöspäivän viimeistä arkipäivää edeltävän päivän kurssi. Saamisten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja ostovelkojen kurssierot kirjataan kuluihin. Taseen rahoituserien, kuten lainojen ja talletusten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan rahoituksen kurssieroihin.

## Johdannaissopimukset

Yhtiö käyttää valuutta-asetmansa suojaukseen valuuttajohdannaisia. Korkoriskin suojaamiseen käytetään korkojohdannaisia. Yhtiö noudattaa johdannaissopimusten osalta varovaisuuden periaatetta. Kuitenkin myös valuuttajohdannaisen positiiviset arvomuutokset kirjataan tuloslaskelmaan tai taseeseen niiltä osin kuin arvomuutoksille on olemassa vastaava negatiivinen arvomuutos. Valuuttajohdannaiset arvostetaan markkinahinnoin tilinpäätöspäivänä ja kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin tai myynnin ja hankinnan oikaisuksi siltä osin kuin ne liittyvät suojattaviin tase-eriin. Emoyhtiön pitkäaikaisten lainojen korkoriskin suojaamiseksi tehdyt korkojohdannaiset on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuon. Tytäryhtiöiden ulkoisia lainoja suojaavat korkojohdannaiset on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuon tai sitä alempana markkinahintaan. Arvostuserot kirjataan muihin

rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Korkoriskin hallintaan käytettyjen johdannaisen korkotuotot tai -kulut jaksotetaan sopimusajalle.

## Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet poistetaan taloudellisen käyttöikänsä mukaisesti. Poistoaika ei ylitä 20 vuotta.

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Rakennukset ja muut aineelliset hyödykkeet on esitetty taseessa hankintamenuon. Poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen käyttöikänsä mukaan. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat (vuotta):  
rakennukset ja rakennelmat ..... 20–40  
muut aineelliset hyödykkeet ..... 3–12

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden vuokrasopimukset on käsitelty operatiivisina vuokrasopimuksina.

## Sijoitukset

Pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu hankintamenuon. Pysyvät arvonalennukset on vähennetty hankintamenuosta. Pitkäaikaista sijoitusta realisoitaessa myyntihinnan ja sen hetkisen tasearvon erotus on kirjattu kuluksi tai tuotoksi.

Sijoitukset tytäryhtiöihin on arvostettu yhtiön taseessa hankintamenuon.

## Tuloverot

Yhtiön veroihin kirjataan tilikauden tulosta vastaava suoriteperusteinen vero paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan erotettavaan tuloon perustuen, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut.

## Liiketoiminnan muut tuotot ja tuloutusperiaatteet

Yhtiön liiketoiminta muodostuu tytäryhtiöisjoituksista ja palvelujen myynnistä tytäryhtiöille. Palvelujen myynnistä saadut tuotot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin. Tuloutus tapahtuu luovutettaessa suorite. Liiketoiminnan muihin tuottoihin kirjataan lisäksi omaisuuden myyntivoitot sekä rojalit ja vuokratuotot.

## Liiketoiminnan kulut

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät muun muassa omaisuuden myyntitappiot.

## Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirroiksi katsotaan sellaiset tuotot ja kulut, jotka perustuvat yrityksen tavanomaisesta toiminnasta poikkeaviin tapahtumiin, kuten konserniavustukset ja yrityskauppoihin liittyvät erät.

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## 1. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

milj. euroa	2018	2017
Rojaltituotot	40,5	34,9
Konsernihallinnon kuluveloitukset	23,7	26,3
Makeisliiketoimintaan liittyvän tavaramerkkiportfolion myyntivoitto <sup>1</sup>	14,2	-
Vuokratuotot	2,0	2,0
IT-veloitukset	0,5	0,9
Muut	8,4	12,5
<b>Yhteensä</b>	<b>89,3</b>	<b>76,6</b>

<sup>1</sup> Voitto liittyy konsernin makeisliiketoimintaan liittyvän tavaramerkkiportfolion myyntiin 30.4.2018 ilmoitetun mukaisesti. Huhtamäen makeisliiketoiminta divestoititiin vuonna 1996.

## 2. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT


milj. euroa	2018	2017
Liiketoiminnan kulut saman konsernin yrityksille	2,8	2,4
Muut	0,7	1,2
<b>Yhteensä</b>	<b>3,5</b>	<b>3,6</b>

## 3. HENKILÖSTÖKULUT

milj. euroa	2018	2017
Palkat ja palkkiot	10,7	11,0
Eläkekulut	1,8	1,8
Muut henkilöstökulut	1,7	4,4
<b>Yhteensä</b>	<b>14,2</b>	<b>17,2</b>

Edellä mainitut luvut ovat suoriteperusteisia. Huhtamäki Oyj:n hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle (9 henkilöä) emoyhtiöstä maksettujen palkkojen ja palkkioiden määrä oli 3,2 milj. euroa (3,4 milj. euroa).

Henkilöstö keskimäärin	2018	2017
Huhtamäki Oyj	70	66

 Ks. konsernin liitetieto 6.2. sekä palkka- ja palkkioselvitys.

## 4. POISTOT

milj. euroa	2018	2017
<b>Toimintokohtaiset poistot:</b>		
Hallinto	0,8	0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>0,8</b>	<b>0,6</b>
<b>Poistot tase-erittäin:</b>		
Muut aineelliset hyödykkeet	0,3	0,3
Muut pitkävaikuttiset menot	0,5	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>0,8</b>	<b>0,6</b>

## 5. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

milj. euroa	2018	2017
<b>Osinkotuotot</b>	<b>31,5</b>	<b>48,3</b>
<b>Korko- ja rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	17,0	15,3
Muilta	0,2	0,1
<b>Korkotuotot yhteensä</b>	<b>17,2</b>	<b>15,4</b>
Muut rahoitustuotot	163,1	157,2
<b>Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>211,8</b>	<b>220,9</b>
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>		
Korkokulut saman konsernin yrityksille	-0,8	-2,5
Muille	-22,0	-18,4
<b>Korkokulut yhteensä</b>	<b>-22,8</b>	<b>-20,9</b>
Muut rahoituskulut	-164,4	-157,8
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-187,2</b>	<b>-178,7</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>24,6</b>	<b>42,2</b>

## 6. VEROT

milj. euroa	2018	2017
Verot varsinaisesta liiketoiminnasta	8,7	6,5
<b>Yhteensä</b>	<b>8,7</b>	<b>6,5</b>

Laskennallisia veroja ei ole sisällytetty tuloslaskelmaan eikä taseeseen. Jaksotuseroista johdettava laskennallinen, taseeseen kirjaamaton verosaaminen on 0,3 milj. euroa. (2017: 0,3 milj. euroa).



## 7. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

milj. euroa	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	2018 Yhteensä	2017 Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1,0	67,6	68,6	68,2
Lisäykset	0,0	0,4	0,4	0,1
Vähennykset	0,0	-	0,0	0,0
Siirto erien välillä	0,0	2,4	2,4	0,3
Hankintameno 31.12.	1,0	70,4	71,3	68,6
Kertyneet poistot 1.1.	0,4	67,2	67,6	67,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	-	0,0	0,0
Tilikauden poisto	0,1	0,5	0,5	0,3
Kertyneet poistot 31.12.	0,4	67,6	68,1	67,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	0,5	2,7	3,3	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	0,6	0,4	-	1,0

## 8. AINEELLISET HYÖDYKKEET

milj. euroa	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	2018 Yhteensä	2017 Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,2	4,2	4,4	4,4
Lisäykset	2,5	0,1	2,7	0,3
Vähennykset	-	-	-	0,0
Siirto erien välillä	-2,4	0,0	-2,4	-0,3
Hankintameno 31.12.	0,3	4,3	4,6	4,4
Kertyneet poistot 1.1.	-	3,5	3,5	3,2
Tilikauden poisto	-	0,3	0,3	0,3
Kertyneet poistot 31.12.	-	3,8	3,8	3,5
Kirjanpitoarvo 31.12. 2018	0,3	0,5	0,8	-
Kirjanpitoarvo 31.12. 2017	0,2	0,7	-	0,9

## 9. SAAMISET


milj. euroa	2018	2017
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Lainasaamiset	-	1,1
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	346,1	273,5
Siirtosaamiset	22,9	32,7
Siirtosaamiset tytäryhtiöiltä	27,6	20,6
Muut saamiset	2,7	4,2
Muut saamiset tytäryhtiöiltä	32,7	46,4
<b>Yhteensä</b>	<b>432,0</b>	<b>378,5</b>
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	3,3	3,3
Muut saamiset	-	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>3,3</b>	<b>3,3</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>435,3</b>	<b>381,8</b>

## 10. SIIRTOSAAMISET

milj. euroa	2018	2017
Korko- ja rahoitusjaksotukset	11,2	13,6
Kurssivoittojaksotus	2,7	5,0
Muut tuottojaksotukset	7,0	9,6
Siirtosaamiset tytäryhtiöiltä	27,6	20,7
Muut erät	2,0	4,4
<b>Yhteensä</b>	<b>50,5</b>	<b>53,3</b>

## 11. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

milj. euroa	2018	2017
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
Osakepääoma 1.1.	366,4	366,4
Osakepääoma 31.12.	366,4	366,4
Ylikurssirahasto 1.1.	115,0	115,0
Ylikurssirahasto 31.12.	115,0	115,0
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>481,4</b>	<b>481,4</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Voittovarot 1.1.	666,3	664,0
Maksetut osingot	-83,5	-76,0
Vanhentuneet osingot	0,4	-
Tilikauden tulos	71,1	78,4
Voittovarot 31.12.	654,3	666,3
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>654,3</b>	<b>666,3</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 135,7</b>	<b>1 147,7</b>

 Tarkemmat tiedot liittyen osakepääomaan esitetään konsernin liitetiedossa 5.4.

## 12. LAINAT

milj. euroa	2018	2017
<b>Pitkääikaaiset</b>		
Rahoituslaitoslainat ja muut lainat	608,2	618,0
<b>Pitkääikaaiset rahoituslaitoslainat yhteensä</b>	<b>608,2</b>	<b>618,0</b>
<b>Lyhytaikaaiset</b>		
Pitkääikaisten rahoituslaitoslainojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	15,0	17,5
Lyhytaikaaiset rahoituslaitoslainat	315,9	160,3
<b>Lyhytaikaaiset rahoituslaitoslainat yhteensä</b>	<b>330,9</b>	<b>177,8</b>
Lainat tytäryhtiöiltä	275,2	271,4
<b>Muut lainat yhteensä</b>	<b>275,2</b>	<b>271,4</b>

### Pitkääikaisten lainojen muutokset

Rahalaitoslainat		
1.1.	618,0	382,0
Lisäykset	180,6	389,2
Vähennykset	-190,4	-153,2
<b>Yhteensä</b>	<b>608,2</b>	<b>618,0</b>

Lyhennykset	Rahoituslaitoslainat
2019	330,9
2020	65,0
2021	71,5
2022	178,1
2023	78,5
2024-	215,1

## 13. MUUT PITKÄAIKAISET VELAT

milj. euroa	2018	2017
Lainat tytäryhtiöiltä	0,0	0,0
Työsuhde-etuudet	0,8	0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>0,8</b>	<b>0,6</b>

## 14. OSTOVELAT

milj. euroa	2018	2017
Ostovelat	1,3	1,9
Ostovelat tytäryhtiöille	0,5	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>1,8</b>	<b>2,3</b>

## 15. SIIRTOVELAT


milj. euroa	2018	2017
Korko- ja rahoitusjaksotukset	15,0	8,0
Korko- ja rahoitusjaksotukset tytäryhtiöille	2,9	8,4
Palkat ja sosiaalikulut	2,3	7,0
Tuloverojaksotukset	2,7	0,7
Muut kulujaksotukset	1,2	1,1
<b>Yhteensä</b>	<b>24,1</b>	<b>25,2</b>

## 16. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannaissopimusten käyvät arvot, milj. euroa	2018	2017
Valuuttajohdannaiset		
Konsernin ulkoiset	13,6	9,0
Konsernin sisäiset	10,8	10,2
Koronvaihtosopimukset	2,7	2,4
<b>Yhteensä</b>	<b>27,0</b>	<b>21,6</b>

Pääomien nimellisarvot, milj. euroa	2018	2017
Valuuttajohdannaiset		
Konsernin ulkoiset	767,8	672,5
Konsernin sisäiset	398,4	438,4
Koronvaihtosopimukset	204,7	186,5
<b>Yhteensä</b>	<b>1 370,9</b>	<b>1 297,4</b>

Emoyhtiön ulkoisten valuuttajohdannaisten nimellisarvo on 767,8 milj. euroa ja näille kohdistuvien sisäisten valuuttajohdannaisten nimellisarvo on 398,4 milj. euroa. Loput ulkoisista valuuttajohdannaista ovat suojauslaskennan alaisuudessa.

 Lisätietoja konsernin rahoitusriskien hallinnasta on konsernin liitetiedossa 5.8.

## 17. VASTUUT

milj. euroa	2018	2017
Peruuttamattomien operatiivisten vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat		
Seuraavalla tilikaudella	2,2	2,5
Myöhemmin	11,7	12,1
<b>Yhteensä</b>	<b>13,9</b>	<b>14,6</b>

Takaukset:		
Tytäryhtiöiden puolesta	77,6	56,3

# Hallituksen ehdotus voittovarojen käyttämisestä

---

OSAKEKOHTAINEN  
OSINKOEHDOTUS

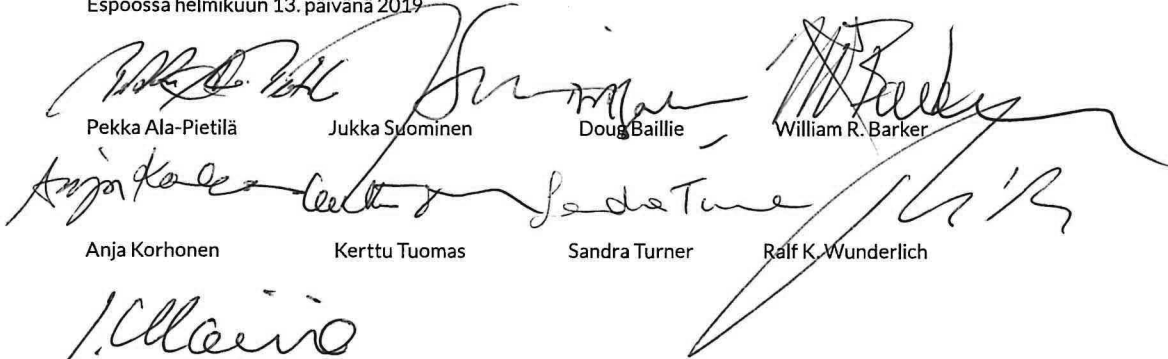
0,84 €

Huhtamäki Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2018 on ..... 654 253 056,01 euroa  
josta tilikauden tulos on ..... 71 113 126,05 euroa

Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,84 euroa osaketta kohden.  
Osingonmaksun täsmäytyspäivänä yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.  
Voitonjakoehdotuksen tekemispäivänä osingon kokonaismäärä olisi ..... 87 641 127,84 euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemysten mukaan yhtiön maksukykyä.

Espoossa helmikuun 13. päivänä 2019

  
Pekka Ala-Pietilä      Jukka Suominen      Doug Baillie      William R. Barker  
Anja Korhonen      Kerttu Tuomas      Sandra Turner      Ralf K. Wunderlich  
Jukka Moisio  
toimitusjohtaja

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoossa helmikuun 13. päivänä 2019

  
Mikko Järventausta  
KHT

## Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista

Kirjanpitokirjat	
- kassakladit	ATK-tulosteina
- päiväkirja	konekielisessä arkistossa
- pääkirja	konekielisessä arkistossa
- käyttöomaisuusrekisteri	ATK-tulosteina
- myyntireskontra	konekielisessä arkistossa
- ostoreskontra	konekielisessä arkistossa
- arvopaperirekisteri	ATK-tulosteina
- vaihto-omaisuusinventari	ATK-tulosteina

Tositelajit	
- myyntilaskut	konekielisessä arkistossa ja paperitositteina
- ostolaskut	paperitositteina
- muistiotositteet	paperitositteina
- kassatositteet	paperitositteina